



**MITSUBISHI
MOTORS**

2020年度 第3四半期 決算報告

2021年2月2日

1. 2020年度第3四半期累計 実績

2. 2020年度 業績見通し

3. ビジネスハイライト

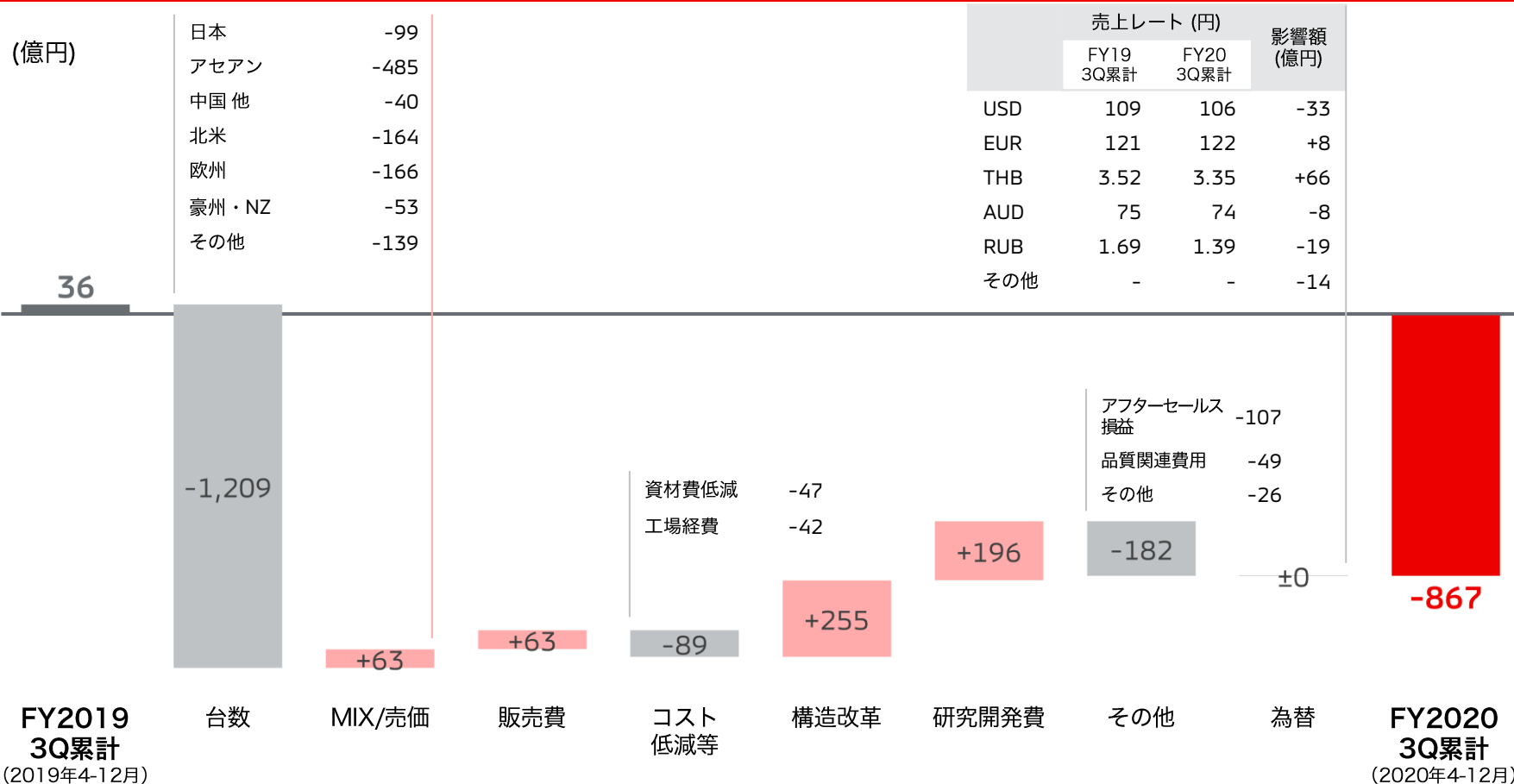
2020年度第3四半期累計 業績サマリー【前年同期比】



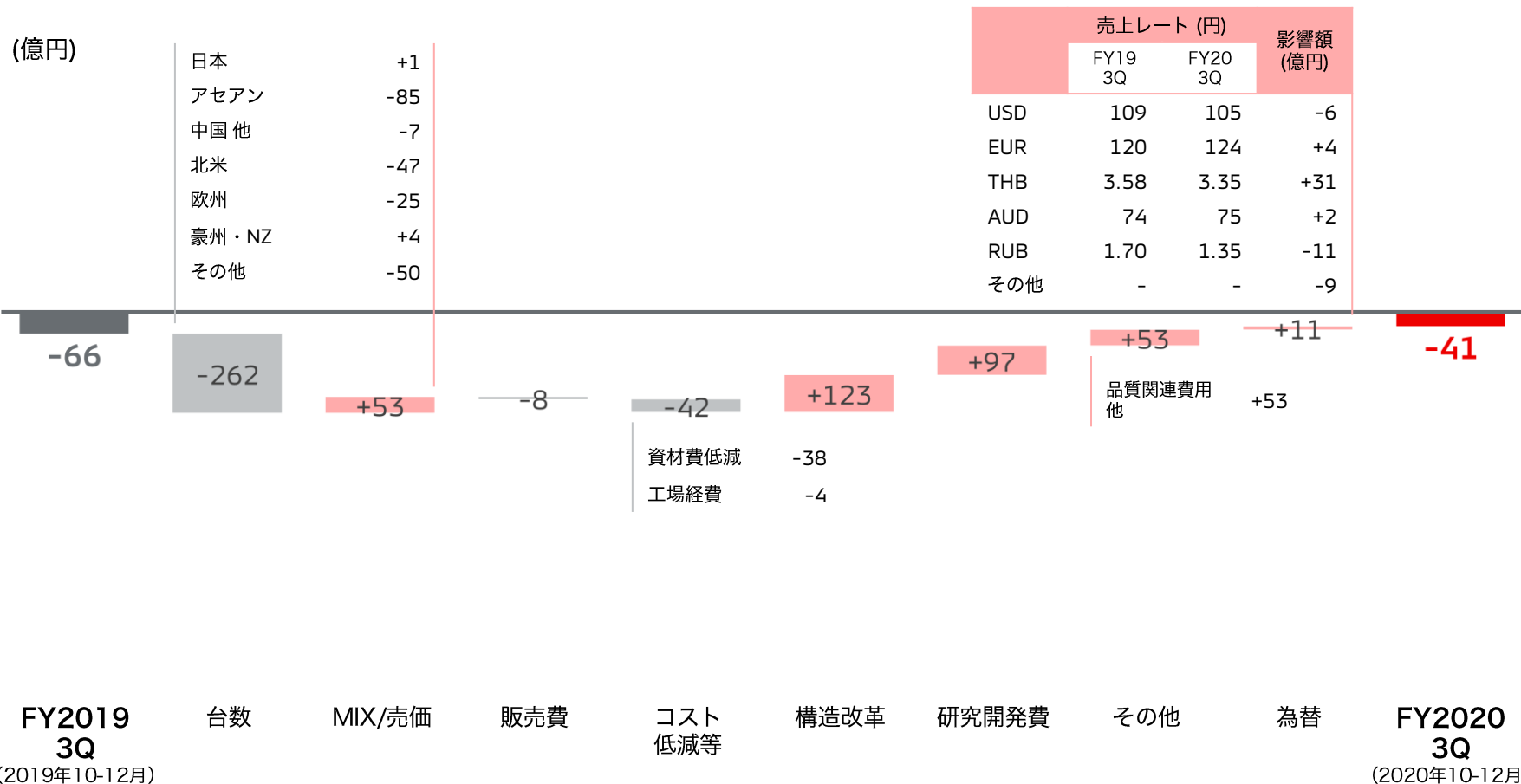
(億円、千台)	第3四半期累計 (4-12月)			四半期別		
	FY2019	FY2020	増減	1Q	2Q	3Q
売上高	16,669	9,528	-7,141	2,295	3,454	3,779
営業利益 (利益率)	36 (0.2%)	-867	-903	-533	-293	-41
経常利益	-27	-929	-902	-587	-283	-59
当期純利益*	-118	-2,440	-2,322	-1,762	-337	-341
フリーキャッシュフロー (自動車事業のみ)	-1,200	-1,692	-492	-2,115	85	338
販売台数 (小売台数)	876	569	-307	139	212	218

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2020年度第3四半期累計 営業利益変動要因分析【前年同期比】



