



2019年度第3四半期 決算報告

2020年1月31日

1. 2019年度第3四半期累計 実績

2. 2019年度 業績見通し

3. ビジネスハイライト

2019年度第3四半期累計 業績サマリー【前年同期比】



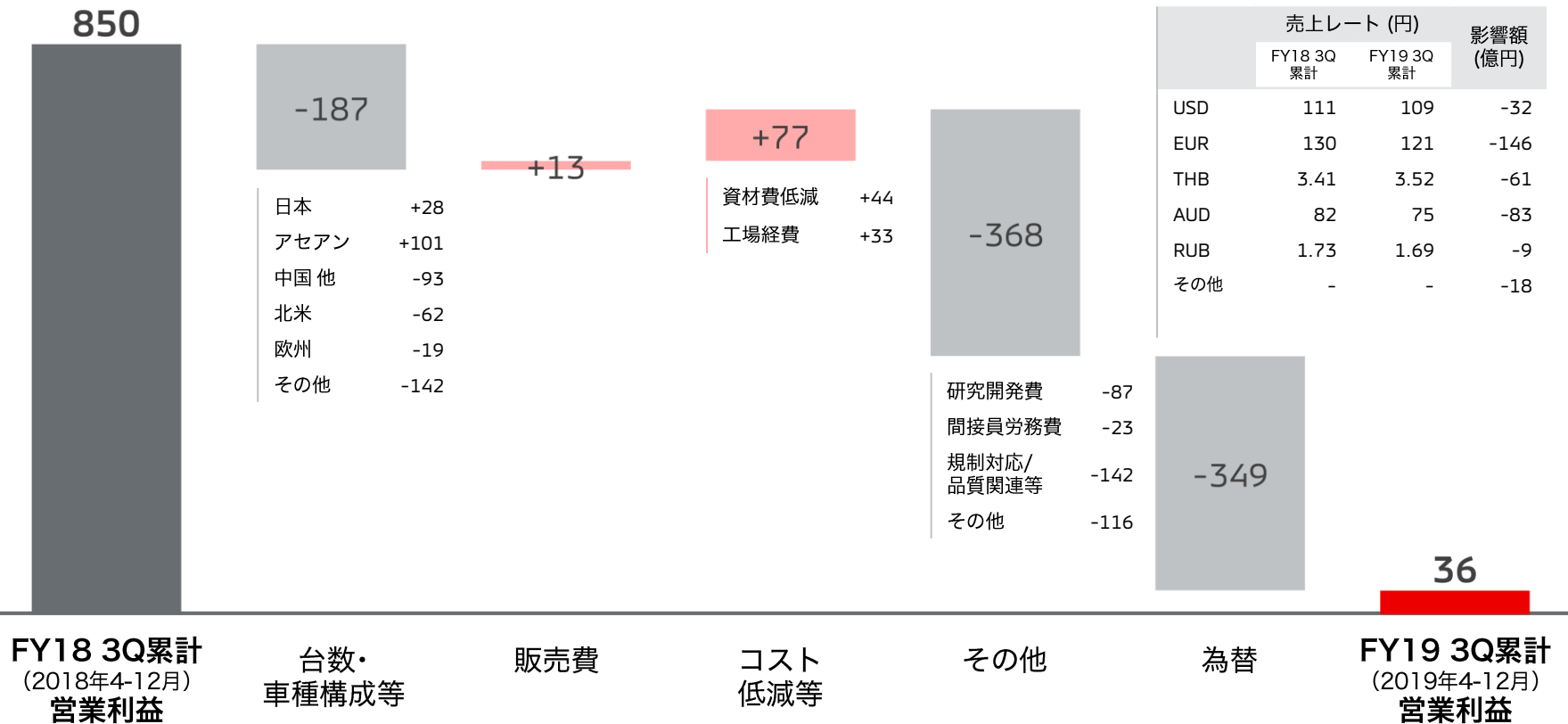
| (億円、千台) | 第3四半期累計 (4-12月) | | | | 第3四半期 (10-12月) | |
|----------------|-----------------|----------------------------|---------------------|------|----------------|----------------|
| | FY2018 | FY2019 | 増減 | | FY2018 | FY2019 |
| | | | 差異 | 率 | | |
| 売上高 | 17,941 | 16,669 | -1,272 | -7% | 6,248 | 5,389 |
| 営業利益 (利益率) | 850 (4.7%) | 36 (0.2%) | -814 (-4.5 P.P.) | -96% | 281 (4.5%) | -66 (-1.2%) |
| 経常利益 | 924 | -27 | -951 | - | 241 | -39 |
| 当期純利益* | 692 | -118 | -810 | - | 173 | -144 |
| 販売台数 (小売台数) | 894 | 876 | -18 | -2% | 300 | 284 |

