



2019年度 決算報告

2020年5月19日

1. 2019年度 実績

2. ビジネスハイライト

3. 2020年度 及び 今後の見通し

2019年度 業績サマリー【前年度/前年同期比】

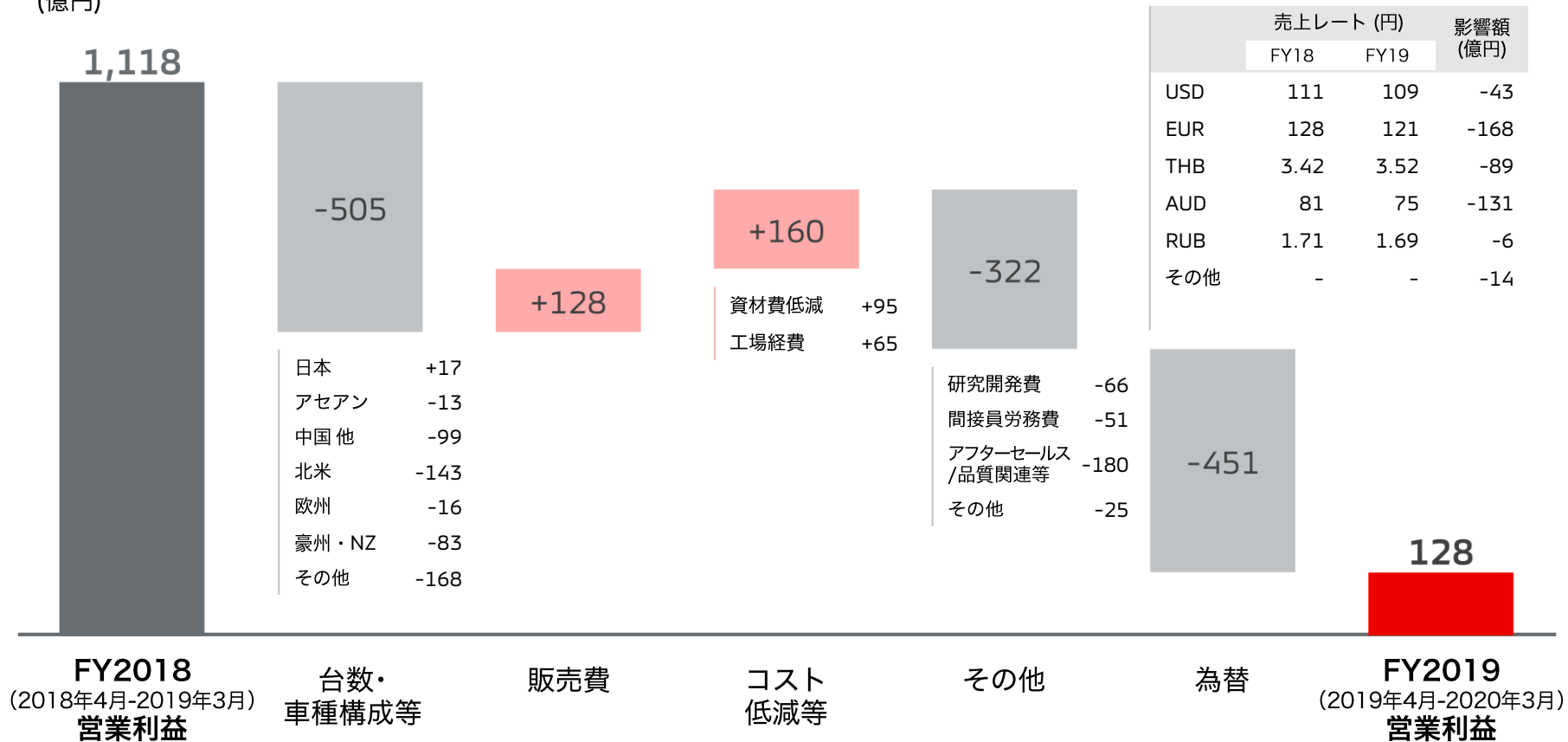


(億円、千台)	年度実績				第4四半期 (1-3月)	
	FY2018	FY2019	増減		FY2018	FY2019
			差異	率		
売上高	25,146	22,703	-2,443	-10%	7,205	6,034
営業利益 (利益率)	1,118 (4.4%)	128 (0.6%)	-990 (-3.8 P.P.)	-89%	268 (3.7%)	92 (1.5%)
経常利益	1,199	-38	-1,237	-	275	-11
当期純利益*	1,329	-258	-1,587	-	637	-140
販売台数 (小売台数)	1,244	1,127	-117	-9%	350	251