2020年度第3四半期 営業利益変動要因分析【前年同期比】



2020年度第3四半期累計 販売台数実績【前年同期比】



小売台数（千台）

876

232

68

68

123

115

162

108

FY2019 3Q累計
(2019年4-12月)

569

132

49

43

81

75

111

78

FY2020 3Q累計
(2020年4-12月)

グローバル -307 (-35%)

アセアン -100 (-43%)

豪州・NZ -19 (-28%)

日本 -25 (-37%)

中国 他 -42 (-34%)

北米 -40 (-35%)

欧州 -51 (-31%)

中南米、
中東・アフリカ 他 -30 (-28%)

中国の小売実績については、2019年度から小売台数の集計方法を変更しました。このため、2019年度に計上する小売台数については、2018年度以前に計上した台数が含まれている場合があります。

1. 2020年度第3四半期累計 実績

2. 2020年度 業績見通し

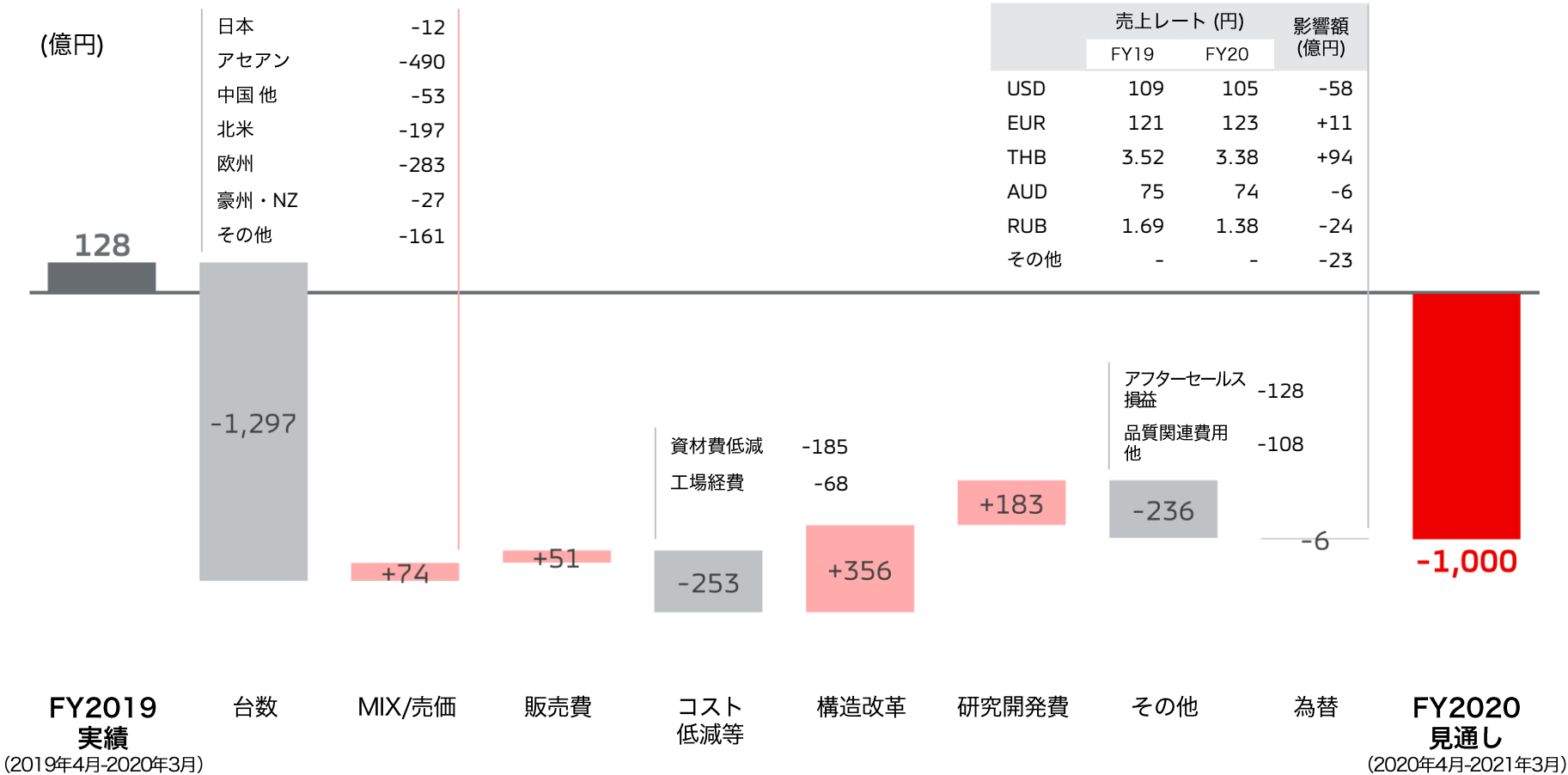
3. ビジネスハイライト

2020年度 通期業績見通し