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2019年度第3四半期累計 営業利益変動要因分析【前年同期比】



(億円)



2019年度第3四半期累計 販売台数実績【前年同期比】



小売台数（千台）

| | 894 | 876 | 合計 | -18 | (-2%) |
|--|-----|-----|-------------------|-----|-------|
| | 235 | 232 | アセアン | -3 | (-1%) |
| | 73 | 68 | 豪州・NZ | -5 | (-7%) |
| | 69 | 68 | 日本 | -1 | (-1%) |
| | 123 | 123 | 中国 他 | +0 | (+0%) |
| | 118 | 115 | 北米 | -3 | (-3%) |
| | 168 | 162 | 欧州 | -6 | (-4%) |
| | 108 | 108 | 中南米、 中東・アフリカ 他 | +0 | (+0%) |

FY18 3Q累計
(2018年4-12月)

FY19 3Q累計
(2019年4-12月)

中国の小売実績については、2019年度から小売台数の集計方法を変更しました。このため、2019年度に計上する小売台数については、2018年度以前に計上した台数が含まれている場合があります。

グローバル

-3% < **-2%**
TIV 前年同期比 対 当社 前年同期比

アセアン

-4% < **-1%**

日本

-2% < **-1%**

豪州・NZ

-7% < **-7%**

欧州

+2% > **-4%**

北米

-2% > **-3%**

中国 他

-8% < **+0%**

中南米、中東・アフリカ 他

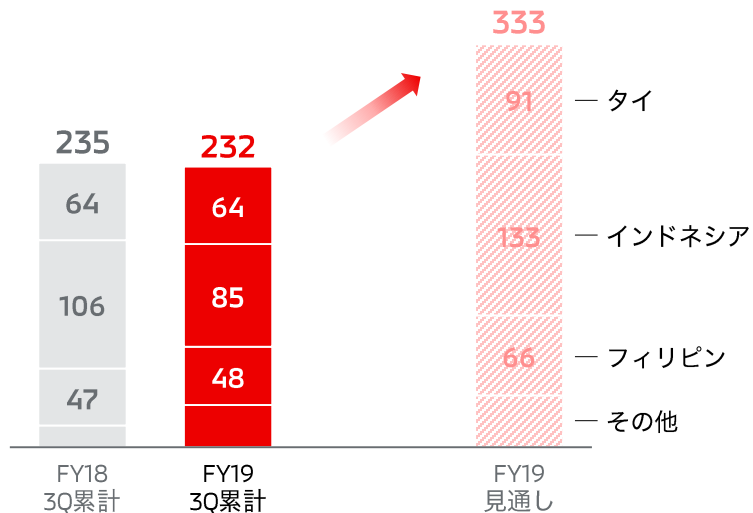
-1% < **+0%**

出典: Marklines, 当社集計値 (TIVは63カ国・地域、当社販売台数の97%を網羅)

