

<2021年3月期 通期決算参考資料>(連結)

	前期実績 2020年3月期 (2019年4月-2020年3月) (A)	当期実績 2021年3月期 (2020年4月-2021年3月) (B)	次期予想 2022年3月期 (2021年4月-2022年3月) (C)
売上高	22,703 億円	14,555 億円	20,600 億円
営業利益 <利益率>	128 億円 <0.6%>	▲953 億円 <▲6.5%>	300 億円 <1.5%>
経常利益 <利益率>	▲38 億円 <▲0.2%>	▲1,052 億円 <▲7.2%>	260 億円 <1.3%>
当期純利益* <利益率>	▲258 億円 <▲1.1%>	▲3,123 億円 <▲21.5%>	100 億円 <0.5%>
為替 (売上レート)	109 円/US\$ 121 円/1-円	105 円/US\$ 124 円/1-円	106 円/US\$ 131 円/1-円
設備投資 (計上ベース)	1,039 億円	764 億円	900 億円
減価償却費	748 億円	659 億円	580 億円
研究開発費	1,309 億円	1,014 億円	990 億円
有利子負債残高**	2,994 億円	4,833 億円	
自動車	604 億円	2,449 億円	
金融	2,390 億円	2,384 億円	
総資産	19,381 億円	18,563 億円	
売上台数	1,343 千台	824 千台	1,106 千台
国内	264 千台	232 千台	244 千台
海外	1,079 千台	592 千台	862 千台
生産台数 (自工会ベース)	1,337 千台	814 千台	

\*親会社株主に帰属する当期純利益

\*\*リース債務を含む

営業利益増減要因 (対前年比)	当期実績 2021年3月期 (2020年4月-2021年3月)
台数・車種構成等	▲1,276 億円
販売費用	+81 億円
コスト低減等	▲222 億円
構造改革	+356 億円
研究開発費	+189 億円
その他	▲246 億円
為替	+37 億円
(合計)	▲1,081 億円