

<平成21年3月期決算参考資料> (連結)

	前期実績 平成20年3月期	当期実績 平成21年3月期 平成21年2月予想	次期予想 平成22年3月期
売上高	26,821 億円	19,736 億円 <span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 2px;">20,100</span>	15,000 億円
営業利益	1,086 億円	39 億円 <span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 2px;">50</span>	300 億円
<利益率>	<4.0%>	<0.2%>	<2.0%>
増減要因		(増益要因) 販売費用 174 億円 資材費低減/経費・労務費削減 365 億円 その他 335 億円  (減益要因) 台数・ミックス変動 ▲ 720 億円 為替 ▲ 761 億円 米国販売金融事業 ▲ 123 億円 原材料高騰影響 ▲ 317 億円  変動合計 ▲1,047 億円	(増益要因) 販売費用 290 億円 原材料価格・資材費低減 680 億円 その他 571 億円  (減益要因) 台数・ミックス変動 ▲ 570 億円 為替 ▲ 710 億円  変動合計 261 億円
経常利益	857 億円	▲ 149 億円 <span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 2px;">▲200</span>	150 億円
<利益率>	<3.2%>	<->	<1.0%>
当期利益	347 億円	▲ 549 億円 <span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 2px;">▲600</span>	50 億円
<利益率>	<1.3%>	<->	<0.3%>
為替 (売上レート)	115 円/US\$ 162 円/ユーロ	101 円/US\$ 144 円/ユーロ	92 円/US\$程度 116 円/ユーロ程度
設備投資 (計上ベース)	567 億円	719 億円	500 億円
減価償却費	719 億円	790 億円	760 億円
研究開発費	776 億円	640 億円	550 億円
有利子負債残高	3,539 億円	3,534 億円	
総資産	16,094 億円	11,380 億円	
売上台数	1,337 千台	1,011 千台	836 千台
国内	214 千台	164 千台	193 千台
海外	1,123 千台	847 千台	643 千台
業績評価	増収・増益 営業利益・経常利益 は過去最高益	減収・減益 営業利益の黒字確保	減収・増益 当期利益の黒字化