(億円、千台)	FY2019 (2019年4月-2020年3月)	FY2020 見通し (2020年4月-2021年3月)	増減		前回見通し からの増減
			差異	率	
売上高	22,703	14,600	-8,103	-36%	-200
営業利益 (利益率)	128 (0.6%)	-1,000	-1,128	-	+400
経常利益	-38	-1,200	-1,162	-	+400
当期純利益*	-258	-3,300	-3,042	-	+300
販売台数 (小売台数)	1,127	802	-325	-29%	-22

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2020年度 営業利益見通し変動要因分析【前年度比】



(2019年4月-2020年3月)

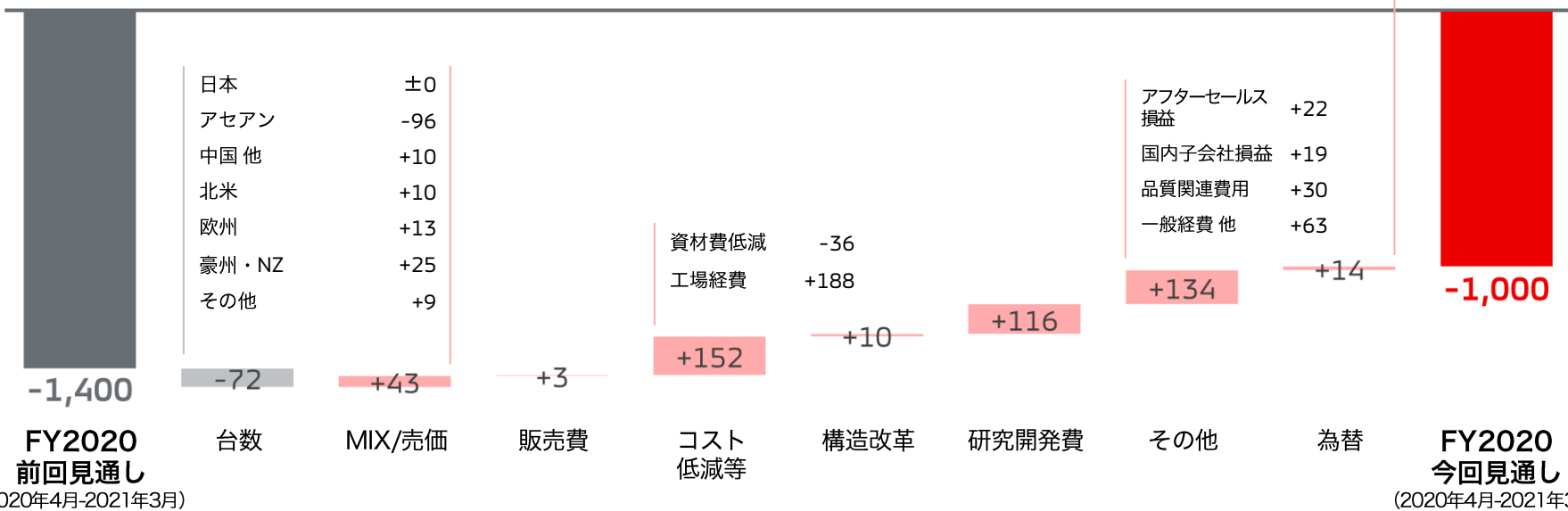
(2020年4月-2021年3月)

2020年度 営業利益見通し変動要因分析【前回公表比】



(億円)

	売上レート (円)		影響額 (億円)
	前回	今回	
USD	106	105	-1
EUR	122	123	+1
THB	3.38	3.38	+2
AUD	74	74	+7
RUB	1.38	1.38	±0
その他	-	-	+5



