



**MITSUBISHI  
MOTORS**

**2020年度  
第2四半期 決算報告**

2020年11月4日

# 1. 2020年度上期 実績

## 2. 2020年度 業績見通し

## 3. 地域別販売

## 4. 構造改革の進捗

# 2020年度上期 業績サマリー【前年同期比】



(億円、千台)	上期 (4-9月)			四半期別	
	FY2019	FY2020	増減	1Q	2Q
売上高	11,280	5,749	-5,531	2,295	3,454
営業利益 (利益率)	102 (0.9%)	-826	-928	-533	-293
経常利益	12	-870	-882	-587	-283
当期純利益*	26	-2,099	-2,125	-1,762	-337
販売台数 (小売台数)	592	351	-241	139	212

\* 親会社株主に帰属する当期純利益

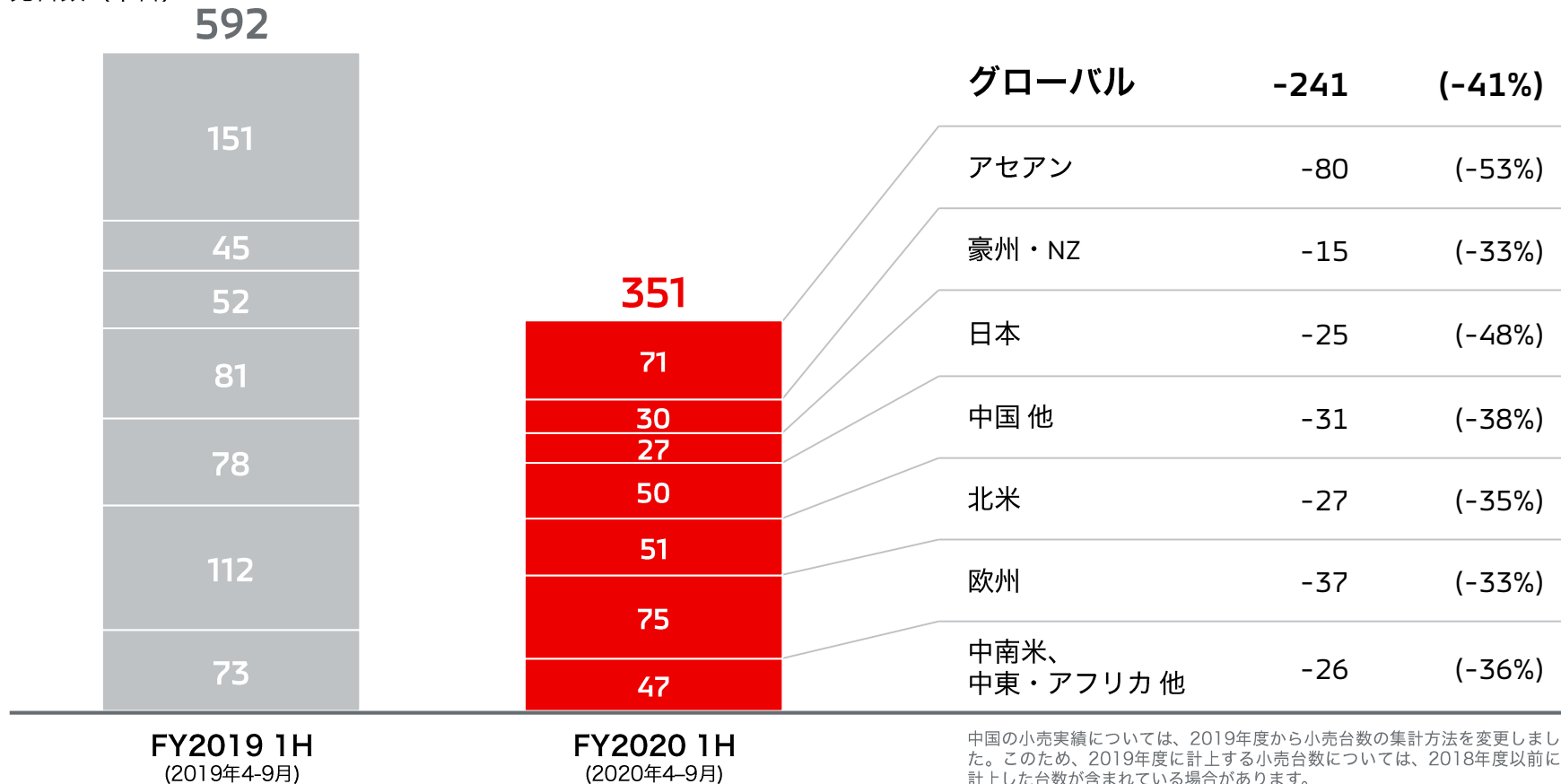
# 2020年度上期 営業利益変動要因分析【前年同期比】



# 2020年度上期 販売台数実績【前年同期比】



小売台数（千台）



