



MITSUBISHI MOTORS

2013年度 決算説明会

三菱自動車工業株式会社

2014年4月24日

2013年度 実績



2013年度 業績サマリー 【前年度対比、前回予想対比】

営業利益・経常利益・当期利益 全てにおいて過去最高

(単位: 億円)

	FY12 (' 12/4-' 13/3)	FY13 (' 13/4-' 14/3)	増減		前回予想 (2/5公表)	増減	
	実績	実績	差異	率		差異	率
売上高	18,151	20,934	+2,783	+15%	21,100	- 166	- 1%
営業利益 (利益率)	674 (3.7%)	1,234 (5.9%)	+560	+83%	1,200 (5.7%)	+34	+3%
経常利益 (利益率)	939 (5.2%)	1,295 (6.2%)	+356	+38%	1,200 (5.7%)	+95	+8%
当期利益 (利益率)	380 (2.1%)	1,047 (5.0%)	+667	+176%	1,000 (4.7%)	+47	+5%

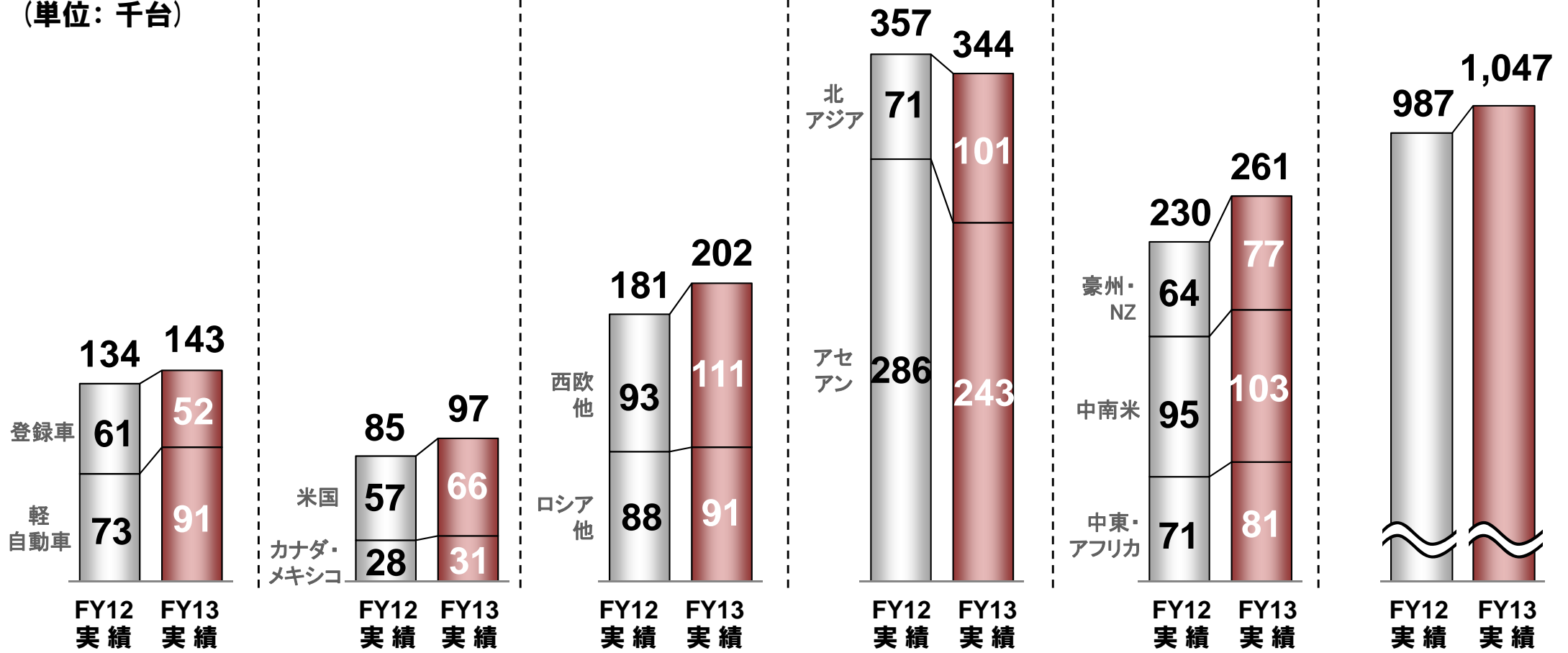
2013年度 小売台数実績 【前年度対比】

タイでの落ち込みを他の国・地域でカバーし、前年度を上回る

日本	北米	欧州	アジア	その他	合計
----	----	----	-----	-----	----

《前年度実績対比増減》					
+ 9 (+ 7%)	+ 12 (+ 14%)	+ 21 (+ 11%)	- 13 (- 4%)	+ 31 (+ 14%)	+ 60 (+ 6%)

