



**MITSUBISHI
MOTORS**

**2021年度
第1四半期 決算報告**

2021年7月27日

1. 2021年度第1四半期 実績

2. 2021年度 業績見通し

3. ビジネスハイライト

2021年度第1四半期 業績サマリー【前年同期比】



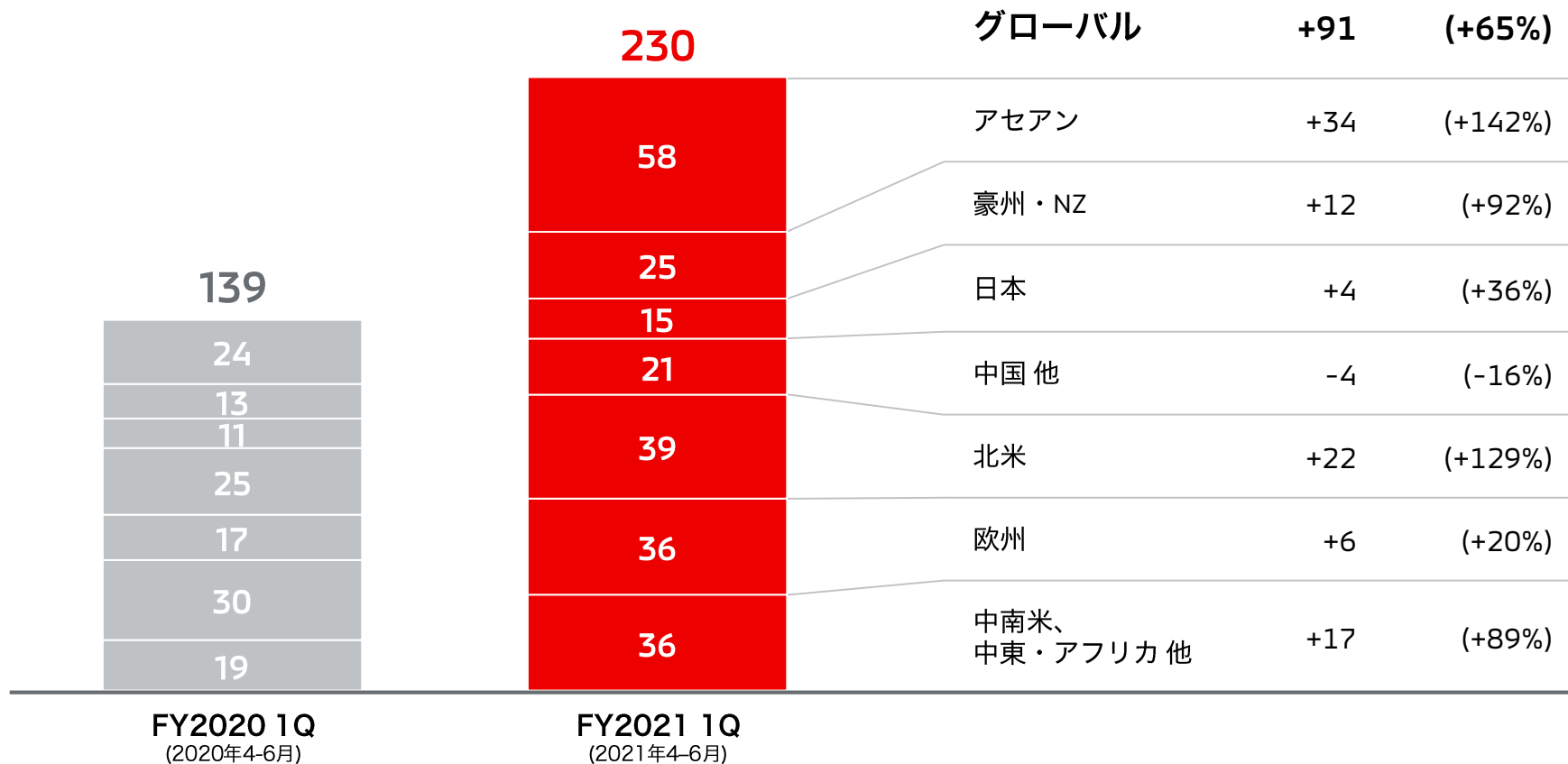
(億円、千台)	FY2020 1Q (2020年4-6月)	FY2021 1Q (2021年4-6月)	増減	
			差異	率
売上高	2,295	4,319	+2,024	+88%
営業利益 (利益率)	-533	106 (2.5%)	+639	-
経常利益	-587	112	+699	-
当期純利益*	-1,762	61	+1,823	-
販売台数 (小売台数)	139	230	+91	+65%