日本	±0
アセアン	-96
中国 他	+10
北米	+10
欧州	+13
豪州・NZ	+25
その他	+9

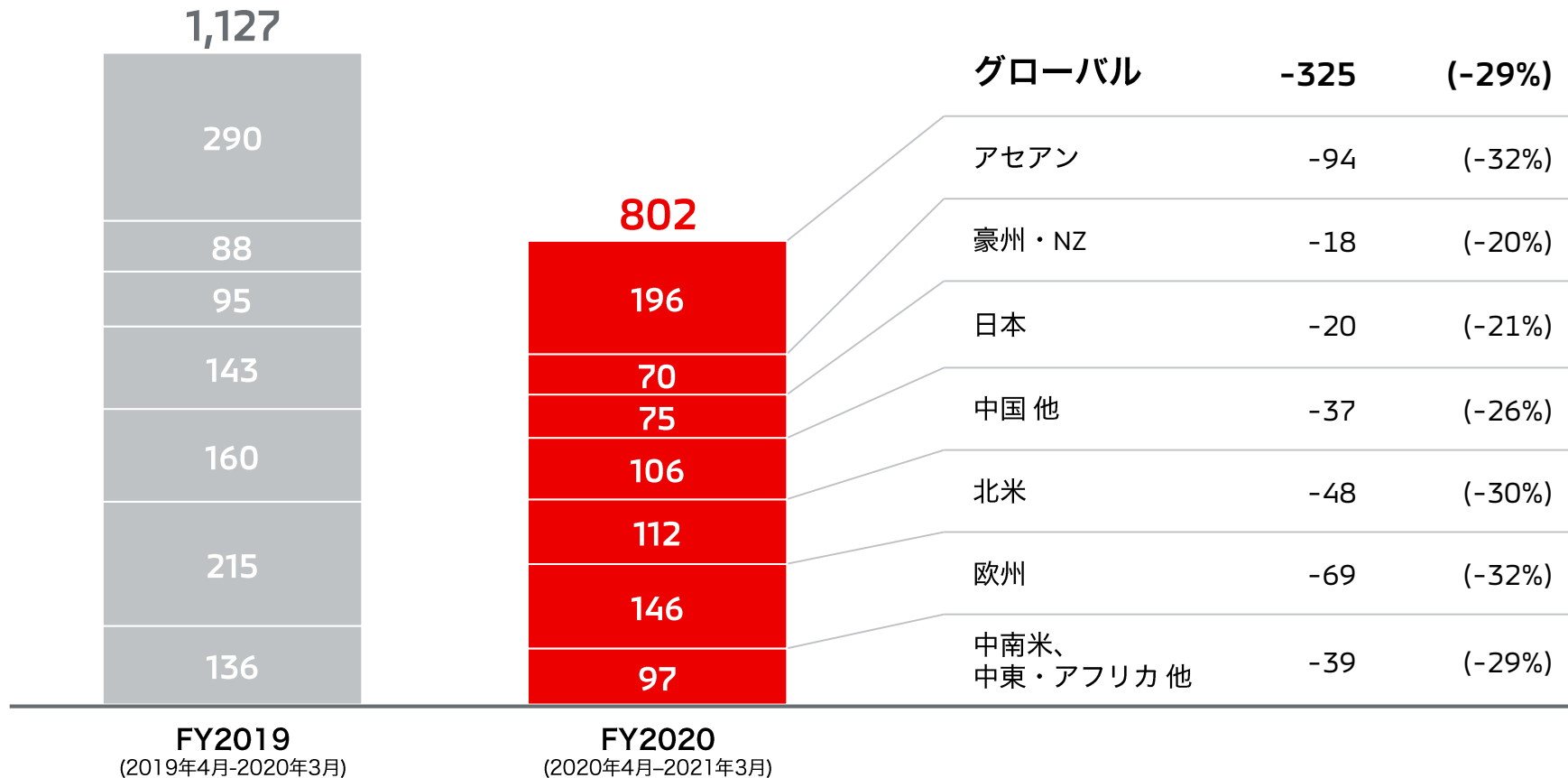
資材費低減	-36
工場経費	+188

アフターセールス 損益	+22
国内子会社損益	+19
品質関連費用	+30
一般経費 他	+63

2020年度 販売台数見通し【前年度比】



小売台数 (千台)