(単位: 千台)



※注) 13年度小売台数実績は速報値。

営業利益増減分析【前年度対比】

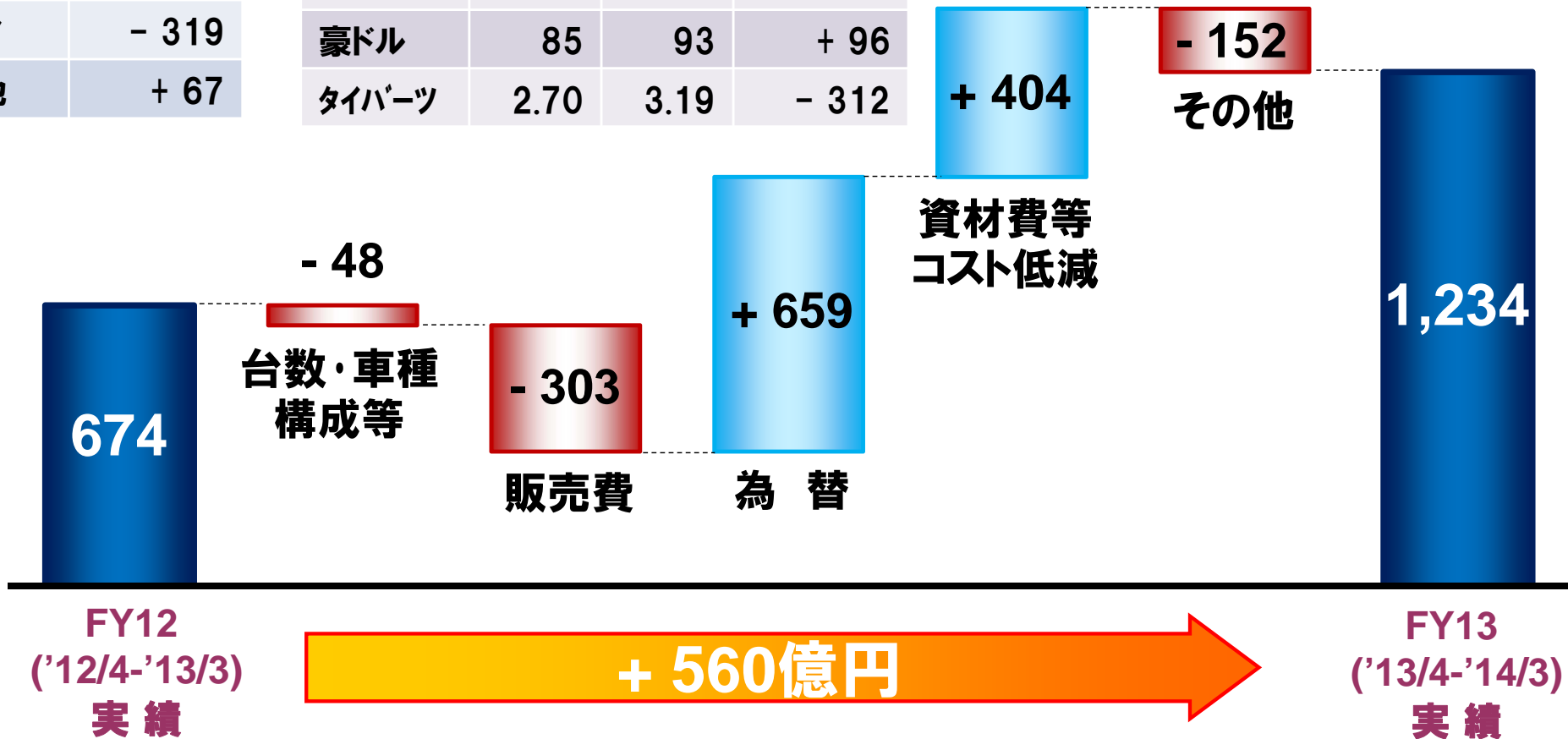
資材費等コスト低減や為替の好転が販売費の増加を上回り増益

(単位：億円)

台数・車種構成等 地域別内訳	
日本	+ 177
北米	+ 20
欧州	+ 7
アジア	- 319
その他	+ 67

主要通貨別内訳			
	売上レート(円)		影響額 (億円)
	FY12	FY13	
米ドル	82	100	+ 327
ユーロ	105	134	+ 326
豪ドル	85	93	+ 96
タイバーツ	2.70	3.19	- 312