主要地域別販売状況

アセアン

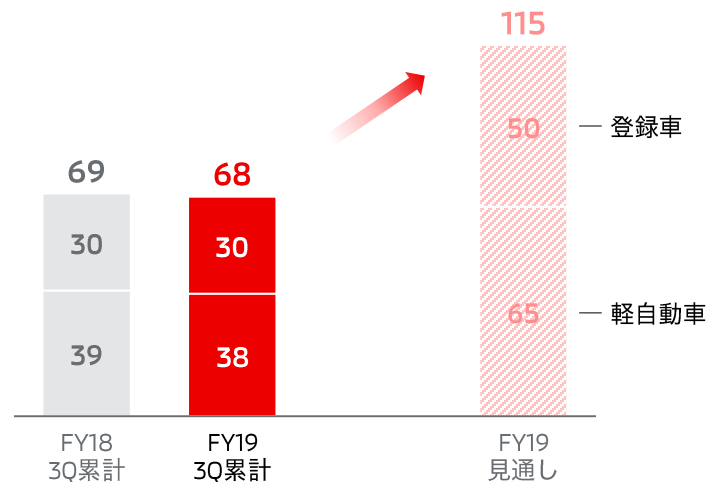
小売台数 (千台)



- タイ: エクスパンダーが牽引しプラス成長を堅持
- インドネシア: 全需低迷、競争激化から軟調に推移
- フィリピン: 穏やかに回復

日本

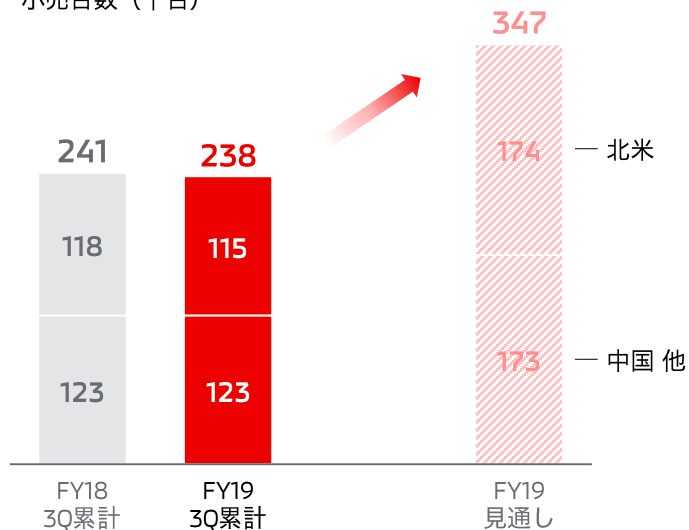
小売台数 (千台)



- 消費増税反動減によりマイナス成長へ転じる
- 新型eKスペースシリーズ投入など継続的な商品鮮度維持強化とともに台数増を目指す

中国他 北米

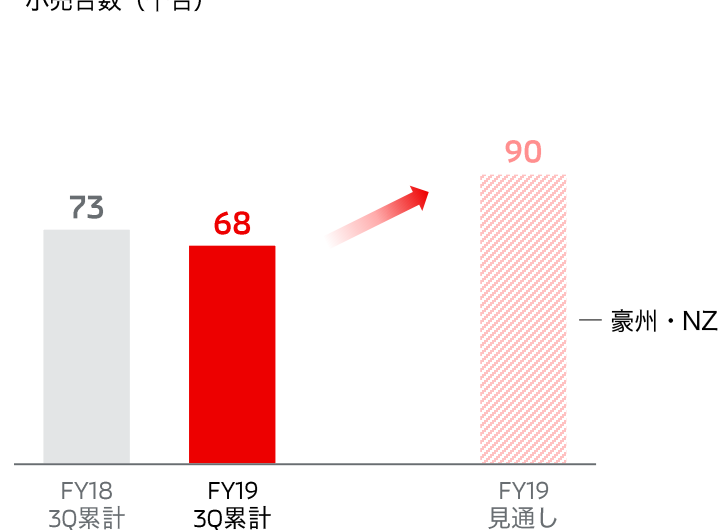
小売台数 (千台)