中国の小売実績については、2019年度から小売台数の集計方法を変更しました。このため、2019年度に計上する小売台数については、2018年度以前に計上した台数が含まれている場合があります。

1. 2020年度上期 実績

2. 2020年度 業績見通し

3. 地域別販売

4. 構造改革の進捗

# 2020年度 通期業績見通し及び予想配当

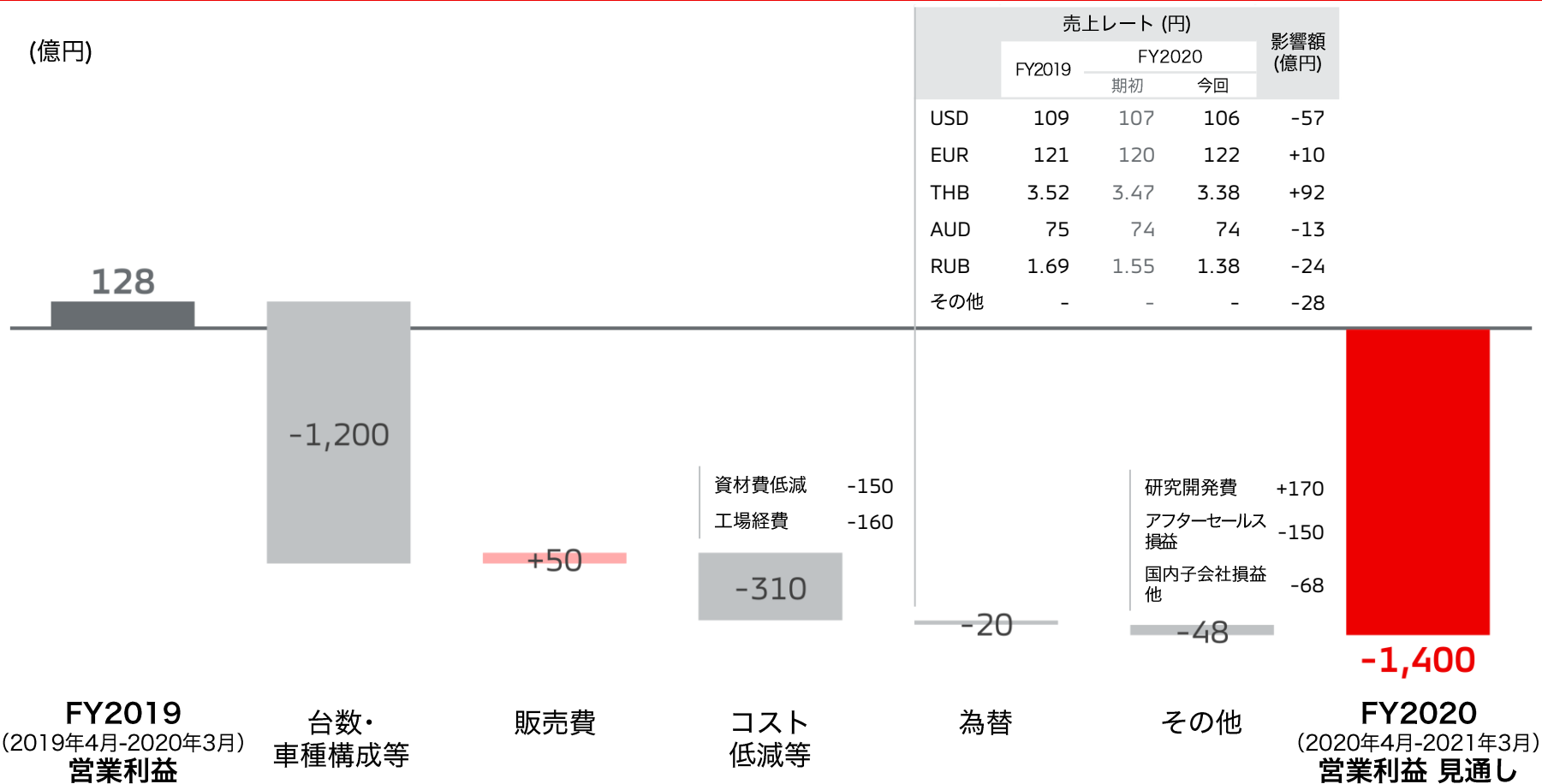
(億円、千台)	FY2019 (2019年4月-2020年3月)	FY2020 見通し (2020年4月-2021年3月)	増減	
			差異	率
売上高	22,703	14,800	-7,903	-35%
営業利益 (利益率)	128 (0.6%)	-1,400	-1,528	-
経常利益	-38	-1,600	-1,562	-
当期純利益*	-258	-3,600	-3,342	-
1株当たり配当 (円)	¥10	¥0		
販売台数 (小売台数)	1,127	824	-303	-27%