その他の主な内訳	
研究開発費	- 76
設備投資による償却費増 及び間接員労務費 他	- 76

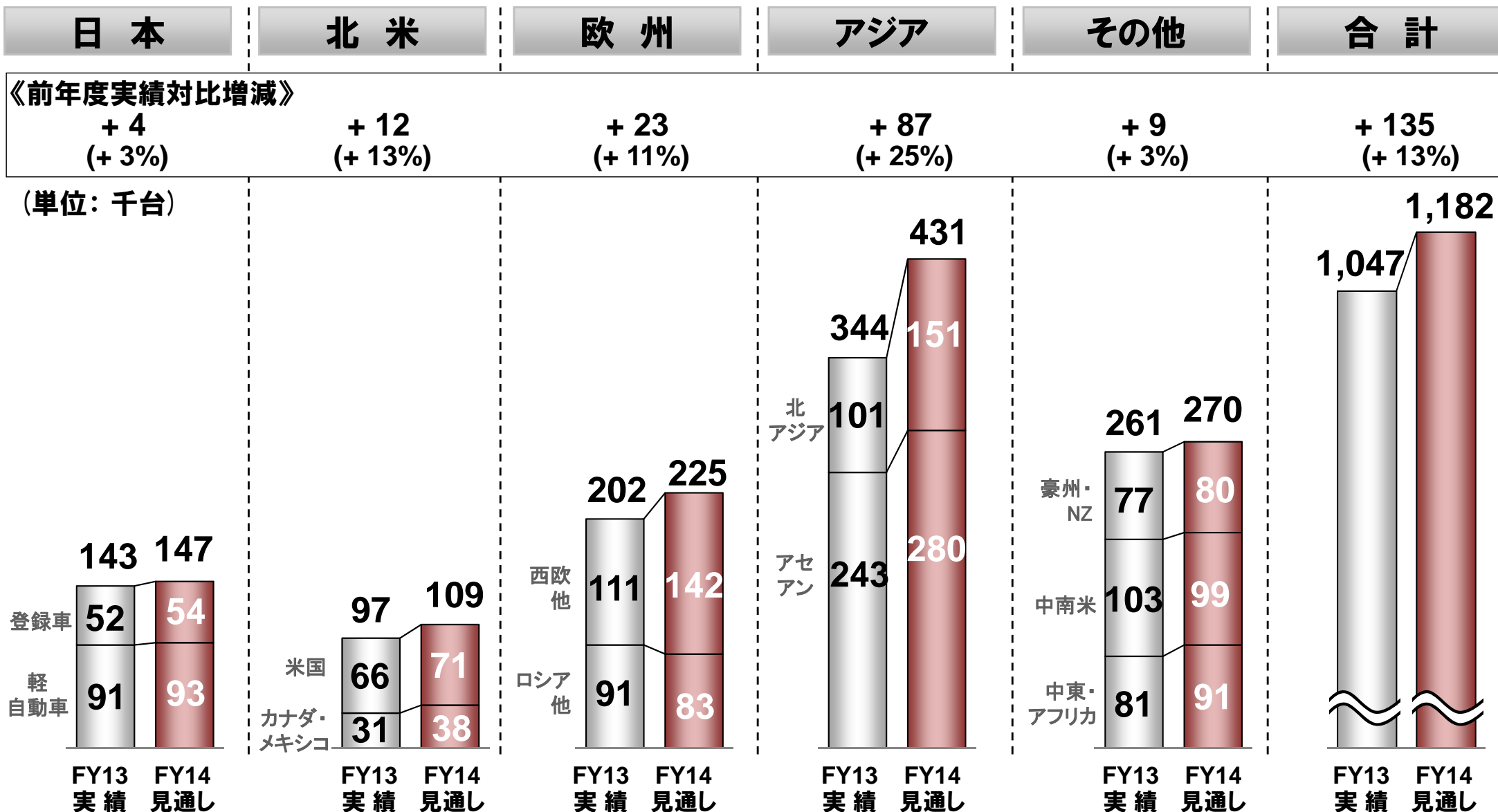


2014年度 見通し



2014年度 小売台数見通し【前年度対比】

アジアを中心に販売台数増加の計画



※注) 13年度小売台数実績は速報値。

増収・増益の計画

(単位: 億円)

	FY13 ('13/4-'14/3)	FY14 ('14/4-'15/3)	増減	
	実績	見通し	差異	率
売上高	20,934	23,000	+2,066	+10%
営業利益 (利益率)	1,234 (5.9%)	1,350 (5.9%)	+116	+9%
経常利益 (利益率)	1,295 (6.2%)	1,380 (6.0%)	+85	+7%
当期利益 (利益率)	1,047 (5.0%)	1,100 (4.8%)	+53	+5%

