

1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

	FY07 (FC)	FY06	FY05	FY04
(億円 JPY 100M)				
売上高 Net Sales	24,300	22,029	21,201	21,226
Japan	5,800	5,060	5,041	4,129
North America	4,400	4,236	4,157	4,414
Europe	7,300	6,628	5,862	6,678
Asia & RoW	6,800	6,105	6,141	6,005
営業利益 Operating Income	510	402	68	-1,285
Japan	-200	-438	-553	-970
North America	-140	6	-72	-1,038
Europe	430	426	244	72
Asia & RoW	420	408	449	651
経常利益 Ordinary Income	300	185	-178	-1,792
当期純利益 Net Income	200	87	-922	-4,748
総資産 Total Assets		17,787	15,576	15,893
資本合計 Total Stockholders' Equity* ¹		3,083	2,687	3,248
ネット・キャッシュ・フロー Net Cash Flow		1,163	-468	1,130
営業活動によるキャッシュフロー Operating		1,623	544	137
投資活動によるキャッシュフロー Investing		-460	-848	-342
財務活動によるキャッシュフロー Financing		-113	-190	1,336
現金の期末残高 Cash Balance* ²		3,643	2,481	2,949

*¹ 会計基準変更の為、06年度以降の資本合計は純資産合計を記載

Figures for FY06 onward reflect net assets, due to change in accounting standard

*² 現金の期末残高は連結キャッシュ・フロー計算書の現金及び現金同等物の期末残高

*² Cash balance refers to the end of period cash and cash equivalents balance on the consolidated statement of cash flows

*² 現金に係る換算差額、適用範囲変更増減を含む(FY06: 113億円, FY05: 26億円, FY04: 0)

*² Contains a cash related translation adjustment (FY06: JPY11.3 billion, FY05: JPY2.6 billion, FY04: 0)

2. 地域別の状況 Regional performance

◇売上台数 Wholesale volume

(千台 000 units)

	FY07 (FC)	FY06	FY05	FY04
Passenger Cars	1,276	1,217	1,306	1,322
Japan	248	245	261	226
North America	178	163	161	145
Europe	307	291	250	255
Asia & RoW	543	518	634	696

◇主要国別小売台数 Retail volume by major country

(千台 000 units)

	FY07 (FC)	FY06	FY05	FY04
Japan	250	247	257	227
Non-Mini	102	76	86	72
Mini	148	171	171	155
North America	176	164	156	174
US	129	125	115	139
Europe	316	282	267	241
Germany	39	37	41	40
UK	35	35	38	38
Russia	94	70	57	37
Asia & RoW	581	539	664	671
China	115	92	129	124
Taiwan	47	40	71	78
Thailand	32	26	44	40
Indonesia	27	23	43	51
Australia	62	58	55	56
UAE	40	34	26	13
Grand Total	1,323	1,232	1,344	1,313

3. 製作所別生産状況 Production volume by plant

(千台 000 units)		FY06	FY05	FY04
Japan		776	706	599
	Okazaki	82	77	75
	Mizushima	589	536	414
	PMC	105	93	110
Overseas		352	367	398
	MMNA-manufacturing (US)	93	89	99
	NedCar* ¹ (Netherlands)	70	69	95
	MMTh (Thailand)	153	144	130
	MMAL (Australia)	11	19	17
	MMPC (Philippines)	9	10	9
	KKM/KRM (Indonesia)	16	36	48
Others* ²		188	309	370
Grand Total		1,316	1,381	1,367

*¹ NedCar生産の他社向け車両は除く。Excluding NedCar production of non-MMC vehicles.

*² 海外パートナー企業 Overseas partner companies

4. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliates

	FY06	FY05	FY04
連結子会社 Consolidated subsidiaries	90	98	112
持分法適用会社 Equity-method subsidiaries & affiliates	26	38	41

5. 設備投資・減価償却費 Depreciation & capital expenditure

(億円 JPY 100M)	FY07 (FC)	FY06	FY05	FY04
設備投資 Capital expenditure*	818	676	1,087	1,286
減価償却費 Depreciation	755	691	622	796

* 計上ベースでの表示です。Accrual basis.

6. 研究開発費 R&D expenses

(億円 JPY 100M)	FY07 (FC)	FY06	FY05	FY04
研究開発費 R&D expenses	688	671	741	640

*05年度以降の実績は連結ベース(04年度は単独ベース)での表示です。

*Data for FY05 onward is on a consolidated basis, Non-consolidated basis for FY04 data.

7. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

(億円 JPY 100M)	3E/07	3E/06	3E/05	3E/04
MMC 単独 Non-consolidated	2,774	2,374	2,474	5,108
MMC Group	3,968	3,530	3,304	5,908
Automotive	3,507	2,865	2,182	2,891
Financial	461	665	1,122	3,017
連結調整 Consolidation Adjustment	-1,704	-1,426	-1,018	-390
Grand Total	5,038	4,478	4,760	10,626

8. 国内販売体制 Number of domestic sales companies

	April 07	Oct 06	Apr 06	Oct 05	Apr 05
販社数 Dealers	149	153	158	161	165
拠点数 Branches	822	834	855	858	865

9. 米国オペレーション US operations

	FY06	FY05	FY04
販社数 Number of dealers	501	543	574
インセンティブ Average incentives (Autodata)* ¹	\$2,996	\$2,949	\$2,834
マーケットシェア Market share	0.75%	0.68%	0.82%
フリート販売比率 Fleet sales ratio	20.0%	18.1%	23.2%
MMCA ペネトレーション Penetration* ²	34%	26%	27%

*¹ 自動車関連情報サービス社 Autodata のインセンティブデータとMMCの月次販売実績の加重平均

*¹ Weighted average based on MMC's monthly sales results and incentive data from Automotive information service company Autodata.

*² 米国販売台数(フリート除き)のうち、MMCAがファイナンスした台数の割合

*² MMCA financed unit volume as a percentage of total non-fleet U.S volume.

10. 優先株 Preferred shares

種 Class	Class A #1	Class A #2	Class A #3	Class G #1	Class G #2	Class G #3	Class G #4	Class B #1-3
発行済株数 Issued	130,000	35,000	1,000	130,000	168,393	10,200	30,000	126,000
転換済株数 Converted	57,000	5,000	-	-	-	-	-	126,000
残高 Remaining	73,000	30,000	1,000	130,000	168,393	10,200	30,000	-
転換価額 Conversion price (Yen)	108	108	89	105	143	139	258	-

2007年3月31日現在。As of March 31, 2007

株式額面は¥1,000,000です。Face value of shares is 1,000,000 Yen.

転換により交付すべき普通株式の数は、額面を転換価額で除算した数。

Face value divided by conversion price yields number of common shares received upon conversion.

2009年度以降の優先株配当金は¥50,000です。From FY09 remaining shares will carry a 50,000 Yen dividend.

2007年3月31日現在の発行済普通株式数 5,491,516,544株。Outstanding common shares stood at 5,491,516,544 shares as of March 31, 2007.

本資料に記載されている将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、現時点における当社の予測、期待、目標、想定、計画、評価等を基礎として記載されているものです。また、予想数値を算定するために、一定の前提(仮定)を用いています。これらの記述または前提(仮定)については、その性質上、客観的に正確であるという保証や将来その通りに実現するという保証はありません。これらの記述または前提(仮定)が、客観的には不正確であったり、将来実現しない原因となるリスク要因や不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものとしては、

- 本計画の各種目標・各種施策の実現可能性
- 金利・為替・石油価格の変動可能性
- 関係法令・規則の変更可能性
- 日本国内外の経済・社会情勢の変化可能性等 があげられます。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。