\* 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2020年度 営業利益見通し変動要因分析【前年度比】



(億円)





1. 2020年度上期 実績

2. 2020年度 業績見通し

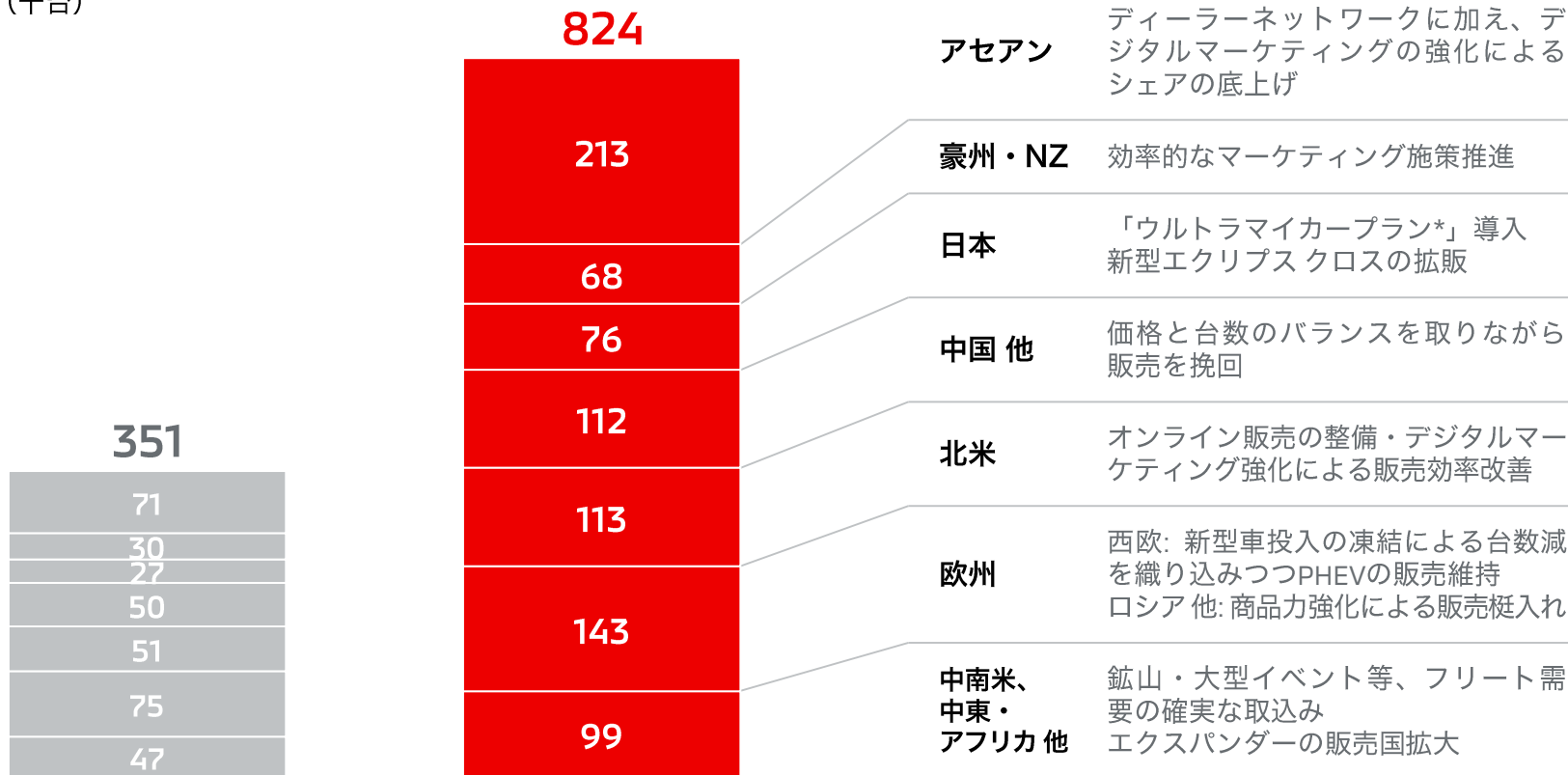
3. 地域別販売

4. 構造改革の進捗

# 地域別販売



小売台数（千台）



FY2020 1H  
(2020年4-9月)

FY2020  
(2020年4月-2021年3月)

\* 自動車保険自動付帯・車検・メンテナンス・各種税金込の定額サービス

1. 2020年度上期 実績

2. 2020年度 業績見通し

3. 地域別販売

4. 構造改革の進捗

項目	実施状況	評価
<b>間接員労務費</b> - 人員適正化(再配置、新規採用抑制、希望退職者制度) 報酬制度見直し ▲15%削減	■ 人員適正化 (再配置、新規採用抑制、希望退職者制度) 報酬制度見直し	計画通り
<b>マーケティング費用</b> - 戦略的見直し - 費用対効果向上	■ 「選択と集中」に沿って、ノンコア地域抑制 ■ コア地域・拡販スケジュールに沿った配分	計画通り
<b>減価償却費</b> - 投資適正化 - 将来計画に基づく減損処理	■ 固定資産減損	計画通り
<b>開発費</b> - 「選択と集中」による全体費用削減 - 欧州向け新規商品投入凍結	■ 商品・地域戦略に伴う削減 ■ 欧州向け新規開発凍結	計画通り
<b>生産体制再編</b> - 生産ライン統廃合: パジェロ製造(株)生産停止	■ パジェロ製造生産停止 ■ 生産ライン統廃合	計画通り