1. 2020年度第3四半期累計 実績

2. 2020年度 業績見通し

3. ビジネスハイライト

項目	実施内容	評価
間接員労務費	<ul style="list-style-type: none"> ■ 人員適正化 (再配置、新規採用抑制、希望退職制度) 報酬制度見直し 	😊
マーケティング費用	<ul style="list-style-type: none"> ■ 「選択と集中」に沿って、ノンコア地域抑制 ■ コア地域・拡販スケジュールに沿った配分 	😊
減価償却費	<ul style="list-style-type: none"> ■ 固定資産減損 	😊
開発費	<ul style="list-style-type: none"> ■ 商品・地域戦略に伴う削減 ■ 欧州向け新規開発凍結 	😊
生産体制再編	<ul style="list-style-type: none"> ■ パジェロ製造生産停止 ■ 生産ライン統廃合 	😊
一般管理費	<ul style="list-style-type: none"> ■ 旅費、外部委託費など、経費削減 ■ 子会社等本社オフィスビルへ集約 	😊

当初計画よりも前倒しで進捗

FY2020

第3四半期



新型エクリプス クロス



アウトランダーPHEV
(タイ現地生産開始)



新型デリカD:2



eKクロス (特別仕様車)

第4四半期



New OUTLANDER

2月17日(日本時間) 発表



**MITSUBISHI
MOTORS**

Drive your Ambition

APPENDIX

2020年度第3四半期末 バランス・シート 【前年度末比】

(億円)	FY2019 (2020年3月末)	FY2020 3Q (2020年12月末)	増減
資産合計	19,381	17,905	-1,476
うち現金及び預金	3,996	5,026	+1,030
負債合計	11,497	12,382	+885
うち有利子負債*	2,994	5,333	+2,339
純資産合計	7,884	5,523	-2,361
自己資本 (自己資本比率)	7,727 (39.9%)	5,368 (30.0%)	-2,359
ネットキャッシュ 【自動車事業及び消去】	3,784	2,262	-1,522

* リース債務を含む

2020年度第3四半期累計 設備投資・研究開発費・減価償却費

設備投資

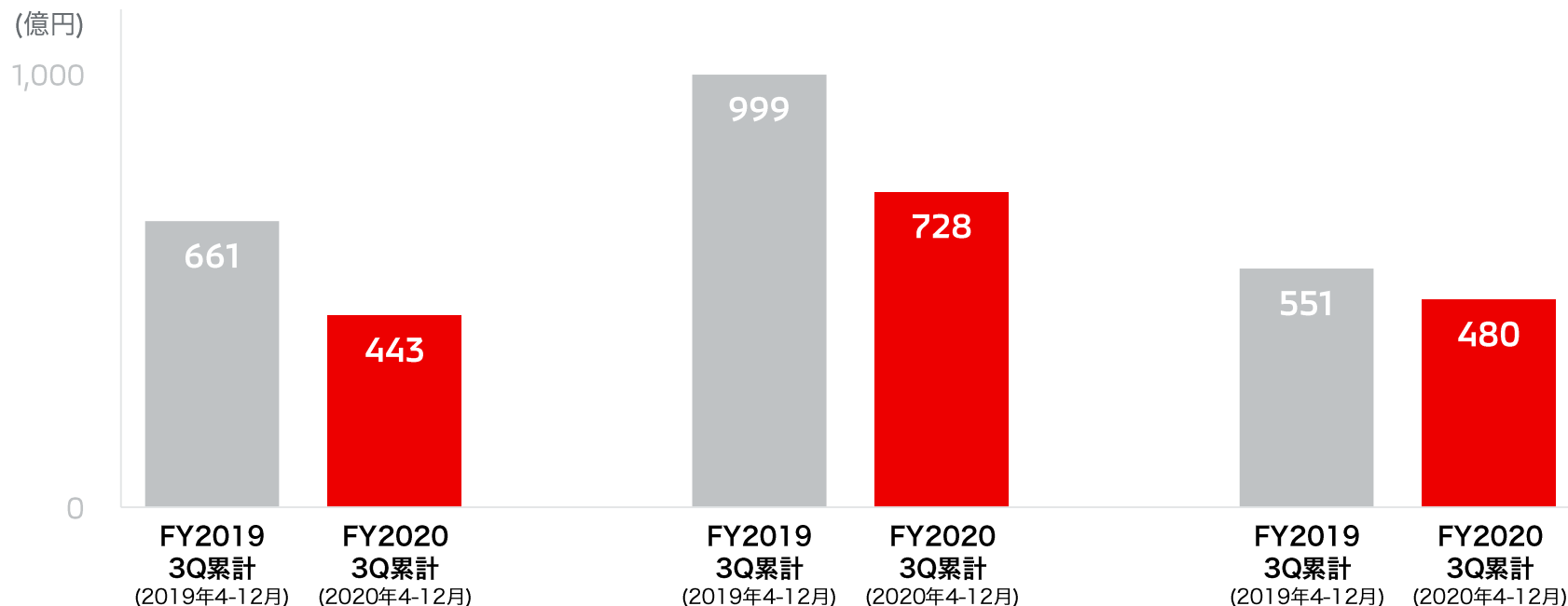
443億円
-33% (YoY)