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2019年度 営業利益変動要因分析 【前年度比】

(億円)



2019年度 販売台数実績 【前年度比】



小売台数 (千台)



FY2018
(2018年4月-2019年3月)

FY2019
(2019年4月-2020年3月)

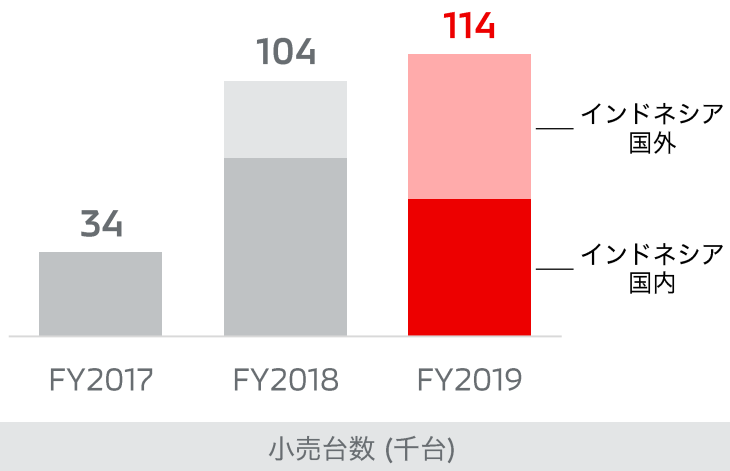
中国の小売実績については、2019年度から小売台数の集計方法を変更しました。このため、2019年度に計上する小売台数については、2018年度以前に計上した台数が含まれている場合があります。