- 中国: 市場低迷の中、新型車効果で前年並の販売維持
- 北米: 主力セグメントの販売競争峻厳の影響を受け伸び悩む

豪州・NZ

小売台数 (千台)



- 中国の景気低迷影響で総需要減、価格競争も激化
- 主力車種の販売に注力し、値引き競争に参画せずマーケットシェア維持に努める

1. 2019年度第3四半期累計 実績

2. 2019年度 業績見通し

3. ビジネスハイライト

2019年度 通期業績見通し【前年度比】

| (億円、千台) | FY18 実績 (2018年4月-2019年3月) | FY19 見通し (2019年4月-2020年3月) | 増減 | |
|----------------|------------------------------|-------------------------------|---------------------|------|
| | | | 差異 | 率 |
| 売上高 | 25,146 | 24,500 | -646 | -3% |
| 営業利益 (利益率) | 1,118 (4.4%) | 300 (1.2%) | -818 (-3.2 P.P.) | -73% |
| 経常利益 | 1,199 | 200 | -999 | -83% |
| 当期純利益* | 1,329 | 50 | -1,279 | -96% |
| 販売台数 (小売台数) | 1,244 | 1,274 | +30 | +2% |

* 親会社株主に帰属する当期純利益

1. 2019年度第3四半期累計 実績

2. 2019年度 業績見通し

3. ビジネスハイライト

FY2019

第3四半期



エクスペンダー クロス



アトラージュ



ミラーージュ

第4四半期

eKスペース



eKクロス スペース

→今春発売予定

アライアンス協業の成果: eKクロス/ワゴン



2020年次
RJCカーオブザイヤー

2019 - 2020
日本カー・オブ・ザ・イヤー
スモールモビリティ部門賞

オートカラーアワード
2019 特別賞*

*eKクロスのみ



**MITSUBISHI
MOTORS**

Drive your Ambition

APPENDIX

2019年度第3四半期末 バランス・シート 【前年度末比】

| (億円) | FY18 (2019年3月末) | FY19 3Q (2019年12月末) | 増減 |
|-------------------------|--------------------|------------------------|--------|
| 資産合計 | 20,103 | 19,276 | -827 |
| うち現金及び預金 | 5,009 | 3,701 | -1,308 |
| 負債合計 | 11,291 | 10,850 | -441 |
| うち有利子負債* | 2,310 | 2,743 | +433 |
| 純資産合計 | 8,812 | 8,426 | -386 |
| 自己資本 (自己資本比率) | 8,718 (43.4%) | 8,269 (42.9%) | -449 |
| ネットキャッシュ 【自動車事業及び消去】 | 5,439 | 3,612 | -1,827 |

* リース債務を含む

2019年度第3四半期累計 設備投資・減価償却費・研究開発費 実績



| (億円) | FY18 3Q累計 (2018年4-12月) | FY19 3Q累計 (2019年4-12月) | FY19 見通し (2019年4月-2020年3月) |
|------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| 設備投資 (前年同期比) | 827* | 661 (-20%) | 1,150 (-16%) |
| 減価償却費 (前年同期比) | 442 | 551 (+25%) | 750 (+22%) |
| 研究開発費 (前年同期比) | 912 | 999 (+10%) | 1,410 (+13%) |

