

補足資料: Additional Information Material

1. 連結主要数値の推移 Primary consolidated financial figures

		FY06		FY05		FY04	
(億円 JPY 100M)		1H	FY06 (FC)	1H	FY05	1H	FY04
売上高 Net Sales		10,054	22,300	9,913	21,201	10,708	21,226
	Japan	2,237	5,500	2,088	5,041	1,828	4,129
	North America	2,103	4,700	1,961	4,157	2,373	4,414
	Europe	2,993	6,200	2,834	5,862	3,480	6,678
	Asia & RoW	2,721	5,900	3,030	6,141	3,027	6,005
営業利益 Operating Income		-55	430	-198	68	-764	-1,285
	Japan	-350	-350	-381	-553	-517	-970
	North America	43	50	-152	-72	-605	-1,038
	Europe	65	260	84	244	34	72
	Asia & RoW	187	470	251	449	324	651
経常利益 Ordinary Income		-132	210	-336	-178	-1,106	-1,792
当期純利益 Net Income		-161	80	-638	-922	-1,788	-4,748
総資産 Total Assets		16,351		15,141	15,576	18,847	15,893
資本合計 Total Stockholders' Equity* ¹		2,636		2,590	2,687	3,407	3,248
ネット・キャッシュ・フロー Net Cash Flow		117		-641	-468	-394	1,130
	Operating	884		259	544	-1,188	137
	Investing	-370		-467	-848	-348	-342
	Financing	-421		-439	-190	-1,567	1,336
現金の期末残高 Cash Balance* ²		2,597		2,308	2,481	1,425	2,949

*¹ 会計基準の変更の為、06年度中間期末の資本は純資産を指します Figure for FY06 1H reflects net assets, due to change in accounting standard

*² 現金の期末残高は中間連結キャッシュ・フロー計算書の現金及び現金同等の期末残高

*² Cash balance refers to the end of period cash and cash equivalents balance on the consolidated statement of cash flows

*² 現金に係る換算差額、適用範囲変更増減を含む (FY06 1H: 25億円、FY05 1H: 6億円、FY05: 26億円、FY04 1H: 14億円、FY04: 0)

*² Contains a cash related translation adjustment (FY06 1H: JPY2.5, FY05 1H: JPY 0.6, FY05: 2.6, FY04 1H: 1.4, FY04: 0 billion)

補足資料: Additional Information Material

2. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

(億円 JPY 100M)

	9E/06	3E/06	9E/05	3E/05	9E/04	3E/04
MMC 単独 Non-consolidated	2,193	2,374	2,324	2,474	2,943	5,108
MMC Group	4,284	3,530	3,561	3,304	5,610	5,908
Automotive	3,115	2,865	2,507	2,182	2,912	2,891
Financial	1,169	665	1,054	1,122	2,698	3,017
連結調整 Consolidation Adjustment	-1,556	-1,426	-1,477	-1,018	-1,375	-390
Grand Total	4,921	4,478	4,408	4,760	7,179	10,626

3. 製作所別生産状況 Production volume by plant

(千台 000 units)

	FY06 1H	FY05 1H	FY05	FY04 1H	FY04
Japan	340	317	706	284	599
Okazaki	25	34	77	32	75
Mizushima	279	235	536	191	414
PMC	36	48	93	61	110
Overseas	174	188	367	205	398
MMNA-manufacturing (US)	46	45	89	59	99
NedCar* ¹ (Netherlands)	38	35	69	49	95
MMTh (Thailand)	72	68	144	59	130
MMAL (Australia)	5	8	19	11	17
MMPC (Philippines)	4	5	10	4	9
KKM/KRM (Indonesia)	9	27	36	23	48
Others* ²	102	165	309	206	370
Grand Total	616	670	1,381	695	1,367

*¹ NedCar生産の他社向け車両は除く。Excluding NedCar production of non-MMC vehicles.

*² 海外パートナー企業 Overseas partner companies

補足資料: Additional Information Material

4. 地域別の状況 Regional performance

売上台数 Wholesale volume

(千台 000 units)		FY06 1H	FY06 (FC)	FY05 1H	FY05	FY04 1H	FY04
Passenger Cars		594	1,283	630	1,306	671	1,322
Japan		113	276	104	261	90	226
North America		83	192	79	161	72	145
Europe		138	287	121	250	133	255
Asia & RoW		260	528	326	634	376	696