1. 2019年度 実績

2. ビジネスハイライト

3. 2020年度 及び 今後の見通し

2019年度
販売セグメント*
タイ フィリピン ベトナムで **No.1**



FY2019

既存車種の刷新



パジェロスポーツ



RVR



アトラージュ



ミラージュ

フルモデルチェンジ・新類別

eKスペース



eKクロス スペース



エクспанダー クロス

1. 2019年度 実績

2. ビジネスハイライト

3. 2020年度 及び 今後の見通し

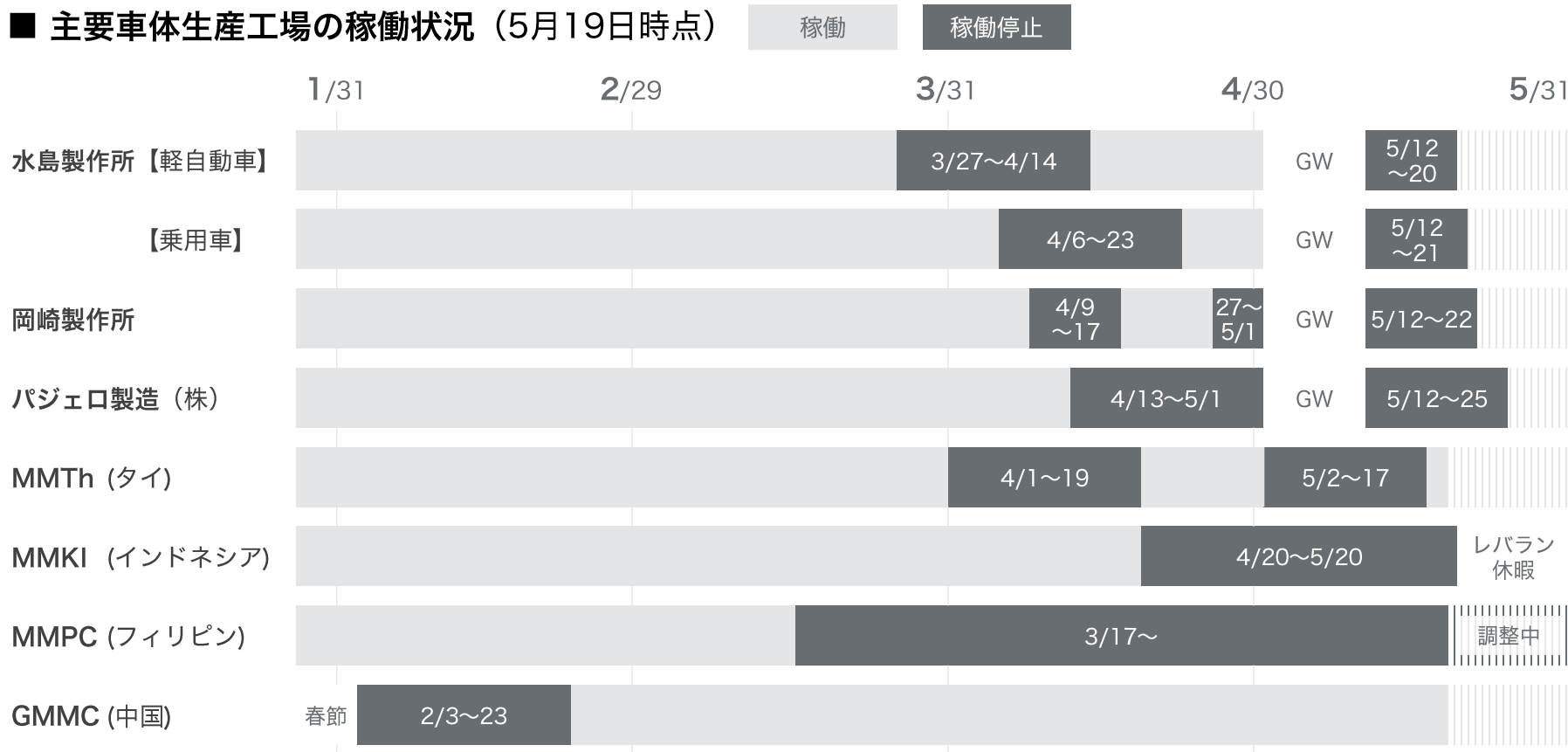
2020年度 通期業績見通し及び予想配当

(億円、千台)	FY2019 (2019年4月-2020年3月)	FY2020 見通し (2020年4月-2021年3月)	増減	
			差異	率
売上高	22,703			
営業利益 (利益率)	128 (0.6%)			
経常利益	-38			
当期純利益*	-258			(未定)
1株当たり配当 (円)	¥10			
販売台数 (小売台数)	1,127			