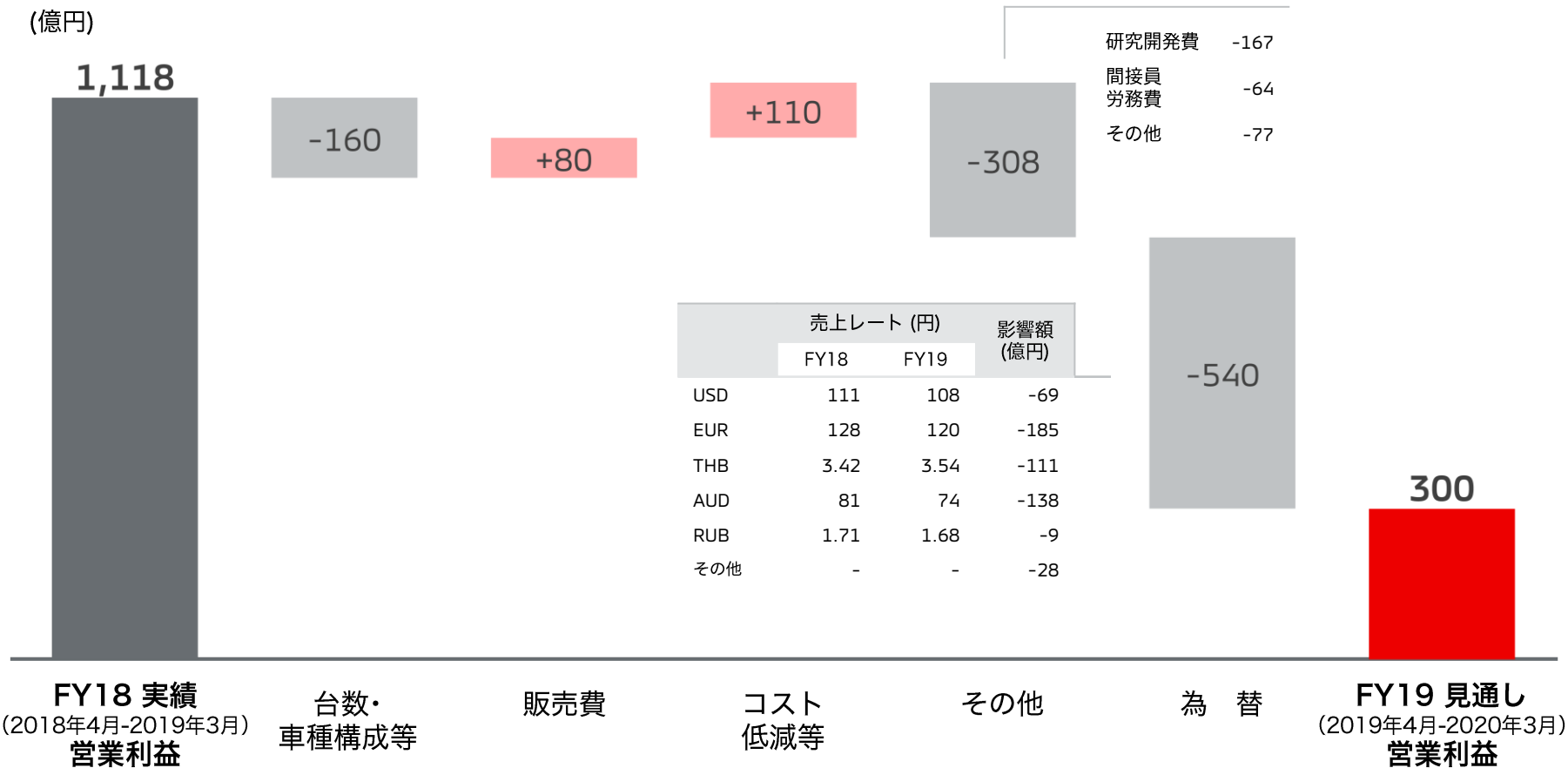
* 過去の流動化資産の買い戻しなどの一時要因を含む

2019年度第3四半期累計 地域別業績【前年同期比】

| (億円) | 売上高 | | | 営業利益 | | |
|--------|---------------------------|---------------------------|--------|---------------------------|---------------------------|------|
| | FY18 3Q累計 (2018年4-12月) | FY19 3Q累計 (2019年4-12月) | 増減 | FY18 3Q累計 (2018年4-12月) | FY19 3Q累計 (2019年4-12月) | 増減 |
| 合計 | 17,941 | 16,669 | -1,272 | 850 | 36 | -814 |
| - 日本 | 2,995 | 3,325 | +330 | -18 | -151 | -133 |
| - アセアン | 4,003 | 4,448 | +445 | 476 | 482 | +6 |
| - 中国 他 | 797 | 353 | -444 | 113 | -8 | -121 |