主要国別小売台数 Retail volume by major country

(千台 000 units)		FY06 1H	FY06 (FC)	FY05 1H	FY05	FY04 1H	FY04
Japan		114	281	108	257	96	227
Non-Mini		32	84	34	86	28	72
Mini		82	197	74	171	68	155
North America		84	188	81	156	93	174
US		64	145	62	115	76	139
Europe		142	280	131	267	112	241
Germany		20	40	21	41	16	40
UK		19	37	20	38	19	38
Russia		38	67	27	57	16	37
Asia & RoW		259	573	339	664	346	671
China		37	102	65	129	71	124
Taiwan		22	53	39	71	42	78
Thailand		14	38	21	44	17	40
Indonesia		12	24	30	43	24	51
Australia		27	59	29	55	26	56
UAE		15	31	11	26	6	13
Grand Total		599	1,322	659	1,344	647	1,313

補足資料: Additional Information Material

5. 連結減価償却費・設備投資 Consolidated depreciation & capital expenditure

(億円 JPY 100M)	FY06 1H	FY06 (FC)	FY05 1H	FY05	FY04 1H	FY04
減価償却費 Depreciation	319	700	286	622	455	796
設備投資 Capital expenditure*	420	965	651	1,087	645	1,286

* 計上ベースでの表示です。Accrual basis.

6. 研究開発費 R&D expenses

(億円 JPY 100M)	FY06 1H	FY06 (FC)	FY05 1H	FY05	FY04 1H	FY04
研究開発費 R&D expenses	339	720	376	741	325	640

*05年度以降の実績は連結ベース(04年度は単独ベース)での表示です。

*Data for FY05 onward is on a consolidated basis, Non-consolidated basis for FY04 data.

7. 優先株 Preferred shares

種 Class	Class A #1	Class A #2	Class A #3	Class G #1	Class G #2	Class G #3	Class G #4	Class B #1-3
発行済株数 Issued	130,000	35,000	1,000	130,000	168,393	10,200	30,000	126,000
転換済株数 Converted	57,000	5,000	-	-	-	-	-	126,000
残高 Remaining	73,000	30,000	1,000	130,000	168,393	10,200	30,000	-
転換価額 Conversion price (Yen)	108	108	89	105	143	139	258	-

2006年9月30日現在。As of September 30, 2006

株式額面は Face value of shares is ¥ 1,000,000.

転換より交付すべき普通株式の数は額面を転換価額で除算します。

Face value divided by conversion price yields number of common shares received upon conversion.

2009年度以降、優先株配当金は ¥ 50,000 とします。From FY09 remaining shares will carry a 50,000 Yen dividend.

2006年9月30日現在の発行済普通株式数 5,491,516,544株 Outstanding common shares stood at 5,491,516,544 shares as of September 30, 2006.

補足資料: Additional Information Material

8. 子会社数・関連会社数 Number of subsidiaries & affiliates

	FY06 1H	FY05 1H	FY05	FY04 1H	FY04
連結子会社 Consolidated subsidiaries	92	104	98	113	112
持分法適用会社 Equity-method subsidiaries & affiliates	31	41	38	42	41

9. 国内販売体制 Number of domestic sales companies

	Oct 06	Oct 05	Apr 06	Oct 04	Apr 05
販社数 Dealers	153	161	158	167	165
拠点数 Branches	834	858	855	903	865

10. 米国オペレーション US operations

	FY06 1H	FY05 1H	FY05	FY04 1H	FY04
販社数 Number of dealers	524	562	543	606	574
インセンティブ Average incentives (Autodata)* ¹	\$2,656	\$3,377	\$2,949	\$2,664	\$2,834
マーケットシェア Market share	0.70%	0.66%	0.68%	0.85%	0.82%
フリート販売比率 Fleet sales ratio	16.7%	13.6%	18.1%	22.4%	23.2%
MMCA ペネトレーション Penetration* ²	34%	29%	26%	31%	27%

*¹ 自動車関連情報サービス社 Autodata のインセンティブデータとMMCの月次販売実績ベースの加重平均を指します。

*¹ Weighted average based on MMC's monthly sales results and incentive data from Automotive information service company Autodata.

*² 米国販売台数(フリート除き)のうち、MMCAがファイナンスした台数の割合を指します。

*² MMCA financed unit volume as a percentage of total non-fleet U.S volume.

本資料に記載されている将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、現時点における 当社の予測、期待、目標、想定、計画、評価等を基礎として記載されているものです。また、予想数値を算定するために、一定の前提(仮定)を用いています。これらの記述または前提(仮定)については、その性質上、客観的に正確であるという保証や将来その通りに実現するという保証はありません。これらの記述または前提(仮定)が、客観的には不正確であったり、将来実現しない原因となるリスク要因や不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものとしては、

- 本計画の各種目標・各種施策の実現可能性
- 金利・為替・石油価格の変動可能性
- 関係法令・規則の変更可能性
- 日本国内外の経済・社会情勢の変化可能性等 があげられます。

なお、潜在的リスクや不確定要因はこれに限られるものではありませんので、ご注意ください。また、当社は、将来生じた事象を反映するために、本資料に記載された情報を更新する義務を負っておりません。