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2021年度第1四半期 販売台数実績【前年同期比】



小売台数（千台）



アセアン

販売台数・マーケットシェア*
*当社調べ

	FY2020 1Q		FY2021 1Q
タイ	9千台 (6.8%)	→	11千台 (6.3%)
インドネシア	5千台 (6.6%)	→	26千台 (12.6%)
フィリピン	3千台 (13.4%)	→	8千台 (12.3%)
ベトナム	5千台 (9.8%)	→	8千台 (10.7%)



- COVID-19感染症拡大の中、タイとフィリピンで鈍い需要回復ペース
 - インドネシアでは奢侈税減免を享受するエクスパンダーのみならず、好調な鉱山需要で引き合いの強いライトン等、主力車種が好調
 - 販売金融の新施策によるクロージング改善
- ➔ デジタルマーケティングの注力など、感染状況に応じた販売施策により拡販に努める

豪州・NZ

販売台数・マーケットシェア*

*当社調べ

	FY2020 1Q		FY2021 1Q
豪州	12千台 (5.9%)	→	20千台 (6.7%)
NZ	1千台 (7.7%)	→	5千台 (13.1%)



- COVID-19感染症の封じ込めにより自動車需要が回復
- 主力車種の在庫適正化によりシェア拡大、新型エクリプス クロスの販売が堅調に推移
- ➡ 為替の好転と半導体供給不足の中、対策金の削減やモデルミックスの改善に取り組み、シェア・収益両面の拡大を目指す

北米

販売台数

	FY2020 1Q		FY2021 1Q
北米	17千台	→	39千台
うち アウトランダー	(3.8千台 旧型)	→	9.6千台) 旧型+新型



- 米国でのワクチン接種が進み、TIVが伸長
- 4月発売の新型アウトランダーが販売を牽引
コスト構造改革効果に加えてインセンティブの抑制を実現、採算の大幅改善に寄与
- ➔ オンライン販売の整備やデジタルマーケティングの強化をすすめ、
新車効果の最大化を図る

在庫状況



1. 2021年度第1四半期 実績

2. 2021年度 業績見通し

3. ビジネスハイライト

2021年度 業績見通し【前年度比】

(億円、千台)	FY2020 (2020年4月-2021年3月)	FY2021 見通し (2021年4月-2022年3月)	増減		前回見通し からの増減
			差異	率	
売上高	14,555	20,800	+6,245	+43%	+200
営業利益 (利益率)	-953	400 (1.9%)	+1,353	-	+100
経常利益	-1,052	360	+1,412	-	+100
当期純利益*	-3,123	150	+3,273	-	+50
販売台数 (小売台数)	801	967	+166	+21%	+10

