



**MITSUBISHI
MOTORS**

**2021年度
第3四半期 決算報告**

2022年1月31日

1. 2021年度第3四半期累計 実績

2. 2021年度 業績見通し

3. ビジネスハイライト

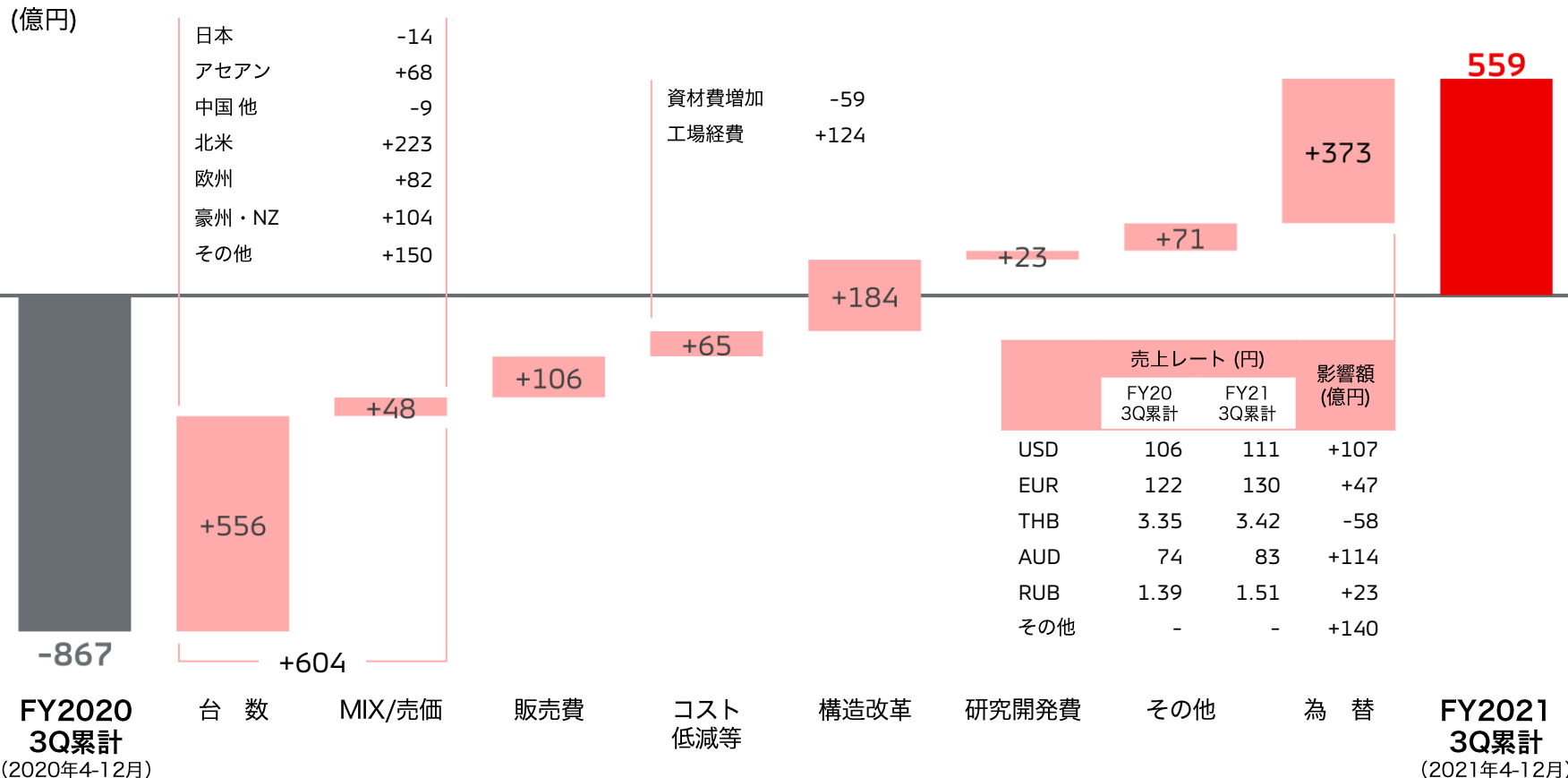
2021年度第3四半期累計 業績サマリー【前年同期比】



(億円、千台)	第3四半期累計 (4-12月)				四半期別		
	FY2020	FY2021	増減		1Q	2Q	3Q
			差異	率			
売上高	9,528	14,161	+4,633	+49%	4,319	4,587	5,255
営業利益 (利益率)	-867	559 (3.9%)	+1,426	-	106 (2.5%)	146 (3.2%)	307 (5.8%)
経常利益	-929	611	+1,540	-	112	159	340
当期純利益*	-2,440	447	+2,887	-	61	156	230
販売台数 (小売台数)	569	687	+118	+21%	230	212	245