研究開発費

728億円
-27% (YoY)

減価償却費

480億円
-13% (YoY)



2020年度第3四半期累計 地域別業績【前年同期比】

(億円)	売上高			営業利益		
	FY2019 3Q累計 (2019年4-12月)	FY2020 3Q累計 (2020年4-12月)	増減	FY2019 3Q累計 (2019年4-12月)	FY2020 3Q累計 (2020年4-12月)	増減
合計	16,669	9,528	-7,141	36	-867	-903
- 日本	3,325	2,892	-433	-151	-249	-98
- アセアン	4,448	2,178	-2,270	482	48	-434
- 中国 他	353	137	-216	-8	-27	-19
- 北米	2,143	1,111	-1,032	-142	-196	-54
- 欧州	3,477	1,236	-2,241	-143	-197	-54
- 豪州・NZ	1,338	1,160	-178	-20	-126	-106
- その他	1,585	814	-771	18	-120	-138

2020年度 地域別売上高見通し【前年度比】

(億円)	FY2019 (2019年4月-2020年3月)	FY2020 見通し (2020年4月-2021年3月)	増減
合計	22,703	14,600	-8,103
- 日本	4,605	4,280	-325
- アセアン	5,519	3,260	-2,259
- 中国 他	417	180	-237
- 北米	3,151	2,000	-1,151
- 欧州	4,747	1,770	-2,977
- 豪州・NZ	1,768	1,650	-118
- その他	2,496	1,460	-1,036

2020年度 設備投資・研究開発費・減価償却費見通し

設備投資

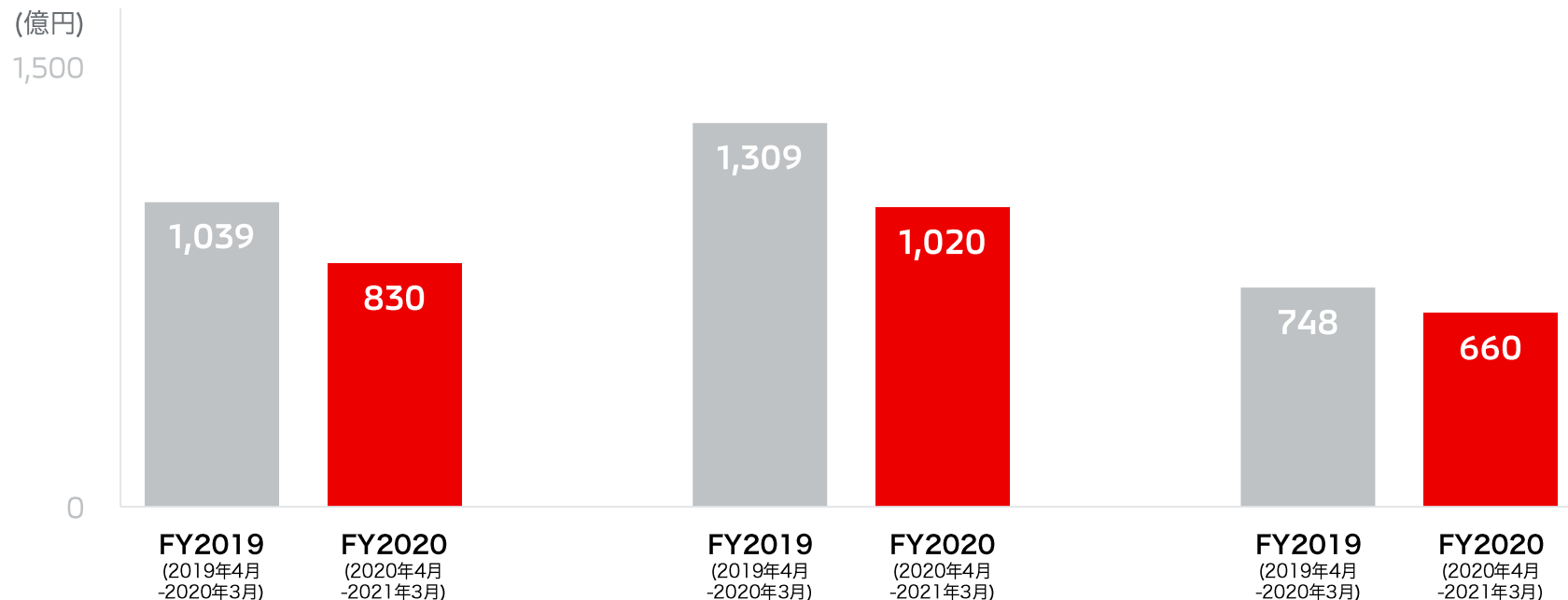
830億円
-20% (YoY)