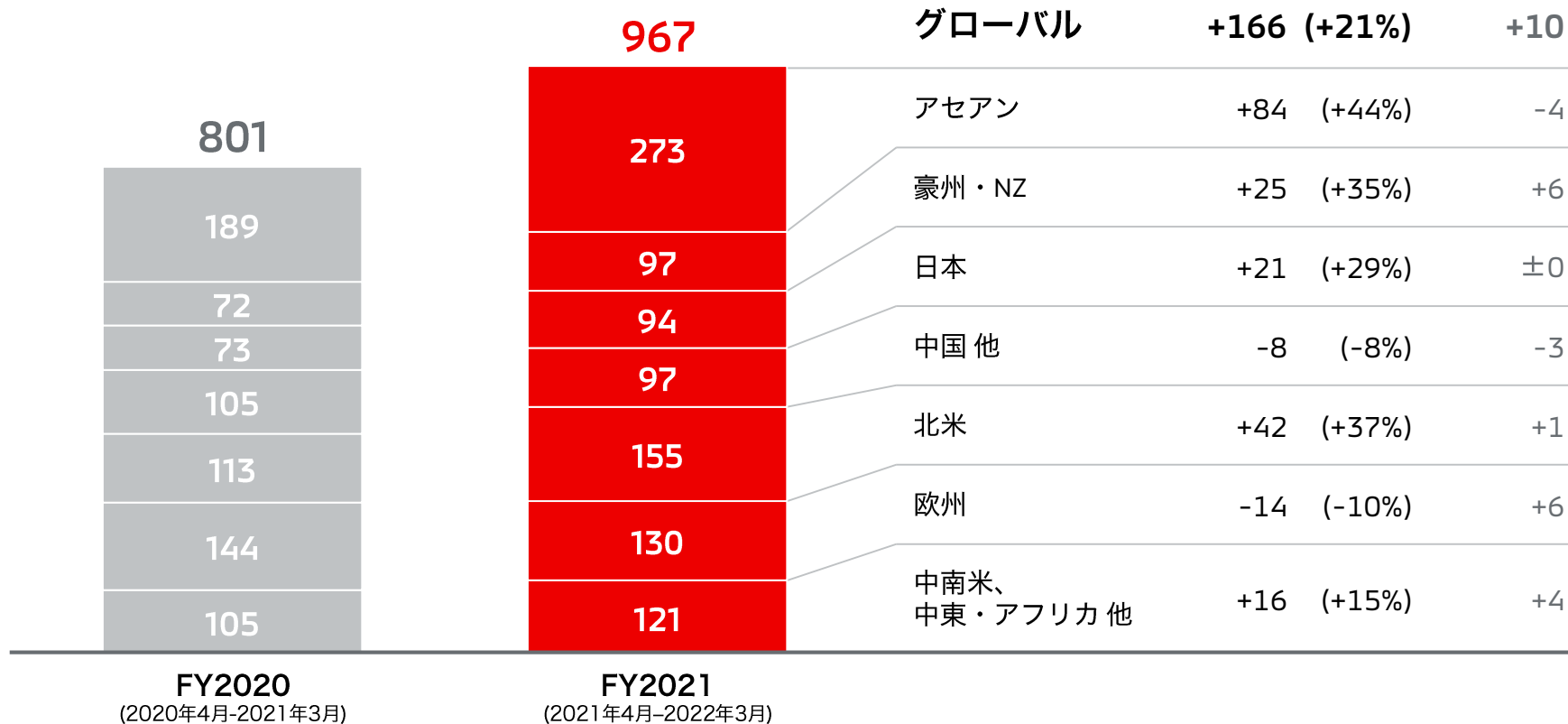
* 親会社株主に帰属する当期純利益

2021年度 販売台数見通し【前年度比】

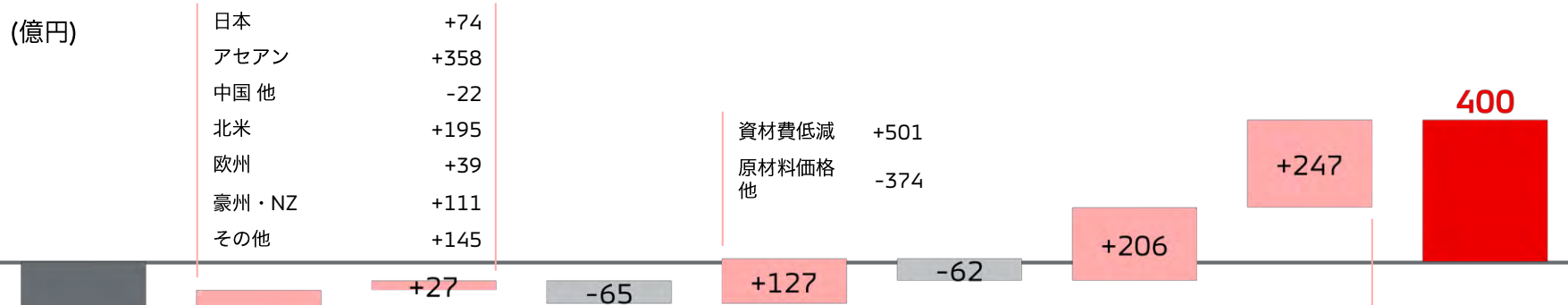


小売台数（千台）

前回見通し
からの増減



2021年度 営業利益見通し変動要因分析【前年度比】



	売上レート (円)		影響額 (億円)
	FY2020	FY2021	
USD	105	107	+40
EUR	124	131	+42
THB	3.41	3.50	-117
AUD	77	83	+153
RUB	1.39	1.45	+14
その他	-	-	+115

FY2020 実績
(2020年4月-2021年3月)