* 親会社株主に帰属する当期純利益

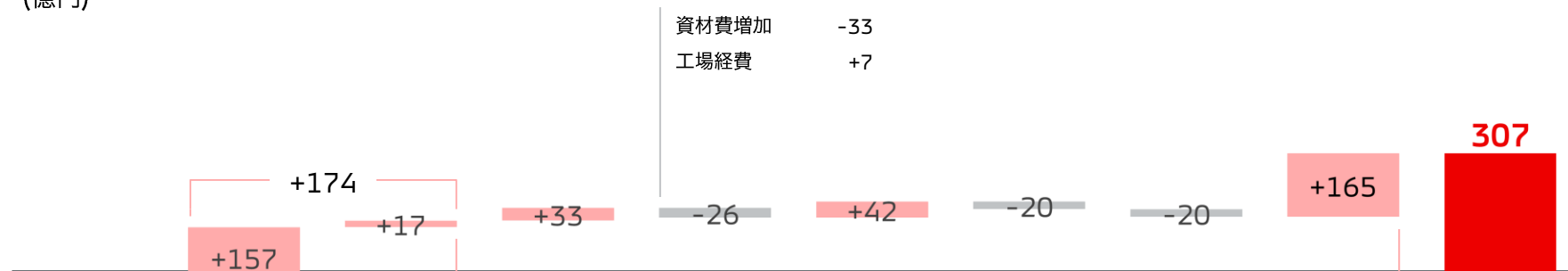
2021年度第3四半期累計 営業利益変動要因分析【前年同期比】



2021年度第3四半期 営業利益変動要因分析【前年同期比】



(億円)



資材費増加 -33
工場経費 +7

日本	-28
アセアン	-5
中国 他	+2
北米	+70
欧州	+51
豪州・NZ	+36
その他	+48

	売上レート (円)		影響額 (億円)
	FY20 3Q	FY21 3Q	
USD	105	113	+58
EUR	124	130	+15
THB	3.35	3.37	-12
AUD	75	83	+39
RUB	1.35	1.55	+17
その他	-	-	+48

FY2020 3Q
(2020年10-12月)