* 親会社株主に帰属する当期純利益

新型コロナウイルス感染拡大影響

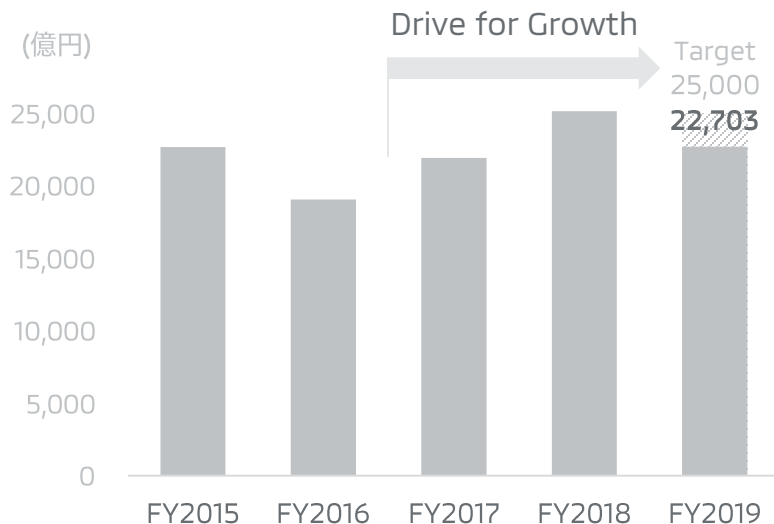
■ 主要車体生産工場の稼働状況（5月19日時点）



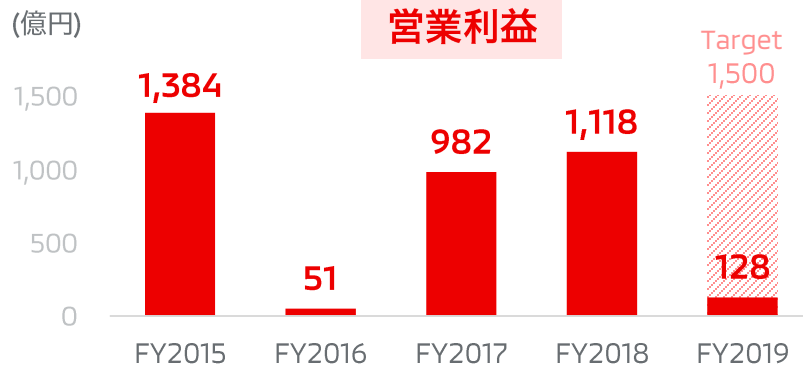
中期経営計画「Drive for Growth」の振り返り

売上高

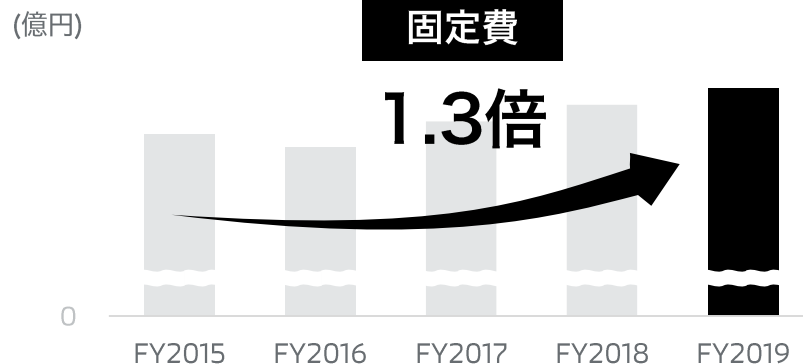
メガマーケットを志向した
全方位拡大戦略



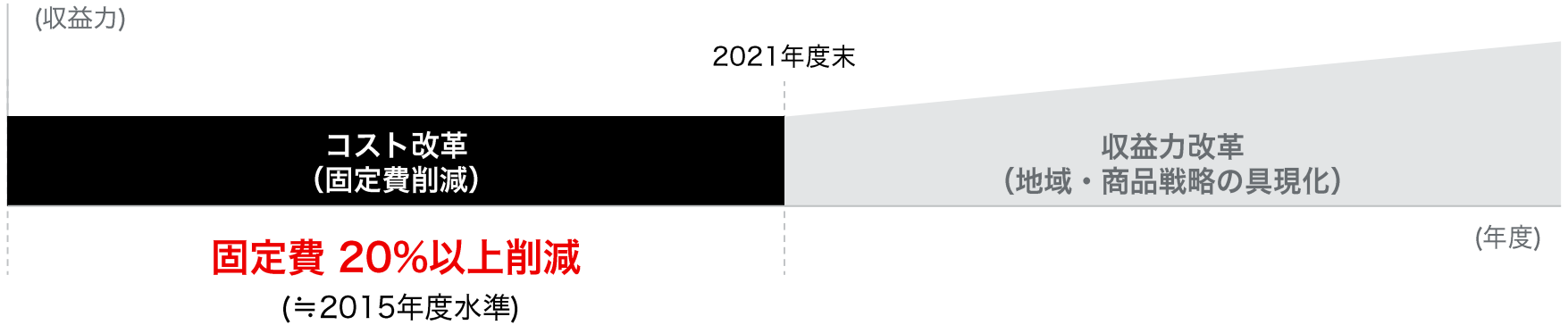
営業利益



固定費



「選択と集中」への着手



投資効率の最大化

市場

アセアン等コアマーケットへの集中

商品戦略

アセアン向け商品も含めた
商品ラインアップの抜本的見直し

必要コストの絞り込み

コスト改革

設備投資・研究開発費・
経営資源再配置・人材再配置
広告宣伝費・販売費・一般管理費
・経費の大幅な削減



**MITSUBISHI
MOTORS**

Drive your Ambition

APPENDIX

2019年度 バランス・シート/フリーキャッシュフロー【前年度比】



(億円)	FY2018 (2019年3月末)	FY2019 (2020年3月末)	増減
資産合計	20,103	19,381	-722
うち現金及び預金	5,009	3,996	-1,013
負債合計	11,291	11,497	+206
うち有利子負債*	2,310	2,994	+684
純資産合計	8,812	7,884	-928