台数

MIX/売価

販売費

コスト
低減等

研究開発費

構造改革他

為替

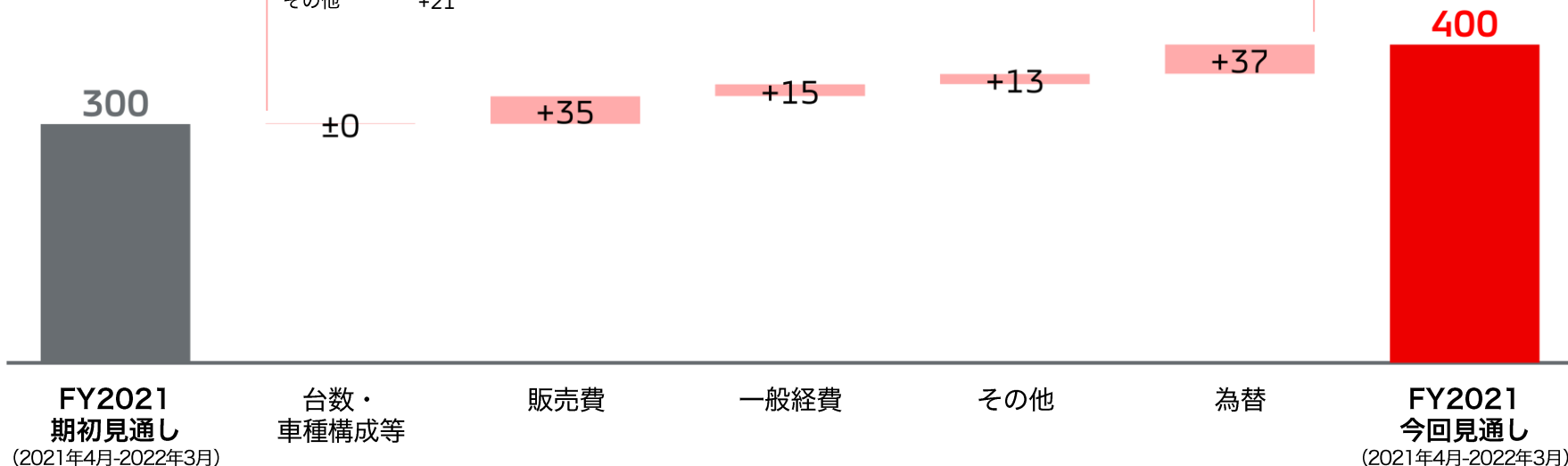
FY2021 見通し
(2021年4月-2022年3月)

2021年度 営業利益見通し変動要因分析【期初公表比】

(億円)

日本	±0
アセアン	-63
中国 他	-3
北米	+2
欧州	+10
豪州・NZ	+33
その他	+21

	売上レート (円)		影響額 (億円)
	期初	今回	
USD	106	107	+24
EUR	131	131	+1
THB	3.50	3.50	-3
AUD	83	83	+6
RUB	1.45	1.45	+1
その他	-	-	+8