<b>一般管理費</b> - 経営再建の状況に応じた費用抑制 - 働き方改革によるオフィススペースの削減	■ 旅費、外部委託費など、経費削減 ■ 子会社等本社オフィスビルへ集約	オーバー 達成

当初計画よりも前倒しで進捗



## 新型エクリプス クロス

PHEVモデルを追加: ツインモーター4WD方式を採用し、電動車ならではの滑らかで力強く静かな加速、軽快感と安心感のある走りを実現



## アウトランダーPHEV

タイ生産を開始 (12月-)  
アセアン地域の販売国の拡大へ

「環境ターゲット2030」に基づき、PHEVを中心とした電動化を推進



**MITSUBISHI  
MOTORS**

Drive your Ambition

# APPENDIX

---

# 2020年度上期 バランス・シート/フリーキャッシュフロー【前年度末/同期比】



(億円)	FY2019 (2020年3月末)	FY2020 1H (2020年9月末)	増減
資産合計	19,381	17,323	-2,058
うち現金及び預金	3,996	4,877	+881
負債合計	11,497	11,533	+36
うち有利子負債*	2,994	5,627	+2,633
純資産合計	7,884	5,790	-2,094
自己資本 (自己資本比率)	7,727 (39.9%)	5,645 (32.6%)	-2,082
ネットキャッシュ 【自動車事業及び消去】	3,784	1,923	-1,861
(億円)	FY2019 1H (2019年4-9月)	FY2020 1H (2020年4-9月)	増減
フリーキャッシュフロー 【自動車事業及び消去】	-677	-2,030	-1,353