台数

MIX/売価

販売費

コスト低減等

構造改革

研究開発費

その他

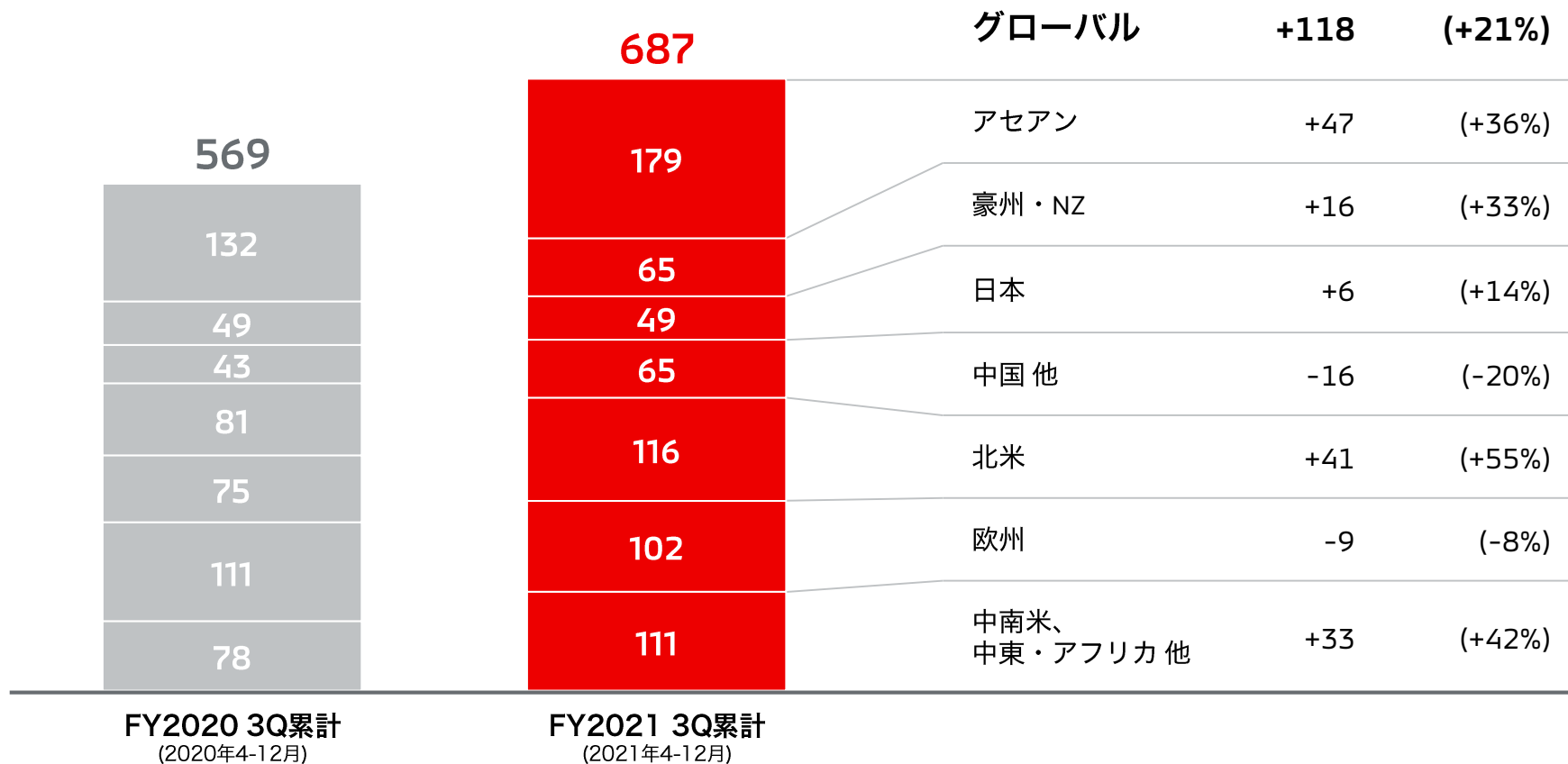
為替

FY2021 3Q
(2021年10-12月)

2021年度第3四半期累計 販売台数実績【前年同期比】



小売台数（千台）



アセアン

販売台数・マーケットシェア (当社調べ)

	FY2020 3Q YTD		FY2021 3Q YTD
アセアン	132千台	→	179千台
タイ	40千台 (6.8%)	→	35千台 (6.2%)
フィリピン	25千台 (14.7%)	→	26千台 (12.4%)
ベトナム	24千台 (9.2%)	→	20千台 (8.9%)
インドネシア	33千台 (9.1%)	→	83千台 (12.1%)



- 各国の厳しい移動制限措置が緩和され、穏やかな市況回復傾向
- インドネシアでは新型エクスパンダーの販売好調と、商用モデルの強い引き合いにより、供給制約の中で販売シェアが3位に上昇
- ➔ 継続的な商品力向上、各国状況に応じた販売マーケティング（デパート展示販売イベントやデジタルツール）の強化を加速

豪州・NZ

販売台数・マーケットシェア (当社調べ)

	FY2020 3Q YTD		FY2021 3Q YTD
豪州・NZ	49千台	→	65千台
豪州	41千台 (6.3%)	→	50千台 (6.6%)
NZ	8千台 (9.1%)	→	15千台 (12.9%)



- 一部ロックダウンが散発的にあったものの、自動車需要は引き続き堅調に推移
 - 半導体不足影響による供給制約を受けない車種での挽回、新型アウトランダー投入に向けた優先供給 (豪州)、電動車両補助金を捉えたPHEVモデルの拡販 (NZ) によりシェア拡大
- ➡モデルアロケーションの最適化を行いながら、新型車投入効果の最大化を図る

北米

販売台数

	FY2020 3Q YTD		FY2021 3Q YTD
北米	75千台	→	116千台
うち アウトランダー	(18.3千台 旧型)	→	(39.3千台) 旧型+新型



- 新車需要自体は堅調の一方、半導体問題による在庫不足が継続、総需要が伸び悩み
- 継続的に新型アウトランダーが販売を牽引
- ➔ 販売効率の更なる改善を図り、デジタルメディアを積極活用した新しい販売手法の成果を刈り取りつつ、収益を伴った新車効果の最大化に努める

日本

販売台数

	FY2020 3Q YTD		FY2021 3Q YTD
日本	43千台	→	49千台
軽自動車	27千台	→	27千台
登録車	16千台	→	22千台



- 半導体不足による車両供給不足やCOVID-19感染拡大影響による、総需要の低調が継続
- 新型アウトランダーPHEVの受注が大変好調、その他モデルへの相乗効果もみられた
軽自動車は半導体影響に加え、12月以降eKスペースシリーズの生産出荷・登録停止もあり
販売が伸び悩み
- ➔ 「電動×SUV」 新型アウトランダーPHEV、エクリプス クロスPHEVの相乗拡販を進め、
来期投入予定の新型軽EVへつなげていく