1. 2021年度第1四半期 実績

2. 2021年度 業績見通し

3. ビジネスハイライト



新型アウトランダー

北米における立ち上げ成功
7.7千台 (1Q実績)*

*米国、カナダ、プエルトリコ



パジェロスポーツ

インドネシアにおける
モデルチェンジ成功
セグメントシェアが50%超に



新型エクリプス クロスPHEV

欧州、豪州・NZに投入
PHEV×S-AWCがお客様に
高評価

新型モデルの更なる拡販を推進



**MITSUBISHI
MOTORS**

Drive your Ambition

APPENDIX

2021年度第1四半期末 バランス・シート 【前年度末比】

(億円)	FY2020 (2021年3月末)	FY2021 1Q (2021年6月末)	増減
資産合計	18,563	17,361	-1,202
うち現金及び預金	4,557	3,893	-664
負債合計	13,310	12,092	-1,218
うち有利子負債	4,833	4,698	-135
純資産合計	5,253	5,269	+16
自己資本 (自己資本比率)	5,079 (27.4%)	5,081 (29.3%)	+2
ネットキャッシュ 【自動車事業及び消去】	2,145	1,416	-729

2021年度第1四半期 設備投資・研究開発費・減価償却費

設備投資

84億円

-17% (YoY)

研究開発費

217億円

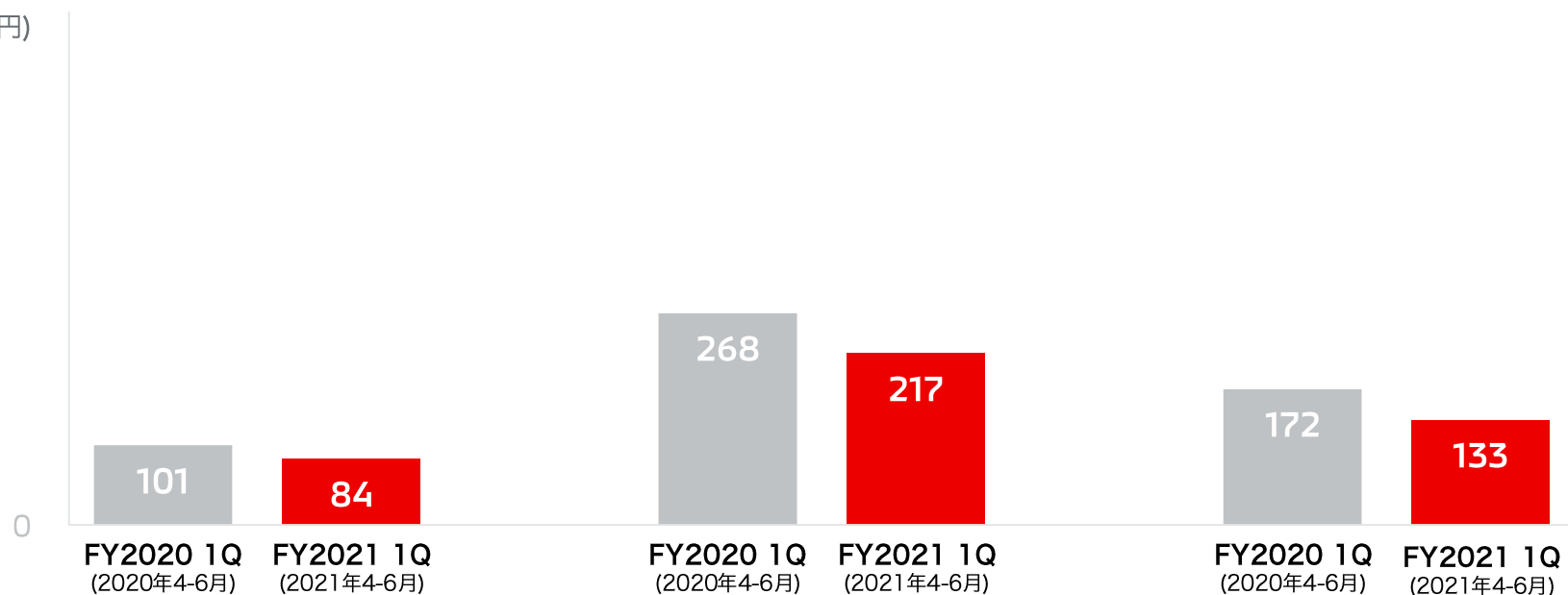
-19% (YoY)