| - 北米 | 2,641 | 2,143 | -498 | -10 | -142 | -132 |
| - 欧州 | 3,684 | 3,477 | -207 | -5 | -143 | -138 |
| - その他 | 3,821 | 2,923 | -898 | 294 | -2 | -296 |

2019年度 営業利益見通し変動要因分析 【前年度比】

(億円)

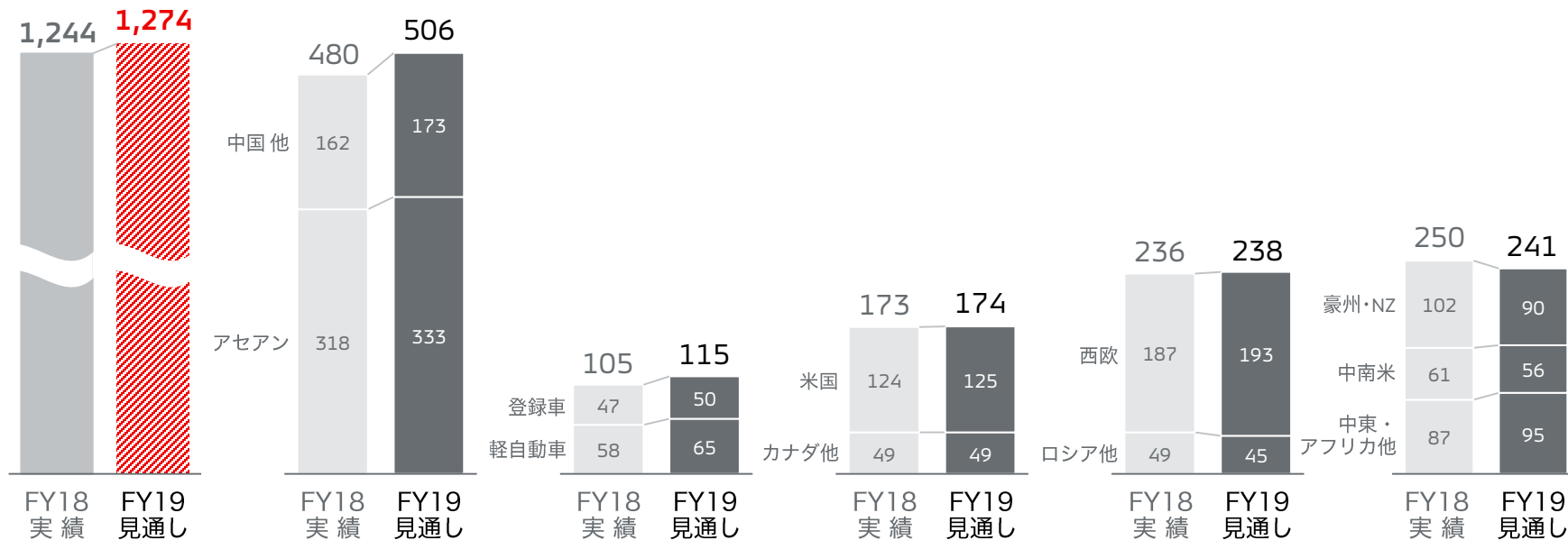


2019年度 地域別売上高見通し【前年度比】

| (億円) | FY18 実績 (2018年4月-2019年3月) | FY19 見通し (2019年4月-2020年3月) | 増減 |
|-------|------------------------------|-------------------------------|--------|
| 合計 | 25,146 | 24,500 | -646 |
| - 日本 | 4,287 | 5,300 | +1,013 |
| - 北米 | 3,878 | 3,400 | -478 |
| - 欧州 | 5,141 | 4,700 | -441 |
| - アジア | 6,639 | 6,500 | -139 |
| - その他 | 5,201 | 4,600 | -601 |