\* リース債務を含む



# 2020年度上期 設備投資・研究開発費・減価償却費

## 設備投資

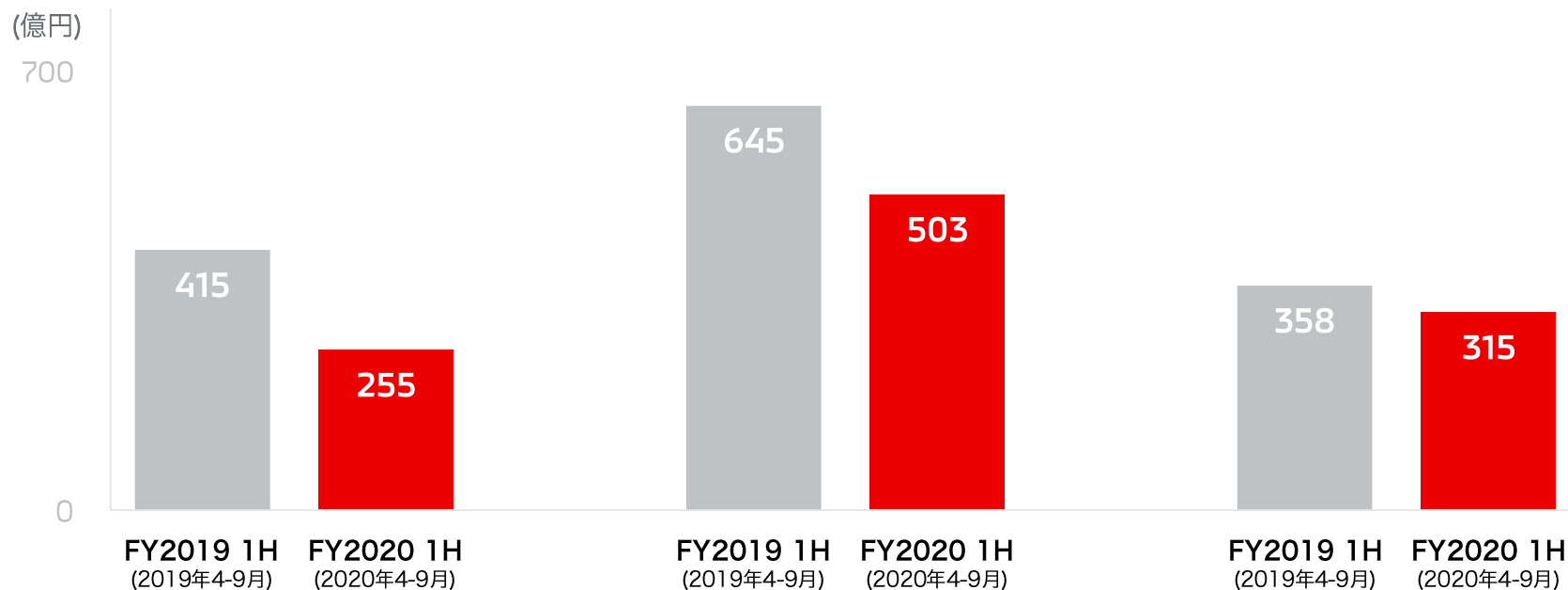
255億円  
-39% (YoY)

## 研究開発費

503億円  
-22% (YoY)

## 減価償却費

315億円  
-12% (YoY)



