

<2019年度 決算参考資料>(連結)

	前期実績 2018年度 (2018年4月～2019年3月) (A)	当期実績 2019年度 (2019年4月～2020年3月) (B)
売上高	25,146 億円	22,703 億円
営業利益 <利益率>	1,118 億円 < 4.4% >	128 億円 < 0.6% >
経常利益 <利益率>	1,199 億円 < 4.8% >	▲ 38 億円 < ▲ 0.2% >
当期純利益※ <利益率>	1,329 億円 < 5.3% >	▲ 258 億円 < ▲ 1.1% >
為替 (売上レート)	111 円/US\$ 128 円/1-円	109 円/US\$ 121 円/1-円
設備投資 (計上ベース)	1,377 億円	1,039 億円
減価償却費	616 億円	748 億円
研究開発費	1,243 億円	1,309 億円
有利子負債残高	2,310 億円	2,994 億円
自動車	342 億円	604 億円
金融	1,968 億円	2,390 億円
総資産	20,103 億円	19,381 億円
売上台数	1,480 千台	1,343 千台
国内	251 千台	264 千台
海外	1,229 千台	1,079 千台
生産台数 (自工会ベース)	1,441 千台	1,337 千台

※親会社株主に帰属する当期純利益

営業利益増減要因 (対前年比)	当期実績 2019年度
台数・車種構成等	▲ 505 億円
販売費用	+128 億円
為替	▲ 451 億円
コスト低減等	+160 億円
その他	▲ 322 億円
(合計)	▲ 990 億円