自己資本 (自己資本比率)	8,718 (43.4%)	7,727 (39.9%)	-991
ネットキャッシュ 【自動車事業及び消去】	5,439	3,784	-1,655
(億円)	FY2018 (2018年4月-2019年3月)	FY2019 (2019年4月-2020年3月)	増減
フリーキャッシュフロー 【自動車事業及び消去】	340	-828	-1,168

* リース債務を含む

2019年度 地域別業績【前年度比】

(億円)	売上高			営業利益		
	FY2018 (2018年4月-2019年3月)	FY2019 (2019年4月-2020年3月)	増減	FY2018 (2018年4月-2019年3月)	FY2019 (2019年4月-2020年3月)	増減
合計	25,146	22,703	-2,443	1,118	128	-990
- 日本	4,287	4,605	+318	41	-126	-167
- アセアン	5,625	5,519	-106	642	636	-6
- 中国 他	1,014	417	-597	131	-15	-146
- 北米	3,878	3,151	-727	35	-182	-217
- 欧州	5,141	4,747	-394	-43	-181	-138
- 豪州・NZ	2,216	1,768	-448	133	-44	-177
- その他	2,985	2,496	-489	179	40	-139

2019年度 設備投資・研究開発費・減価償却費

設備投資*

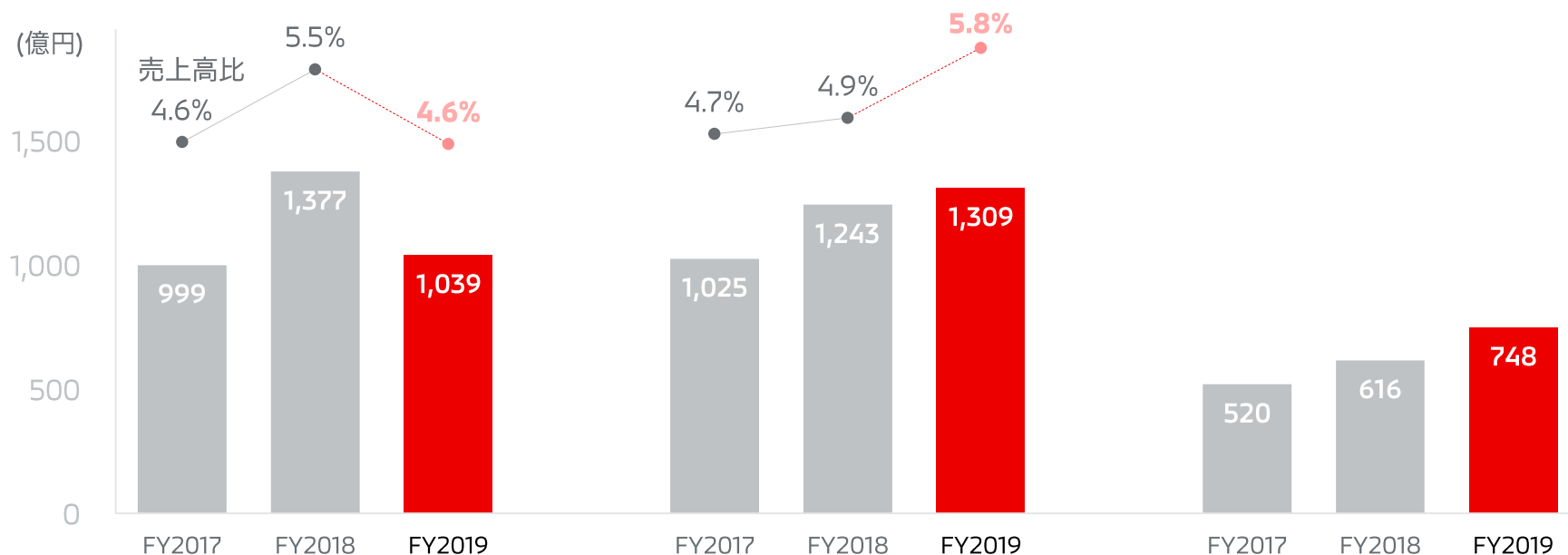
1,039億円
-25% (YoY)