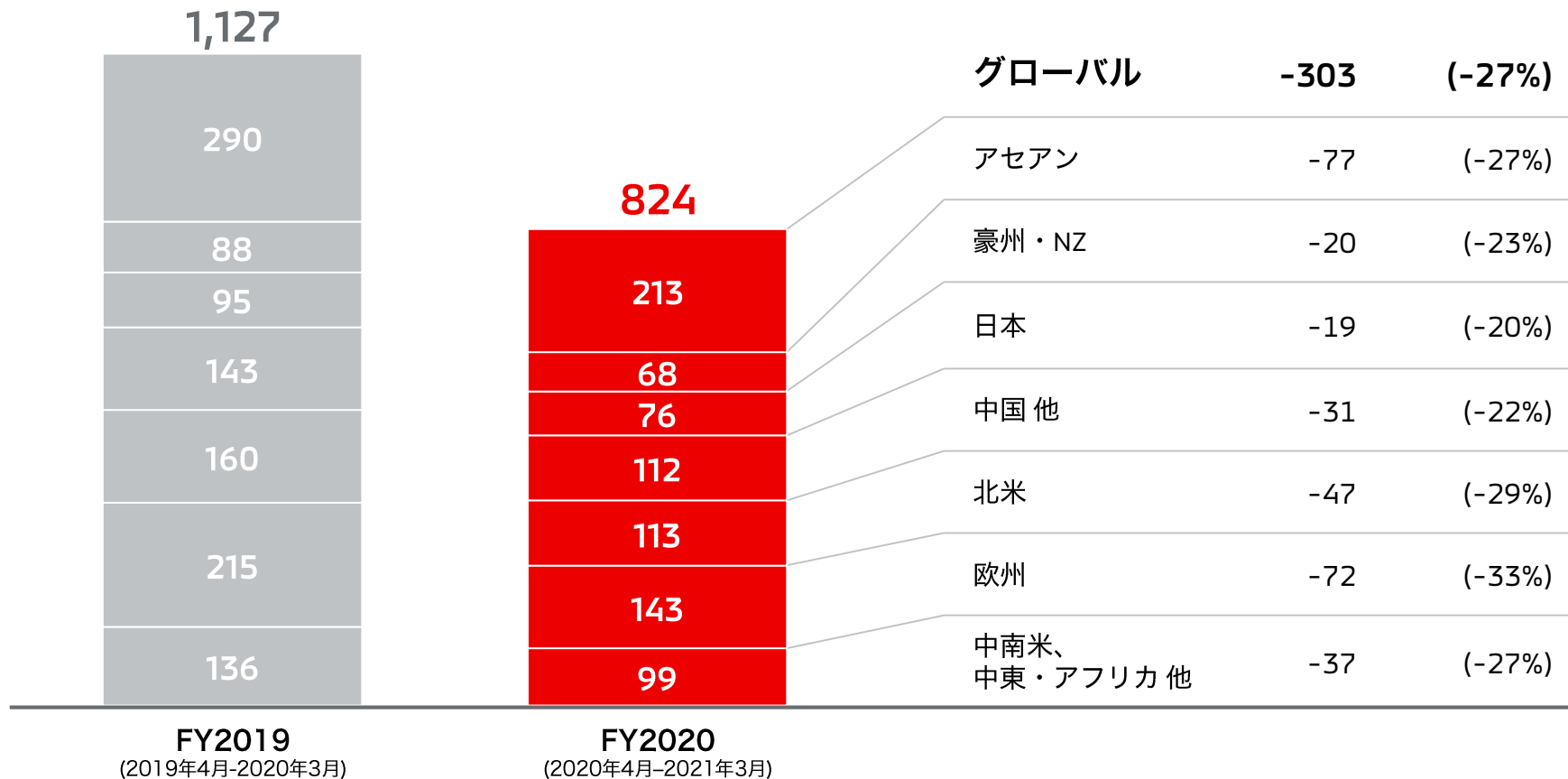
# 2020年度上期 地域別業績【前年同期比】

(億円)	売上高			営業利益		
	FY2019 1H (2019年4-9月)	FY2020 1H (2020年4-9月)	増減	FY2019 1H (2019年4-9月)	FY2020 1H (2020年4-9月)	増減
合計	11,280	5,749	-5,531	102	-826	-928
- 日本	2,341	1,798	-543	-37	-228	-191
- アセアン	2,956	1,113	-1,843	275	-29	-304
- 中国 他	274	98	-176	-6	-33	-27
- 北米	1,434	657	-777	-93	-150	-57
- 欧州	2,337	805	-1,532	-79	-155	-76
- 豪州・NZ	907	684	-223	23	-115	-138
- その他	1,031	594	-437	19	-116	-135