2014年度 営業利益見通し増減分析【前年度対比】

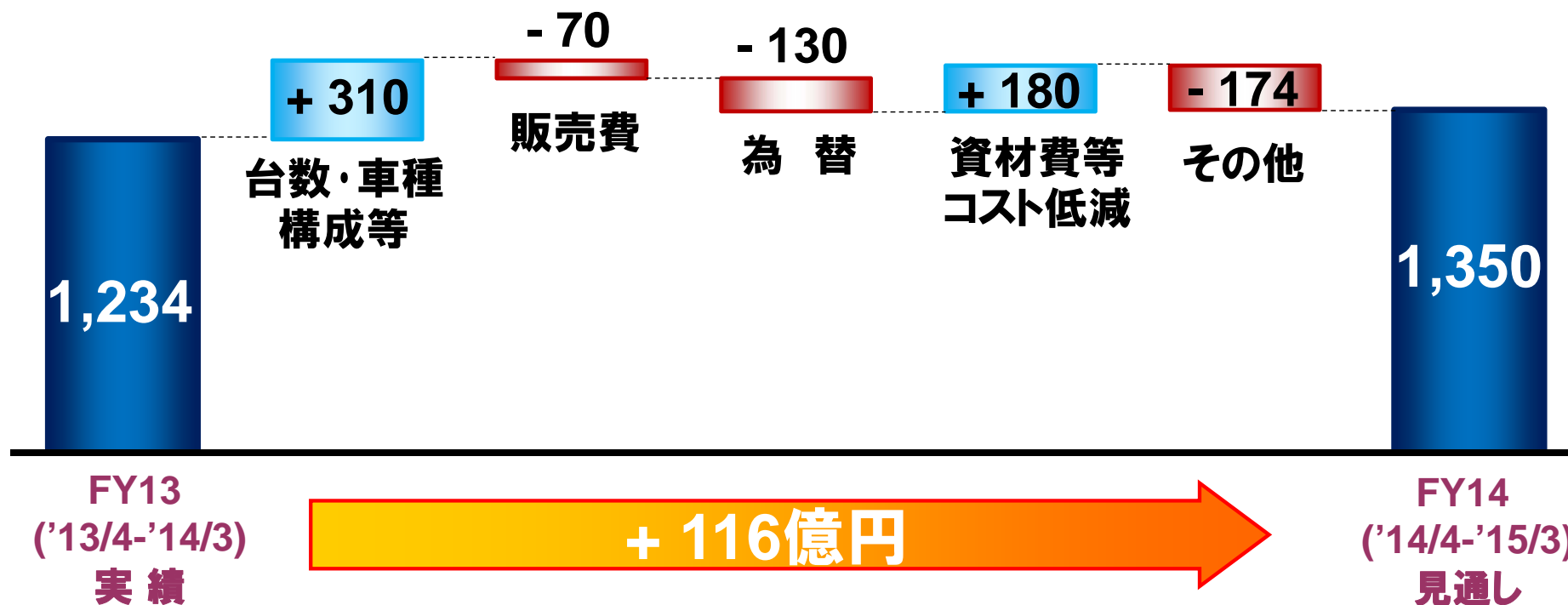
台数・車種構成改善とコスト低減等により増益を確保

(単位：億円)

台数・車種構成等 地域別内訳	
日本	+ 60
北米	+ 5
欧州	+ 85
アジア	+ 150
その他	+ 10

主要通貨別内訳			
	売上レート(円)		影響額 (億円)
	FY13	FY14	
米ドル	100	100	0
ユーロ	134	138	+ 50
豪ドル	93	90	- 40
タイバーツ	3.19	3.28	- 40

その他の主な内訳	
間接員労務費	- 82
研究開発費 他	- 92



中期経営計画「ジャンプ2013」の振り返り

OUTLANDER PHEV



2013-2014
日本カー・オブ・ザ・イヤー
イノベーション部門賞受賞



2014 RJC テクノロジー・オブ・ザ・イヤー 受賞

プラグインハイブリッドEV
@earth TECHNOLOGY



中期経営計画「ジャンプ2013」の振り返り

営業利益、経常利益、当期利益は計画達成・過去最高益を更新
16年半ぶりに復配予定

業績目標

	「ジャンプ2013」 13年度 目標値
販売台数(小売)	1,370千台
売上高	25,000億円
営業利益(利益率)	900億円(3.6%)
当期利益(利益率)	450億円(1.8%)