研究開発費

1,309億円
+5% (YoY)

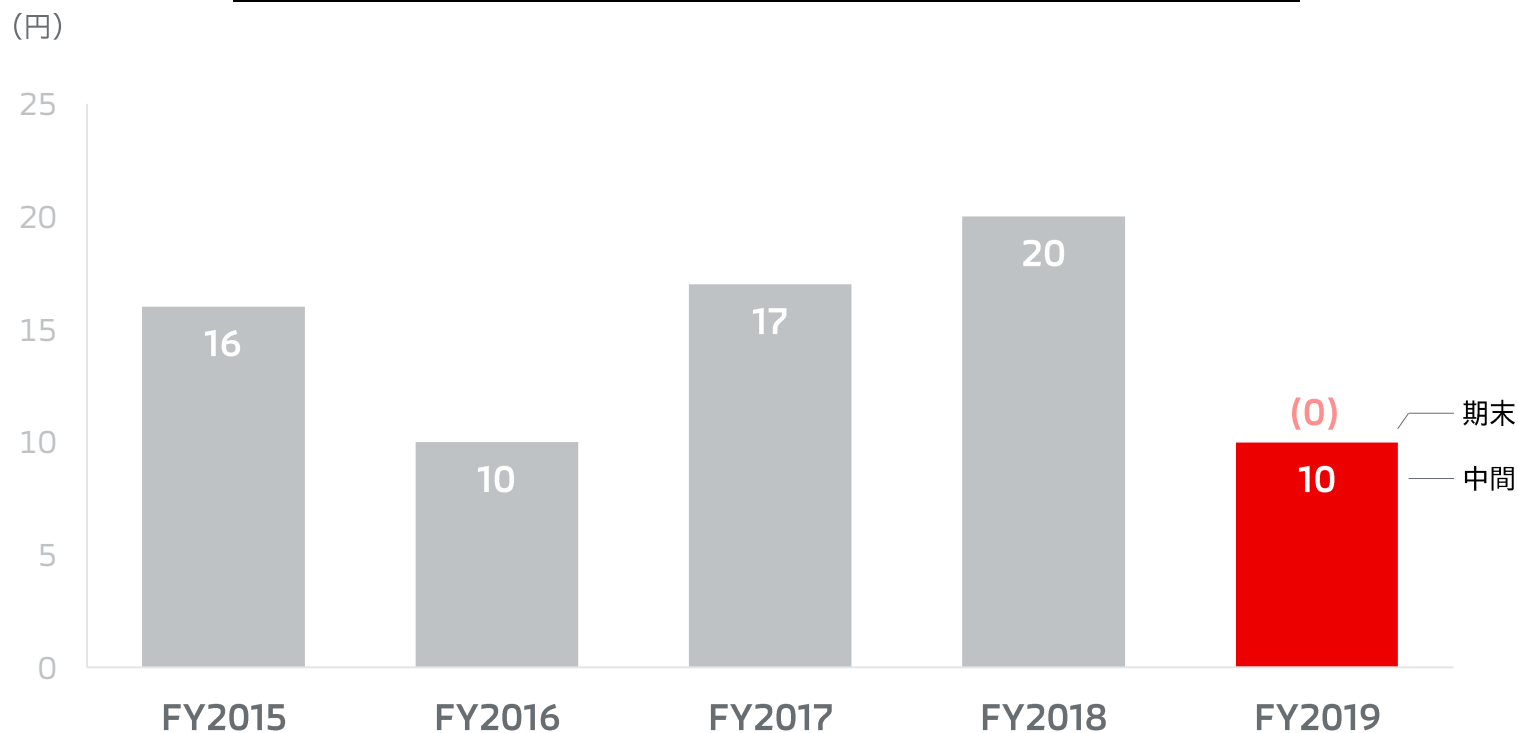
減価償却費

748億円
+21% (YoY)



* 過去の流動化資産の買い戻しなどの一時的要因を含む

1株当たり配当金: 10円



本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでおります。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、金利・為替の変動、関係法令・規則の変更可能性等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断ください。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。