研究開発費

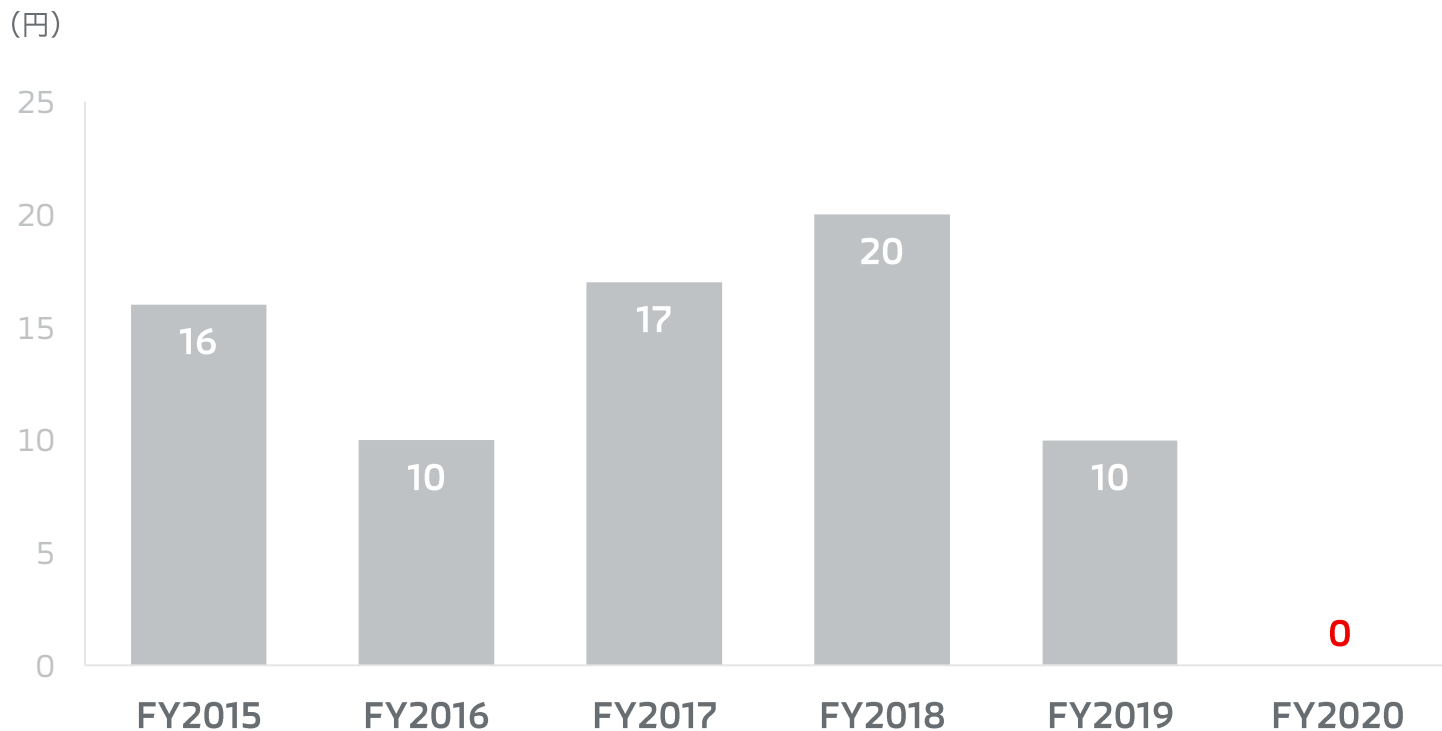
1,020億円
-22% (YoY)

減価償却費

660億円
-12% (YoY)



1株当たり配当金: 0円 (見通し)



本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでおります。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、金利・為替の変動、関係法令・規則の変更可能性等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご留意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断ください。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。