13年度実績	増減
1,047千台	- 323千台
20,934億円	- 4,066億円
1,234億円(5.9%)	+ 334億円
1,047億円(5.0%)	+ 597億円

資本政策

◆ 中期経営計画「ジャンプ2013(11~13年度)」の復配を目指す



- ◆ 2013年11月資本再構築プラン発表
- ◆ 2014年3月に優先株式を全量処理
- ◆ 2014年3月期配当 25円
(普通配当15円、特別配当10円)

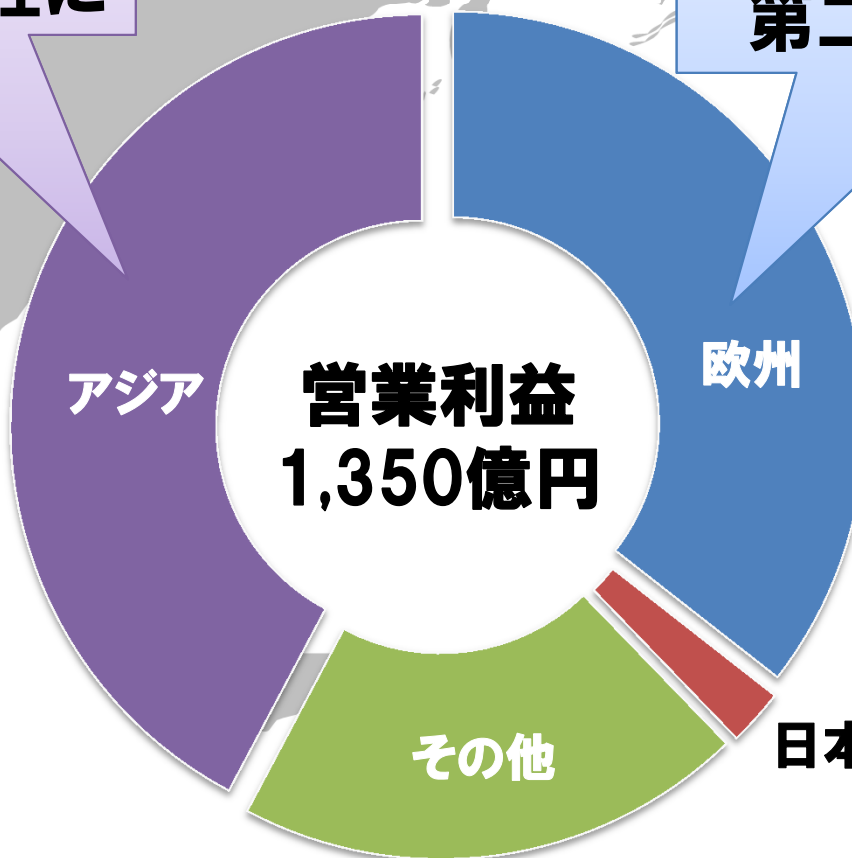
2014年度の取り組み



中期経営計画「ニューステージ2016」
最終年度の営業利益目標1,350億円の達成を2年前倒しで目指す

アセアン事業を
引き続き収益の柱に

復活した欧州事業を
第二の柱として強化



日本・北米における
黒字体質の定着

日本・北米

新型『トライトン』を 2014年 秋に投入

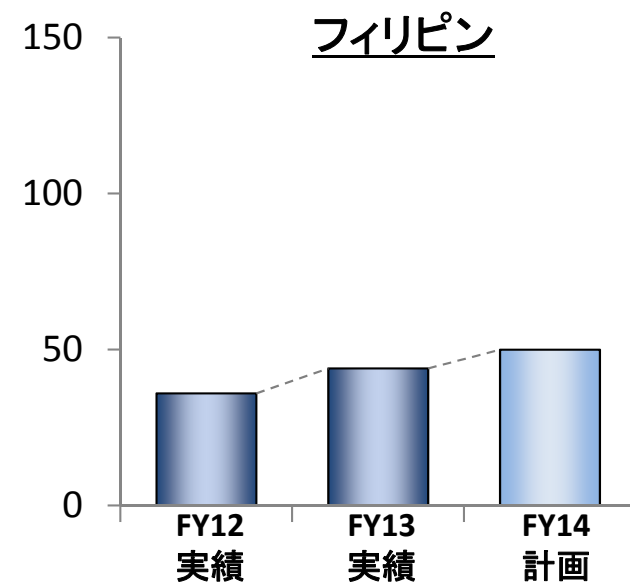
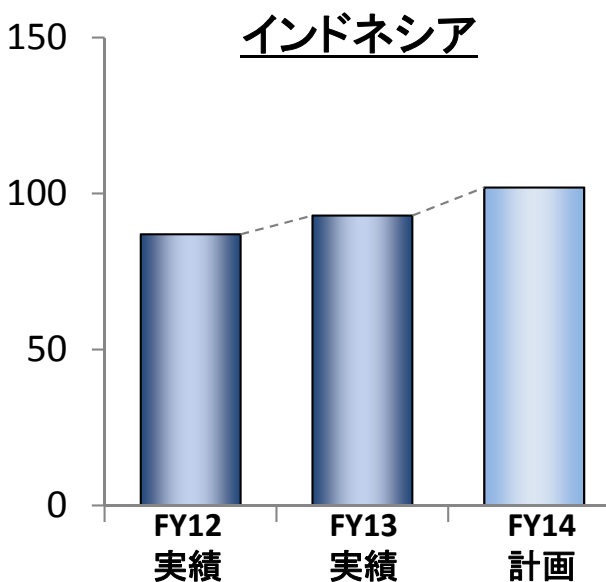
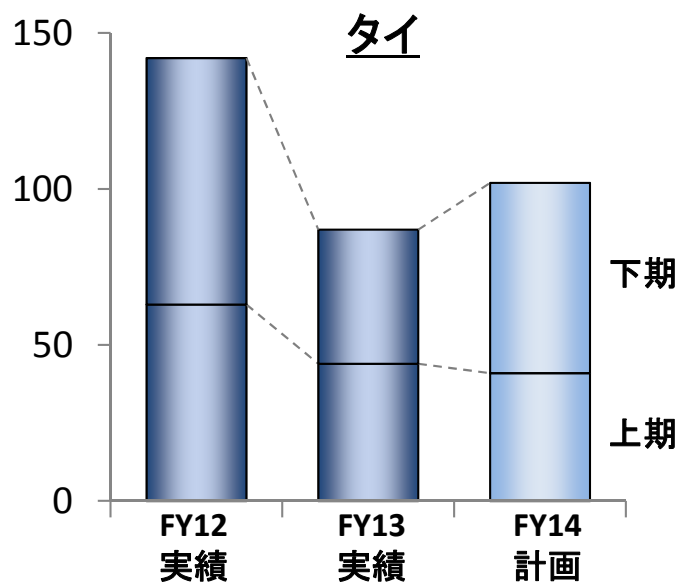
■タイ

- ◆ 需要の低迷が続くタイでは、14年度上期の販売台数は前年同期比減の計画
- ◆ 2014年秋に投入の新型『トライトン』により、下期で販売台数増の計画

■インドネシア・フィリピン

- ◆ 13年度のインドネシア・フィリピンは過去最高の販売台数を記録