# 2020年度 販売台数見通し【前年度比】



小売台数（千台）



# 2020年度 地域別売上高見通し【前年度比】

(億円)	FY2019 (2019年4月-2020年3月)	FY2020 見通し (2020年4月-2021年3月)	増減
合計	22,703	14,800	-7,903
- 日本	4,605	4,160	-445
- アセアン	5,519	3,700	-1,819
- 中国 他	417	170	-247
- 北米	3,151	2,050	-1,101
- 欧州	4,747	1,690	-3,057
- 豪州・NZ	1,768	1,650	-118
- その他	2,496	1,380	-1,116

# 2020年度 設備投資・研究開発費・減価償却費見通し

## 設備投資

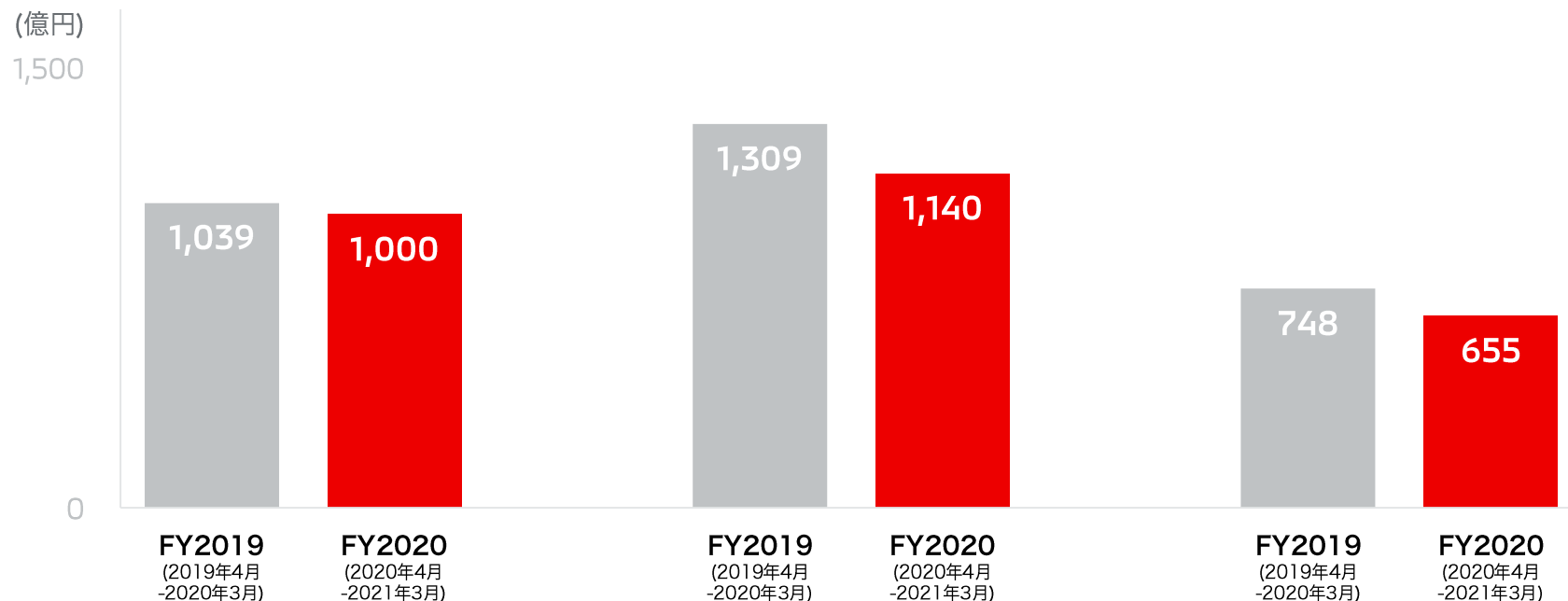
1,000億円  
-4% (YoY)