減価償却費

133億円

-23% (YoY)

(億円)



2021年度第1四半期 地域別業績【前年同期比】

(億円)	売上高			営業利益		
	FY2020 1Q (2020年4-6月)	FY2021 1Q (2021年4-6月)	増減	FY2020 1Q (2020年4-6月)	FY2021 1Q (2021年4-6月)	増減
合計	2,295	4,319	+2,024	-533	106	+639
- 日本	784	755	-29	-105	-18	+87
- アセアン	352	1,034	+682	-70	62	+132
- 中国 他	34	45	+11	-19	9	+28
- 北米	195	845	+650	-112	24	+136
- 欧州	259	528	+269	-93	-5	+88
- 豪州・NZ	312	578	+266	-49	50	+99
- その他	359	534	+175	-85	-16	+69

2021年度 売上高見通し【前年度比】

(億円)	FY2020 (2020年4月-2021年3月)	FY2021 見通し (2021年4月-2022年3月)	増減
合計	14,555	20,800	+6,245
- 日本	4,221	4,650	+429
- アセアン	3,177	5,100	+1,923
- 中国 他	192	150	-42
- 北米	1,946	3,800	+1,854
- 欧州	1,833	2,350	+517
- 豪州・NZ	1,733	2,550	+817
- その他	1,453	2,200	+747

2021年度 設備投資・研究開発費・減価償却費見通し



設備投資

900億円
+18% (YoY)