2019年度 小売台数見通し【前年度比】

(千台)



| 合計 | アジア | 日本 | 北米 | 欧州 | その他 |
|---------------------|---------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| +30 (+2%) | +26 (+5%) | +10 (+10%) | +1 (+1%) | +2 (+1%) | -9 (-4%) |

2019年度 設備投資・研究開発費・減価償却費見通し

設備投資*

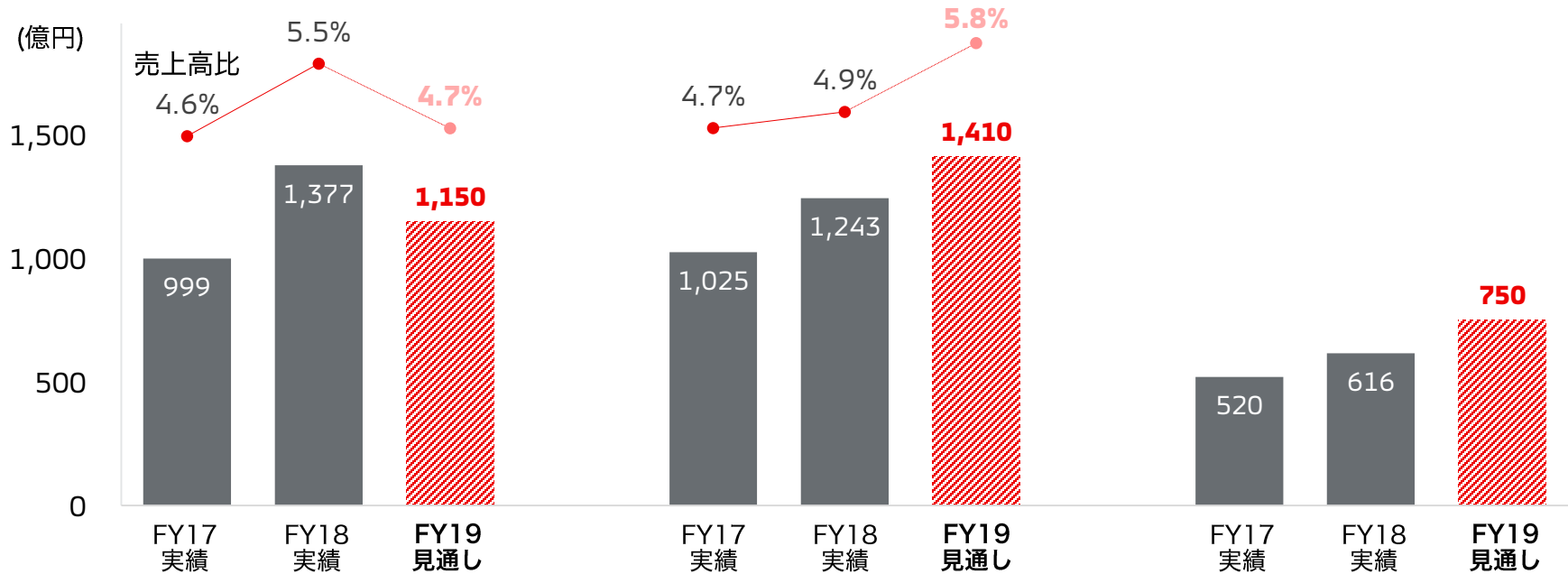
1,150億円
-16% (YoY)

研究開発費

1,410億円
+13% (YoY)