1. 2021年度第3四半期累計 実績

2. 2021年度 業績見通し

3. ビジネスハイライト

2021年度 業績見通し【前年度比】

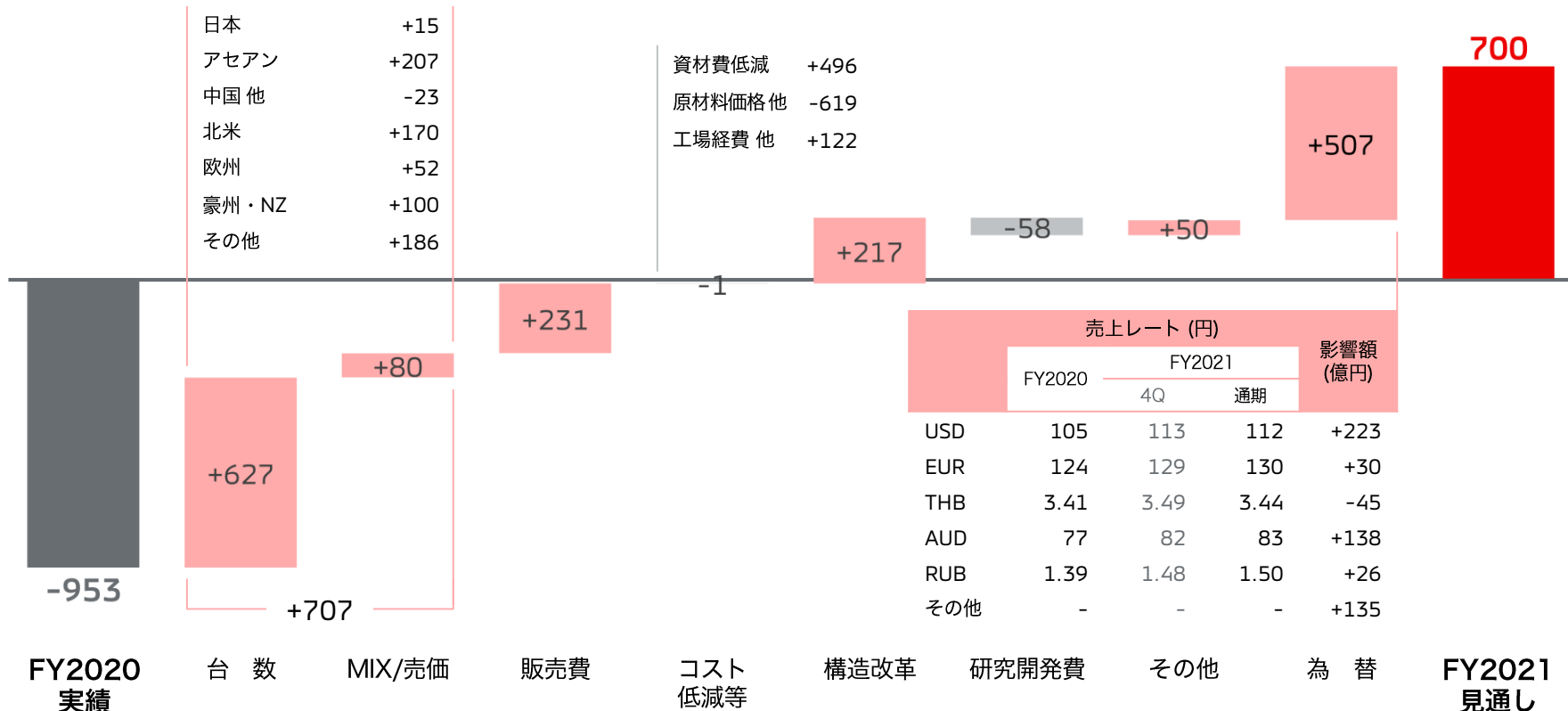
(億円、千台)	FY2020 (2020年4月-2021年3月)	FY2021 見通し (2021年4月-2022年3月)	増減		前回見通し からの増減
			差異	率	
売上高	14,555	20,000	+5,445	+37%	-100
営業利益 (利益率)	-953	700 (3.5%)	+1,653	-	+100
経常利益	-1,052	700	+1,752	-	+120
当期純利益*	-3,123	500	+3,623	-	+100
販売台数 (小売台数)	801	921	+120	+15%	+18

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2021年度 営業利益見通し変動要因分析【前年度比】



(億円)