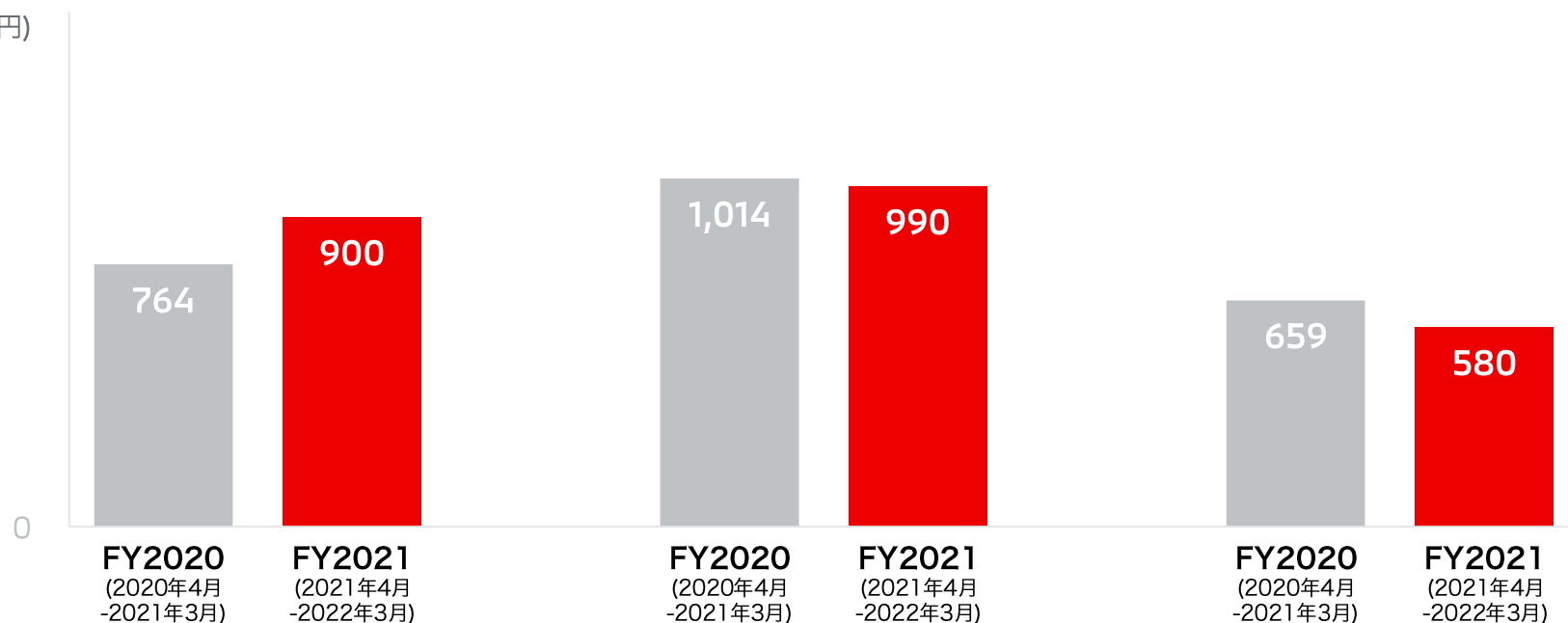
研究開発費

990億円
-2% (YoY)

減価償却費

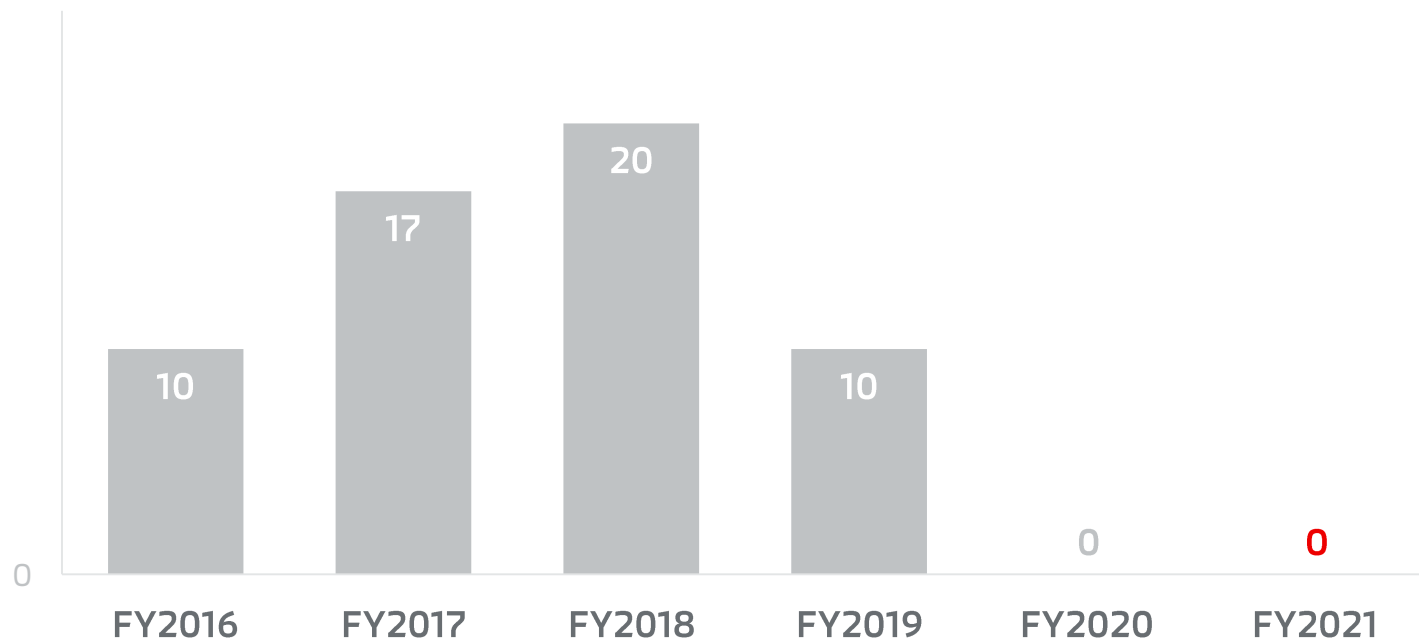
580億円
-12% (YoY)

(億円)



1株当たり配当金: 0円 (見通し)

(円)



本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでおります。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、金利・為替の変動、関係法令・規則の変更可能性等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断ください。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。