- ◆ 14年度も自動車需要は比較的堅調と見ており、販売台数増の計画

小売台数(千台)



アセアン域内でのバランスの取れた成長戦略に向け、 フィリピンの生産体制を再構築

フィピンにおける事業環境

- ◆ 2013年の当社シェアは約20%で第2位
- ◆ 今後、本格的なモータリゼーションの到来による販売台数増加を見込む



事業基盤の強化

- ◆ ミツビシ・モーターズ・フィリピンズ・コーポレーション (MMPC) が、
フォード・モーターの工場跡地を取得
- ◆ 現MMPC本社・工場を移転の上、年間10万台規模の生産を目指し、
2015年1月から生産開始

日本市場：eKシリーズや『アウトランダーPHEV』の拡販による黒字体質の定着

◆ eKシリーズの順調な販売

(13年度:55千台 ⇒ 14年度:78千台)

◆ 水島製作所の稼働率改善

◆ 昨年8月に生産再開した『アウトランダーPHEV』の拡販

14年度は通年で寄与

欧州市場：『アウトランダーPHEV』の拡販などにより、増益を目指す

◆ オランダに加え、欧州全域で積極的なプロモーション活動を展開 (ドイツ、英国、ノルウェー、スウェーデン、フランスなど)



14年度配当予想は13年度普通配当と同額の年間15円

■ 業績見通し

(単位: 億円)

	FY13 ('13/4-'14/3)	FY14 ('14/4-'15/3)
売上高	20,934	23,000
営業利益	1,234	1,350
当期利益	1,047	1,100
1株当たり純利益(円)	156.6	111.9