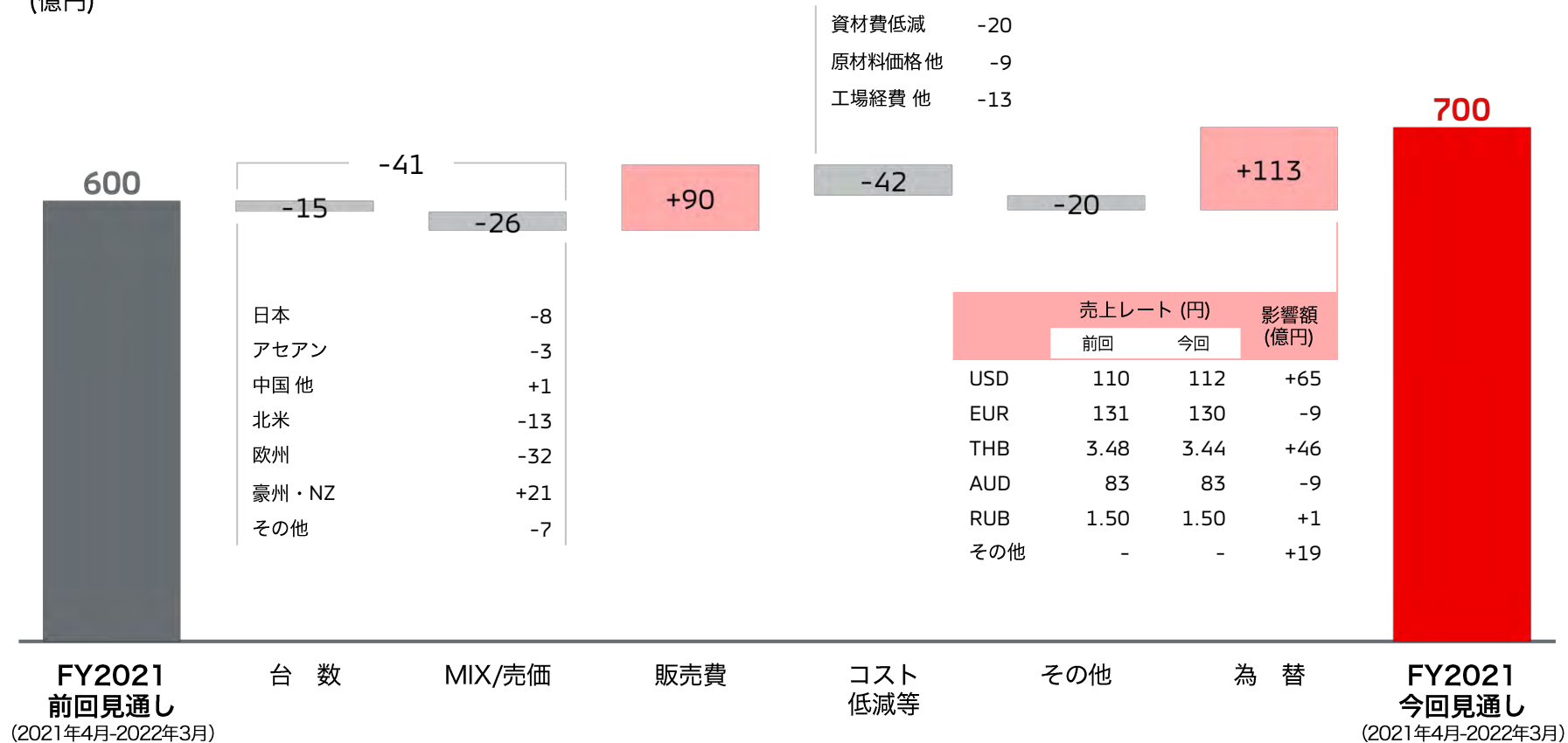
	売上レート (円)			影響額 (億円)
	FY2020	FY2021		
		4Q	通期	
USD	105	113	112	+223
EUR	124	129	130	+30
THB	3.41	3.49	3.44	-45
AUD	77	82	83	+138
RUB	1.39	1.48	1.50	+26
その他	-	-	-	+135

FY2020 実績
(2020年4月-2021年3月)

FY2021 見通し
(2021年4月-2022年3月)