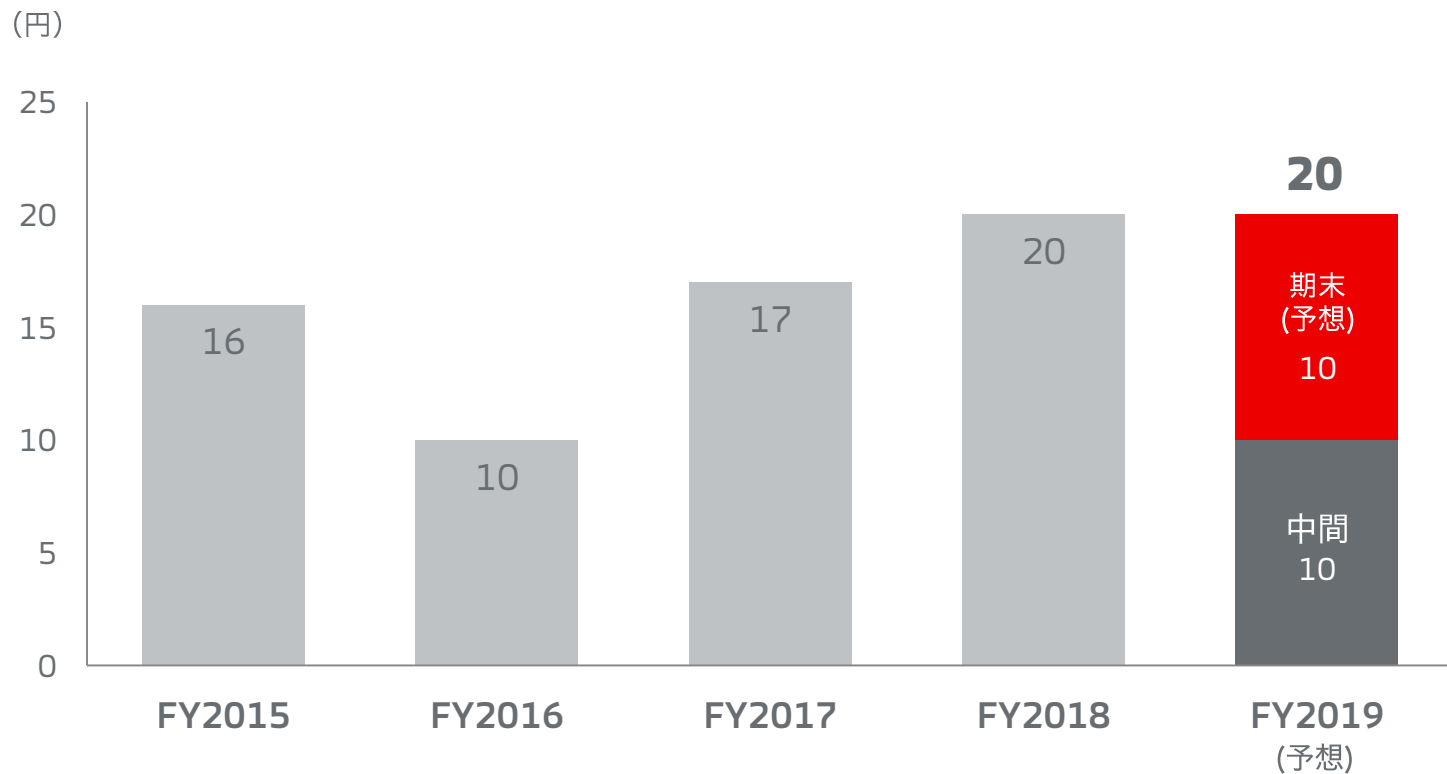
減価償却費

750億円
+22% (YoY)



* 過去の流動化資産の買い戻しなどの一時的要因を含む

1株当たり配当金: 20円 (見通し)



本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでおります。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、金利・為替の変動、関係法令・規則の変更可能性等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断ください。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。