■ 配当予想

第2四半期末	-	7.5円
期末	15.0円	7.5円
年間	15.0円	15.0円

特別配当	10.0円	-
------	-------	---

■ 2013年度実績

営業利益・経常利益・当期利益全ての利益項目で過去最高

- 販売台数(小売) : 前年比 6%増加の1,047千台
- 販売台数(卸売) : 前年比 12%増加の1,257千台
- 売上高 : 前年比 15%増収の 20,934億円
- 営業利益 : 前年比 83%増益の 1,234億円
(資材費等コスト低減や為替の好転が販売費の増加を上回り増益)
- 経常利益 : 前年比 38%増益の 1,295億円
- 当期利益 : 前年比 176%増益の 1,047億円

■ 2014年度見通し

増収・増益の計画

- 販売台数(小売) : 前年比 13%増加の1,182千台
- 販売台数(卸売) : 前年比 12%増加の1,402千台
- 売上高 : 前年比 10%増収の 23,000億円
- 営業利益 : 前年比 9%増益の 1,350億円
- 経常利益 : 前年比 7%増益の 1,380億円
- 当期利益 : 前年比 5%増益の 1,100億円

Appendix



2013年度 業績サマリー 【四半期推移】

(単位: 億円、千台)

	FY13 1Q (‘13/4-6)	FY13 2Q (‘13/7-9)	FY13 3Q (‘13/10-12)	FY13 4Q (‘14/1-3)	FY13 通期 (‘13/4-‘14/3)
売上高	4,094	5,196	5,897	5,747	20,934
営業利益	160	348	455	271	1,234
経常利益	223	387	554	131	1,295
当期利益	164	303	417	163	1,047
販売台数(小売)	249	250	277	271	1,047
販売台数(卸売)	250	318	347	342	1,257

売上レート(円)

米ドル	98	98	100	103	100
ユーロ	127	130	135	141	134
豪ドル	99	89	93	92	93
タイバーツ	3.31	3.15	3.17	3.15	3.19

2013年度 地域別業績【前年度対比】

(単位: 億円)

	FY12 実績	FY13 実績	増減	【参考】 FY13計画 2/5公表値
売上高	18,151	20,934	+ 2,783	21,100
- 日本	3,295	4,741	+ 1,446	4,700
- 北米	1,577	2,294	+ 717	2,300
- 欧州	4,007	4,843	+ 836	4,900
- アジア	5,017	4,157	- 860	4,400
- その他	4,255	4,899	+ 644	4,800
営業利益	674	1,234	+ 560	1,200
- 日本	- 276	9	+ 285	- 10
- 北米	- 200	- 38	+ 162	- 40
- 欧州	- 70	372	+ 442	370
- アジア	936	598	- 338	600
- その他	284	293	+ 9	280

2014年度 地域別業績見通し【前年度対比】

(単位: 億円)