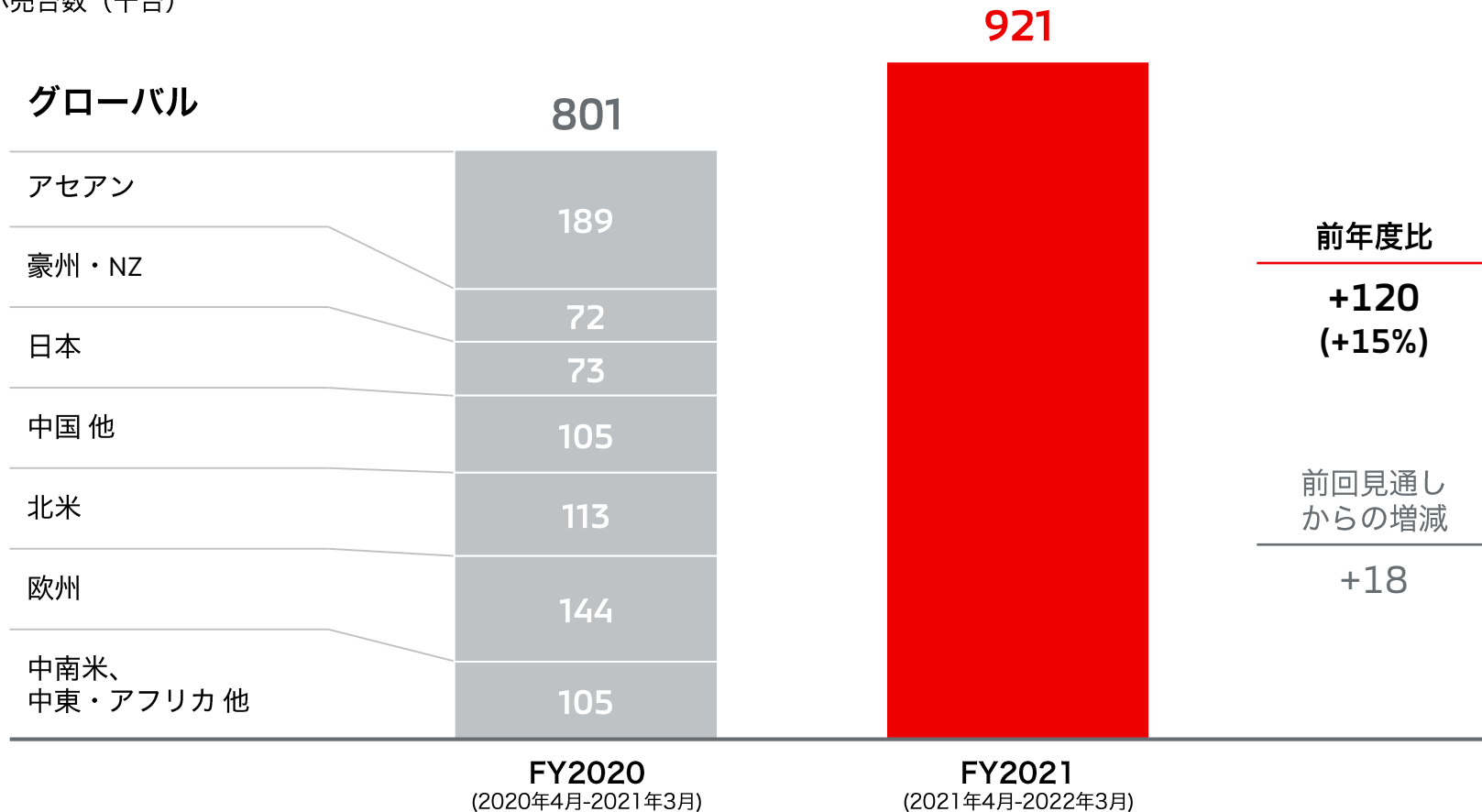
2021年度 営業利益見通し変動要因分析【前回公表比】

(億円)



2021年度 販売台数見通し【前年度比】

小売台数（千台）



1. 2021年度第3四半期累計 実績

2. 2021年度 業績見通し

3. ビジネスハイライト



新型アウトランダーPHEV

日本で想定以上の立ち上がり
受注9千台 (10/28~1/20)



新型エクスペンダー

インドネシアでのモデルチェンジ成功
受注1万台 (11~12月末)

販売の質改善とともに、新型モデルの更なる拡販を推進

電動車ラインナップ拡充

乗用
EV



アイ・ミーブ

(販売終了)



新型軽EV

軽商用
EV



(販売終了)



ミニキャブ・ミーブ



新型エアトレック
(中国向け車両)



一般向け再発売

P
H
E
V



エクリプス クロスPHEV



アウトランダーPHEV

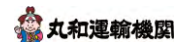
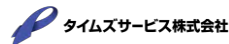


新型

2009

2022年

2022年秋頃に一般向け生産・販売再開



幅広い業界・多くの企業との
協業・試験導入実績



足許の法人需要を捉えながら脱炭素社会の実現に貢献



**MITSUBISHI
MOTORS**

Drive your Ambition

APPENDIX

2021年度第3四半期末 バランス・シート 【前年度末比】

(億円)	FY2020 (2021年3月末)	FY2021 3Q (2021年12月末)	増減
資産合計	18,563	18,623	+60
うち現金及び預金	4,557	4,418	-139
負債合計	13,310	12,876	-434
うち有利子負債	4,833	5,043	+210
純資産合計	5,253	5,747	+494
自己資本 (自己資本比率)	5,079 (27.4%)	5,528 (29.7%)	+449
ネットキャッシュ 【自動車事業及び消去】	2,145	1,814	-331

2021年度第3四半期累計 設備投資・研究開発費・減価償却費

設備投資

397億円

-10% (YoY)