## 研究開発費

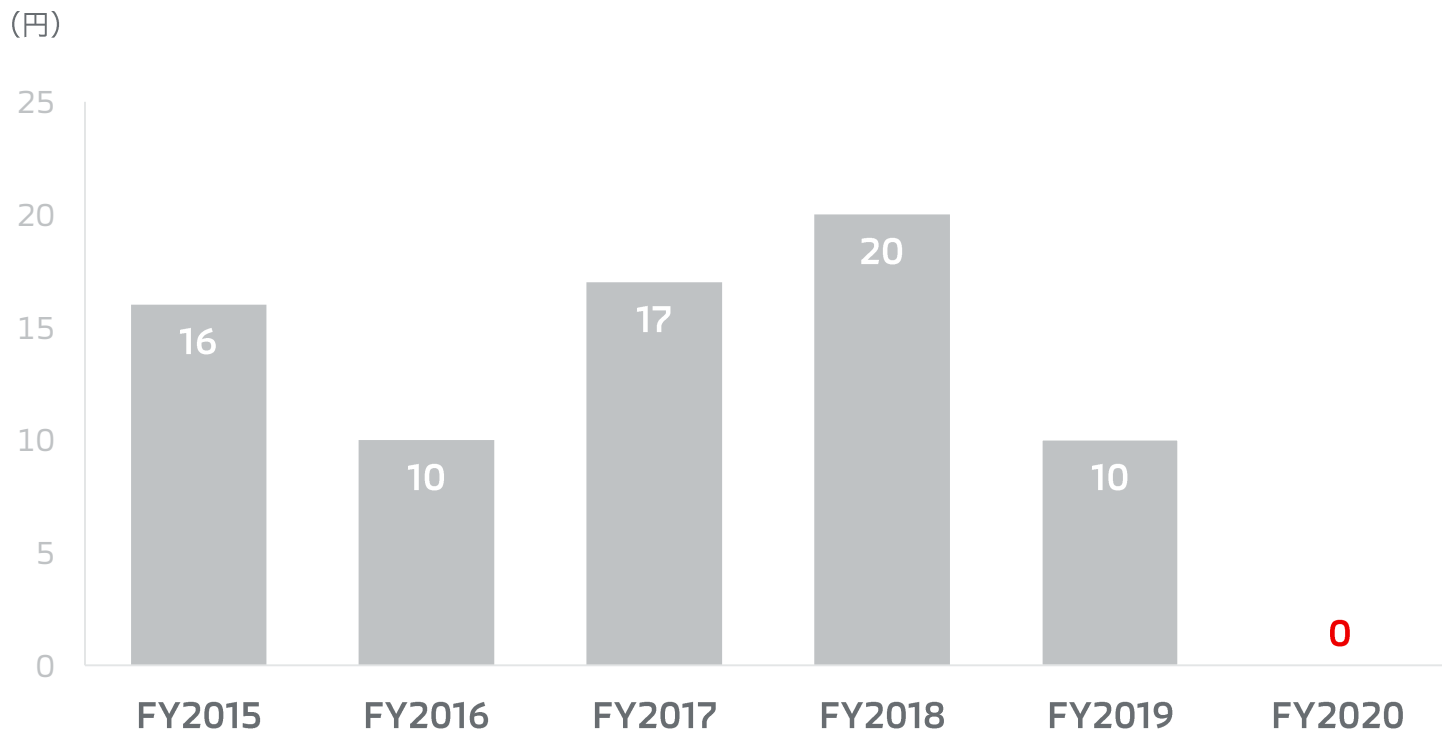
1,140億円  
-13% (YoY)

## 減価償却費

655億円  
-12% (YoY)



1株当たり配当金: 0円 (見通し)



本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでおります。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、金利・為替の変動、関係法令・規則の変更可能性等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断ください。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。