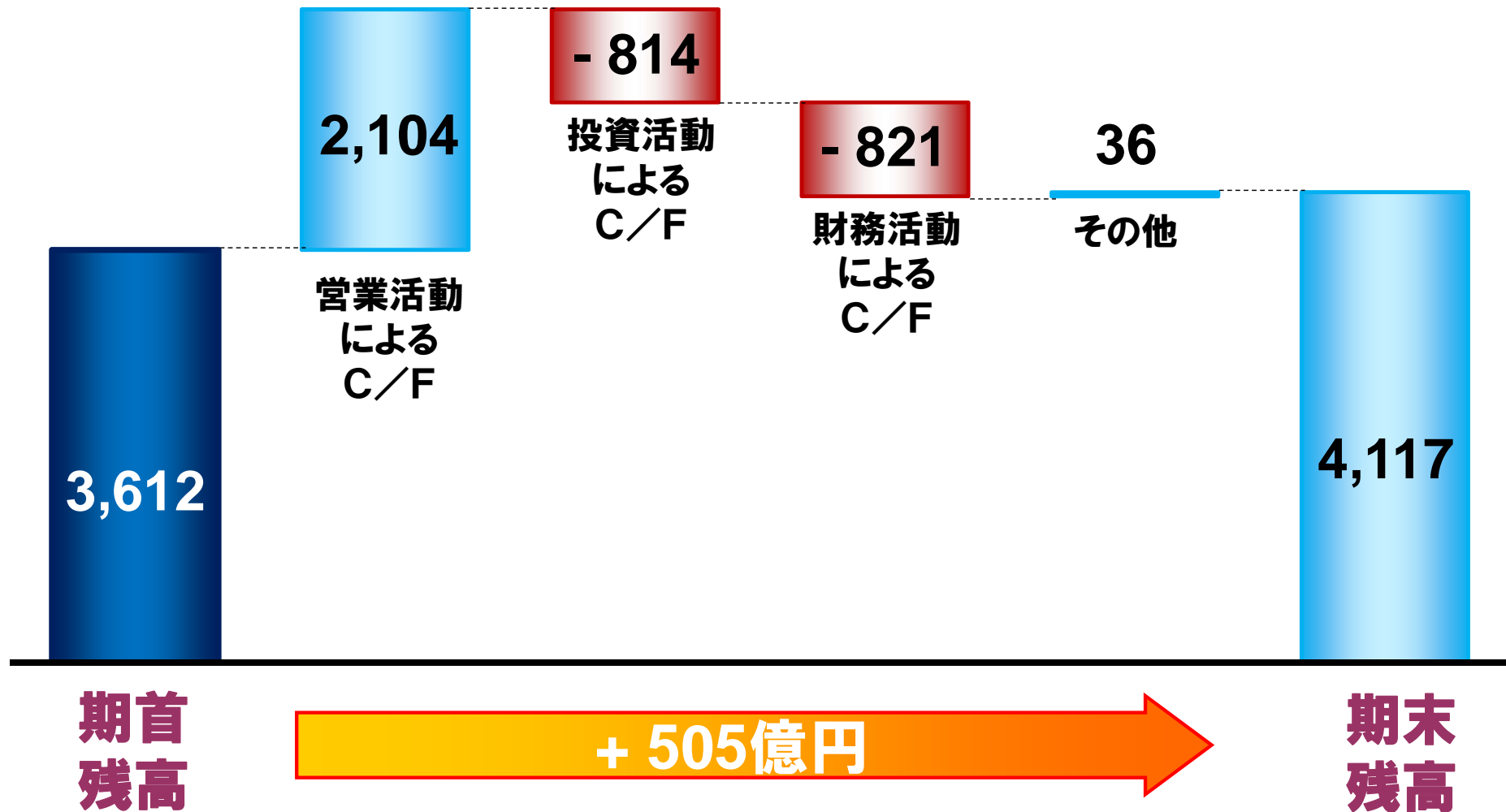
	FY13 実績	FY14 見通し	増減
売上高	20,934	23,000	+2,066
- 日本	4,741	5,000	+259
- 北米	2,294	2,200	- 94
- 欧州	4,843	5,500	+657
- アジア	4,157	5,400	+1,243
- その他	4,899	4,900	+1
営業利益	1,234	1,350	+ 116
- 日本	9	30	+21
- 北米	- 38	0	+38
- 欧州	372	480	+108
- アジア	598	570	- 28
- その他	293	270	- 23

貸借対照表【前年度末対比】

(単位：億円)

	FY12末 (' 13/ 3月末)	FY13 末 (' 14/3月末)	増 減
資 産 合 計	14,528	15,439	+ 911
うち 現金預金	4,095	4,501	+ 406
売上債権	1,496	1,735	+ 239
たな卸資産	2,023	2,075	+ 52
負 債 合 計	11,016	9,939	- 1,077
うち 仕入債務	3,138	3,557	+ 419
有利子負債	3,644	2,224	- 1,420
純資産合計	3,512	5,500	+ 1,988

(単位: 億円)



設備投資・減価償却費・研究開発費

(単位：億円)

	FY12 (' 12/4-' 13/3) 実績	FY13 (' 13/4-' 14/3) 実績	FY14 (' 14/4-' 15/3) 見通し
設備投資 (前年比)	514 (- 28%)	722 (+40%)	900 (+25%)
減価償却費 (前年比)	503 (-6%)	527 (+5%)	580 (+10%)
研究開発費 (前年比)	599 (+9%)	675 (+13%)	720 (+7%)

すべては、たのもしい走りのために。

@earth TECHNOLOGY



本資料に記載されている将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、現時点における当社の予測、期待、目標、想定、計画、評価等を基礎として記載されているものです。また、予想数値を算定するために、一定の前提(仮定)を用いています。これらの記述または前提(仮定)については、その性質上、客観的に正確であるという保証や将来その通りに実現するという保証はありません。これらの記述または前提(仮定)が、客観的には不正確であったり、将来実現しない原因となるリスク要因や不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものとしては、本計画の各種目標・各種施策の実現可能性、金利・為替・原油価格の変動可能性、関係法令・規則の変更可能性、日本国内外の経済・社会情勢の変化可能性等があげられます。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご留意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。投資に関する最終的な決定は、投資家の皆様ご自身の責任をもってご判断ください。本資料に記載されている情報に基づき投資された結果、何らかの損害が発生した場合でも、当社は責任を負いかねますので、ご了承ください。

Drive@earth



mitsubishi
MITSUBISHI MOTORS