研究開発費

642億円

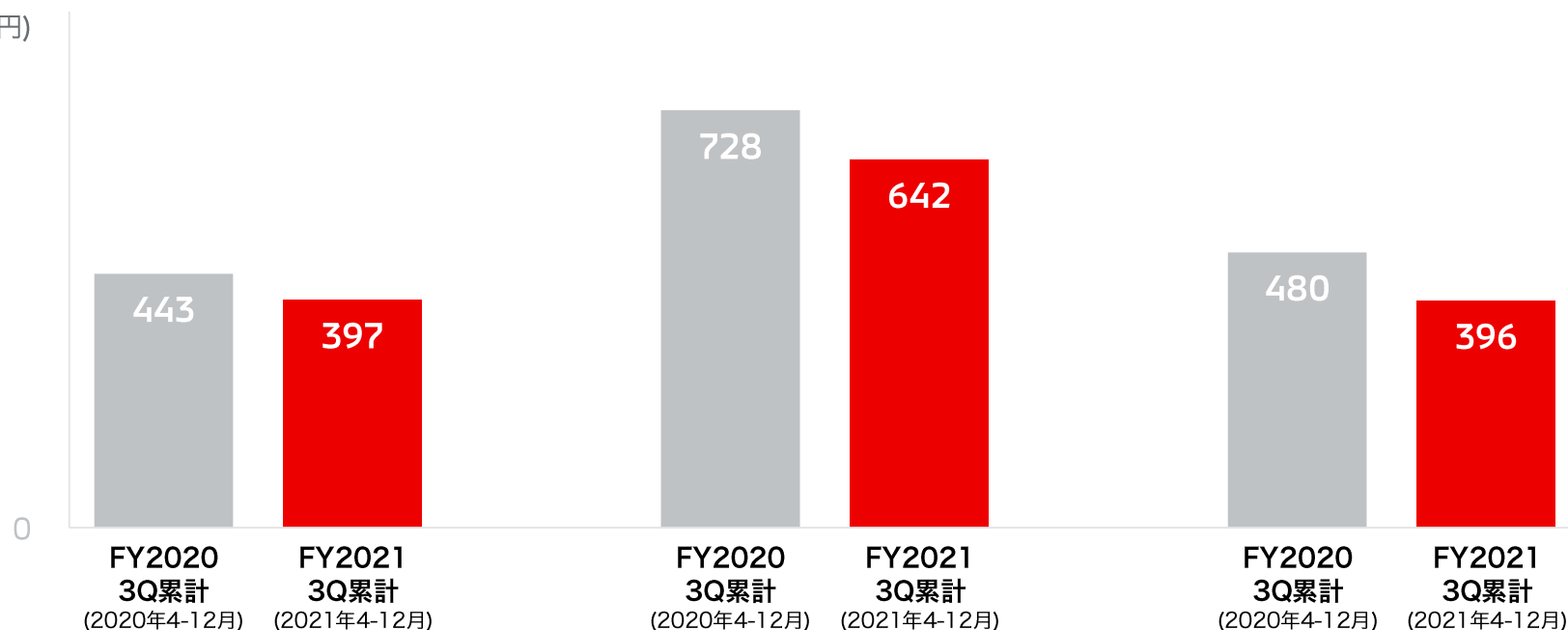
-12% (YoY)

減価償却費

396億円

-18% (YoY)

(億円)



2021年度第3四半期累計 地域別業績【前年同期比】

(億円)	売上高			営業利益		
	FY2020 3Q累計 (2020年4-12月)	FY2021 3Q累計 (2021年4-12月)	増減	FY2020 3Q累計 (2020年4-12月)	FY2021 3Q累計 (2021年4-12月)	増減
合計	9,528	14,161	+4,633	-867	559	+1,426
- 日本	2,892	2,632	-260	-249	-60	+189
- アセアン	2,178	3,236	+1,058	48	215	+167
- 中国 他	137	123	-14	-27	24	+51
- 北米	1,111	2,697	+1,586	-196	138	+334
- 欧州	1,236	1,956	+720	-197	-17	+180
- 豪州・NZ	1,160	1,694	+534	-126	179	+305
- その他	814	1,823	+1,009	-120	80	+200

2021年度 売上高見通し【前年度比】

(億円)	FY2020 (2020年4月-2021年3月)	FY2021 見通し (2021年4月-2022年3月)	増減
合計	14,555	20,000	+5,445
- 日本	4,221	3,850	-371
- アセアン	3,177	4,600	+1,423
- 中国 他	192	150	-42
- 北米	1,946	3,850	+1,904
- 欧州	1,833	2,500	+667
- 豪州・NZ	1,733	2,400	+667
- その他	1,453	2,650	+1,197

2021年度 設備投資・研究開発費・減価償却費見通し

設備投資

700億円

-8% (YoY)

研究開発費

990億円

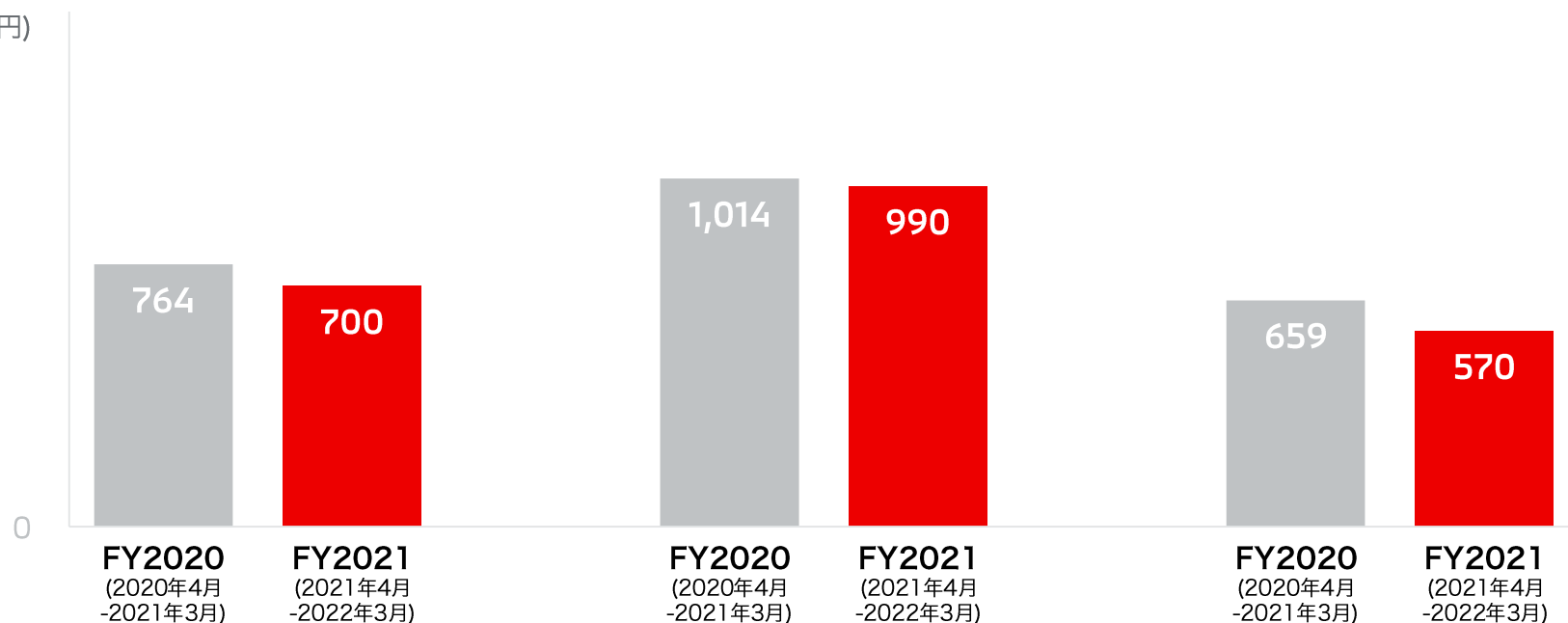
-2% (YoY)

減価償却費

570億円

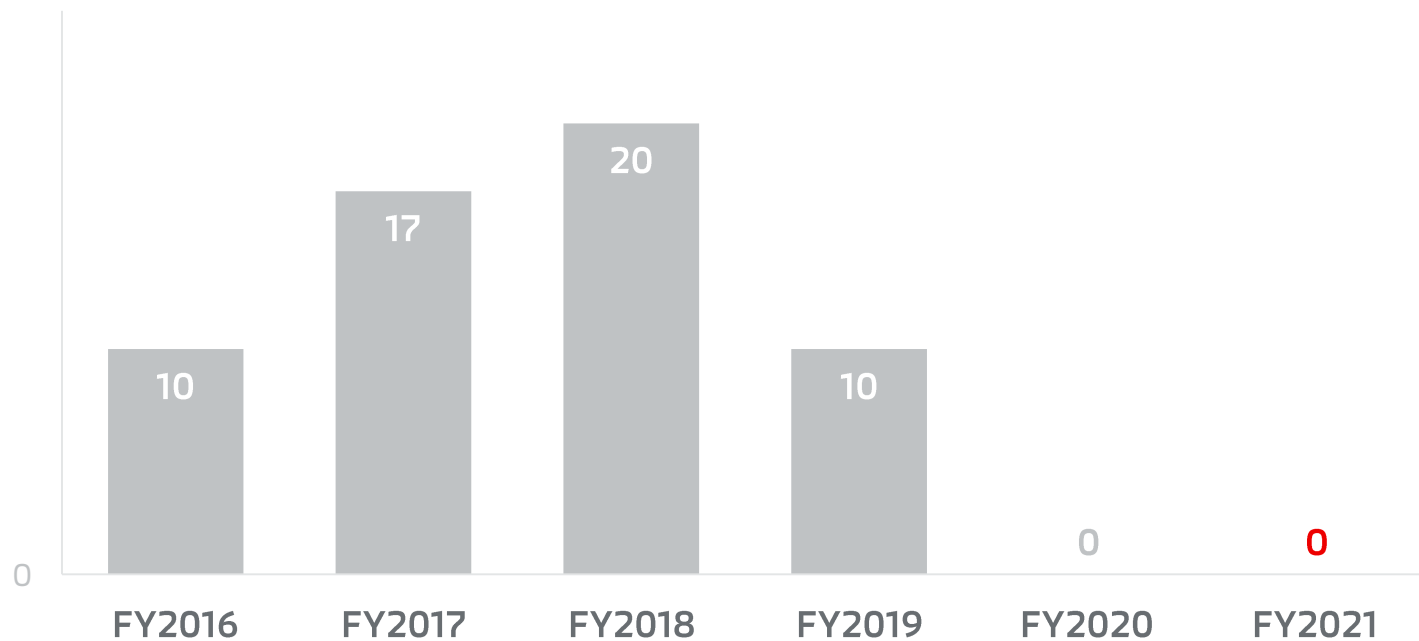
-14% (YoY)

(億円)



1株当たり配当金: 0円 (見通し)

(円)



本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでおります。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、金利・為替の変動、関係法令・規則の変更可能性等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断ください。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。